



青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.

(Stock Code 股份代號 : 168)

年度報告  
ANNUAL REPORT  
2014



# 目錄

# Contents

公司簡介	Company Profile	3
會計數據摘要	Financial Highlights	4
董事長報告書	Chairman's Statement	9
董事會報告	Report of the Directors	15
監事會報告	Report of the Supervisors	28
企業管治報告	Corporate Governance Report	34
管理層討論與分析	Management Discussion and Analysis	49
董事、監事和高級管理人員簡介	Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers	60
重要事項	Significant Events	66
財務報告	Financial Report	72
釋義	Definitions	334
公司資料	Company Information	336







经典1903  
全新上市



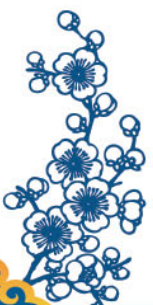
## 公司簡介 Company Profile

本公司前身為國有青島啤酒廠，始建於一九零三年，是中國歷史最為悠久的啤酒生產廠。公司一九九三年六月十六日註冊成立，隨後在香港發行了H種股票並於七月十五日在香港聯交所上市，成為首家海外上市的國內企業，同年七月在國內發行了A種股票並於八月二十七日在上交所上市。

公司的經營範圍是啤酒製造、銷售以及與之相關的業務。目前公司在國內擁有55家全資和控股的啤酒生產企業，及12家聯營及合營啤酒生產企業，分佈於全國20個省、直轄市、自治區，規模和市場份額居國內啤酒行業領先地位。其生產的青島啤酒為國際市場上最具知名度的中國品牌，已營銷世界九十個國家和地區。

The Company, the earliest brewery in China, can trace its root back to 1903 when its predecessor, the State-owned Tsingtao Brewery Factory, was established. The Company was registered and established on 16 June 1993, and then issued H-shares in Hong Kong which were listed on the Stock Exchange on 15 July 1993, being the first domestic enterprise listed on an overseas stock exchange. In July 1993, the Company issued A-shares in China, which were listed on SSE on 27 August 1993.

The Company's business scope is production and sales of beer, and other related business. At present, the Company occupies leading position in the domestic beer industry in terms of size and market share with 55 wholly-owned and controlling breweries, and 12 associated and joint-investment breweries in 20 provinces, municipalities and autonomous regions in China. Tsingtao Beer is the most well-known Chinese brand in the international market that it is distributed to more than ninety countries and regions throughout the world.



## 會計數據摘要 Financial Highlights

按中國企業會計準則編制

Prepared in accordance with the China Accounting Standards for Business Enterprises (“CAS”)

### 1. 本集團二零一四年財務資料

(單位：人民幣千元)

### 1. The Group's financial information for the year ended 31 December 2014

(Unit: RMB'000)

營業利潤	Operating profit	2,284,253
利潤總額	Total profit	2,682,999
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	1,990,098
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,671,409
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	1,690,634
註：非經常性損益項目包括：	Note: Non-recurring profit or loss items include:	
計入當期損益的政府補助	Government grants recognised in profits	448,001
非流動資產處置損失	Losses on disposal of non-current assets	(59,716)
單獨進行減值測試的應收賬款減值準備轉回	Reversal of bad debt provision for accounts receivables which provision is provided on the individual basis	3,000
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	Other non-operating income and expenses other than aforesaid items	10,461
小計	Subtotal	401,746
所得稅影響額	Impact on the income tax	(68,200)
少數股東權益影響額(稅後)	Impact on the non-controlling interests (after tax)	(14,857)
合計	Total	318,689





## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 2. 主要會計數據及財務指標

(單位：人民幣千元)

主要會計資料	Major accounting information	2014	2013	2012	2011	2010
營業收入	Revenue	29,049,321	28,290,978	25,781,544	23,158,054	19,897,828
利潤總額	Total profit	2,682,999	2,666,534	2,484,156	2,454,913	2,123,196
歸屬於母公司股東的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company	1,990,098	1,973,372	1,758,863	1,737,928	1,520,484
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	Net profit attributable to shareholders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,671,409	1,655,872	1,470,047	1,490,258	1,372,933
基本每股收益	Basic earnings per share	1.4731	1.4607	1.3019	1.2864	1.1255
稀釋每股收益	Diluted earnings per share	1.4731	1.4607	1.3019	1.2864	1.1255
扣除非經常性損益後的基本每股收益	Basic earnings per share after deduction of non-recurring profit or loss	1.2372	1.2257	1.0881	1.1031	1.0162
全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets (%)	12.93	14.07	14.11	15.64	15.83
加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets (%)	13.53	14.87	14.91	16.78	16.90
扣除非經常性損益後全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	10.86	11.81	11.79	13.41	14.30
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	11.36	12.48	12.46	14.39	15.26
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	1,690,634	3,401,151	3,103,597	1,872,309	3,284,028
每股經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities per share	1.25	2.52	2.30	1.39	2.43
總資產	Total assets	27,003,913	27,364,867	23,661,106	21,634,154	17,777,116
總負債	Total liabilities	11,716,631	13,491,396	10,877,675	10,357,219	8,057,370
歸屬於母公司的股東權益	Total equity attributable to shareholders of the Company	15,387,562	14,020,559	12,467,953	11,110,439	9,603,112
歸屬於母公司股東的每股淨資產	Net assets per share attributable to shareholders of the Company	11.39	10.38	9.23	8.22	7.11



## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 3. 報告期內股東權益變動情況

(單位：人民幣千元)

項目	Item	歸屬於母公司股東權益					未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計		
		Owners' equity attributable to shareholders of the Company								Non-controlling interests	Total shareholders' equity
		股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備					
Share capital	Capital surplus	Other comprehensive income	Surplus reserve	General reserve	Undistributed profits						
期初數	Opening balance	1,350,983	4,079,399	25,193	1,059,469	80,642	7,424,873	(147,088)	13,873,471		
本期增加	Increase in the period	—	—	—	156,870	—	2,003,758	103,355	2,263,983		
本期減少	Decrease in the period	—	—	(15,153)	—	(13,660)	(764,813)	(56,546)	(850,172)		
期末數	Closing balance	1,350,983	4,079,399	10,040	1,216,339	66,982	8,663,818	(100,279)	15,287,282		

(1) 其他綜合收益：減少主要原因是重新計量設定受益計劃淨負債的變動及外幣報表折算差額所致。

(2) 盈餘公積：增加為本年度提取的盈餘公積。

(3) 未分配利潤：增加為本年度實現的歸屬於母公司股東的淨利潤及調減一般風險準備，減少為本年提取盈餘公積及分配股利。

(4) 少數股東權益：增加主要原因是本年度實現的少數股東收益增加及本公司購買山東綠蘭莎啤酒有限公司55%股權所致，減少主要是因為本年分配股利所致。

### 3. Changes in shareholders' equity in reporting period

(Unit: RMB '000)

(1) Other comprehensive income: Decrease mainly dues to the changes arising from remeasurement of defined benefit plan liabilities and currency translation differences.

(2) Surplus reserve: Increase represents the surplus reserve appropriated in the year.

(3) Undistributed profits: Increase represents net profit attributable to shareholders of the Company for the year and the reversal of general reserve. Decrease represents the appropriation of surplus reserve and distribution of dividends.

(4) Non-controlling interests: Increase mainly dues to the non-controlling interests realized in the current year and purchase 55% equities of Shandong Lulansa Brewery Company. Decrease represents the distribution of dividends in the current year.



## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 4. 利潤分配

董事會建議就截至二零一四年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.45元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司二零一四年度股東年會審議批准。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公佈的股東年會通告中載列。

### 4. Profit Distribution

The Board proposed a final dividend of RMB0.45 (with tax) per share for the year ended 31 December 2014, and carried forward the remaining distributable profits to the next year. The aforesaid distribution proposal shall be subject to the approval at the 2014 annual general meeting to be held by the Company. The period for the closure of register of members for H-share will be set out in the notice of the annual general meeting to be published by the Company separately.







## 董事長報告書 Chairman's Statement

致各位股東：

本人謹此提呈本公司截止2014年12月31日會計年度之業務報告及經審計之財務報告，敬請各位股東審閱。

2014年中國啤酒市場在連續多年增長後，首次出現負增長。啤酒行業全年完成產量4,922萬千升(數據來源：國家統計局)，同比下降0.96%。特別是下半年受經濟增速放緩、市場環境變化以及氣候異常等多因素疊加的影響，啤酒市場出現較大下降，亦導致市場競爭進一步加劇，給企業帶來前所未有的壓力。

報告期內，面對國內啤酒市場下降和國際化競爭不斷加劇的不利形勢，公司在董事會領導下，適時做出戰略調整、創新運營舉措，積極致力於國內外市場的開拓，取得了銷量、收入、利潤、市場份額等持續增長的佳績。公司全年實現啤酒銷售量915.4萬千升，同比增長5.2%；實現營業收入人民幣290.49億元，同比增長2.68%，實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣19.90億元，同比增長0.85%。繼續保持了公司在國內啤酒行業的領先水平。

Dear shareholders,

I hereby present the business report and audited financial statements of the Company for the accounting year ended 31 December 2014 for your kind review.

In 2014, China's beer market had a negative growth for the first time after having maintained positive growth for years. For the full year, the beer industry realized 492.2 million hl of output (Source: National Bureau of Statistics), decreased by 0.96% from prior year. Especially in the second half of the year, due to multiple reasons including deceleration of economic growth rate, change of market environment and unusual climate, the beer market declined greatly, which brought more intense market competition and unprecedented pressure to the breweries.

During the Reporting Period, facing the unfavorable situation of the decline of domestic beer market and the more and more intense international competition, the Company, as led by the Board, made timely strategic adjustment, innovated the operating measures, and actively devoted to the expansion of domestic and overseas markets, which helped to obtain the satisfactory results of continuing growth of sales volume, income, profit and market share. In the year, the Company realized 91.54 million hl of sales volume of beer, increased by 5.2% from prior year; RMB29.049 billion of revenue, increased by 2.68% from prior year; and RMB 1.99 billion of net profit attributable to the shareholders of the Company, increased by 0.85% from prior year, which continued to maintain the Company's leading position in the domestic beer industry.



孫明波先生  
Mr. SUN Ming Bo





## 董事長報告書 Chairman's Statement

報告期內公司因應市場的變化，調整了發展戰略，在提高市場份額的同時，努力提升產品結構。公司通過多種渠道、方式加大市場推廣力度，發揮青島啤酒品牌、品質的核心優勢，加快品牌和品種結構升級，公司在8月份明確將品牌戰略調整為「1+1+N」，即青島啤酒主品牌+全國性第二品牌崂山啤酒+漢斯、山水、銀麥等區域品牌，更加適應市場競爭的需求，使公司在行業性衰退的情況下繼續保持了銷量、收入、利潤的持續增長，市場份額獲得不斷提升。年內公司在國內市場佔有率已達18.6%，同比提高了1個百分點。同時公司積極開拓中高端產品市場，保持了在國內中高端市場的領先地位，全年實現主品牌青島啤酒銷量450萬千升，其中聽裝、小瓶、純生和奧古特等高附加值產品實現國內銷售量共計166萬千升，同比增長5.3%。



報告期內公司加強營銷體系的建設和完善，在全國市場不斷深化和推廣「大客戶+微觀運營」的營銷模式，使公司營銷管理能力和對市場的掌控能力進一步提升。一方面繼續鞏固和加強山東等基地市場的建設，精耕細作，使基地市場保持了良好的發展勢頭，並帶動了周邊區域市場的銷量提升。2014年7月，公司收購了綠蘭莎啤酒營銷網絡及55%股權，使公司在山東基地市場的份額和競爭優勢進一步加強。另一方面公司聚焦資源，加大成長性市場的開發、整合力度，持續推進省級基地市場及工廠所在地基地市場建設，發揮區域協同效應，有效提升產能利用率，並帶動產品結構的升級。年內公司完成了青島啤酒三廠、青島啤酒（荷澤）有限公司、青島啤酒（甘肅）股份有限公司等多個遷建和改擴建工程，使公司產能規模、技術和裝備水平進一步提升，為公司今後繼續開拓當地市場奠定了堅實基礎。

During the Reporting Period, the Company adjusted its development strategies in response to the changes in the market to try to improve its product mix while increasing its market share. The Company, by various channels and ways, strengthened its market promotion, played its core advantages of Tsingtao Beer brand in brand and quality, and accelerated the upgrade of brand and product mix. In August, the Company announced that it would adjust its brand strategy to “1+1+N”, that is, principal brand, Tsingtao Beer + national secondary brand, Laoshan + regional brands including Hans, Shanshui and Yinmai, to better satisfy the needs for market competition, which helped the Company maintain continuous growth of sales volume, income, profit and market share while the whole industry was experiencing deceleration. Within the year, the Company's share in the domestic market had reached 18.6%, increased by 1 percentage point from prior year. At the same time, the Company also actively expanded the mid-and-high-end product market to maintain its leading position in the domestic mid-and-high-end market. The Company's full year sales volume of principal brand, Tsingtao Beer, reached 45 million hl, among which the domestic sales volume of high value-added products including canned beer, small-bottled beer, draft beer and Augerta reached 16.6 million hl in aggregate, increased by 5.3% from prior year.

During the Reporting Period, the Company strengthened the establishment and improvement of its sales system by continuously deepening and promoting the sales mode of “Big Customer + Micro Operation”, which further improved the Company's sales management ability and control over the market. On one hand, the Company continued to consolidate and strengthen the construction of base markets including Shandong in intensive manner so that the base markets could maintain a sound development trend and drive the growth of sales volume in neighboring regional markets. In July 2014, the Company acquired the sales network and 55% equity interests in Lulansa Brewery to further increase the Company's share and competition advantage in the base market in Shandong. On the other hand, the Company focused on its resources to strengthen its expansion and integration in growing market by continuing to improve the construction of provincial base markets and base markets in which its plants are located and playing regional synergistic effect to effectively improve the capacity utilization and promote the upgrade of product mix. Within the year, the Company had completed some projects of relocation and construction, reconstruction and expansion of Tsingtao Brewery No.3 Factory, Tsingtao Brewery (Heze) Company Limited and Tsingtao Brewery (Gansu) Company Limited, which further improved the Company's production capacity, technological and equipment level, and built a solid basis for the Company to continue to expand these local markets in future.





## 董事長報告書 Chairman's Statement

報告期內，公司繼續積極開展體育營銷和市場推廣，有力提升了產品影響力和市場競爭力。公司整合聚焦現有資源，通過系列化的推廣延伸活動，做深做透體育營銷，實現資源的最大化利用與傳播。2014年公司結合世界盃足球賽的舉辦，研發並推出青島啤酒足球罐及足球紀念鋁瓶套裝等新產品，通過全國主題促銷、新媒體互動傳播等方式，打造立體化的世界盃消費體驗，取得了較好的市場效果。公司第二品牌崂山啤酒也已正式成為中國男子籃球職業聯賽官方合作夥伴。同時公司以分佈全國各地的生產基地為依託，持續打造各地啤酒節經典項目，提升消費者認同感和參與度，並通過創新媒介傳播模式，探索視頻、移動端的多維度投放，提升了青島啤酒在年輕消費群體中的認可和喜好度。

年內公司成立了營銷中心創新營銷事業總部，發力新產品開發與銷售，積極拓展電子商務等新型業態，開拓新的經濟增長點。公司持續培育戰略性新產品，年內陸續上市了「世界盃鋁瓶、足球罐、炫奇果啤、啤酒節鋁瓶、經典1903」等系列新產品。其中結合VI升級推出的「青島啤酒經典1903」產品，賦予產品「精釀」的品質概念，開啟了青島啤酒「大精釀時代」，引領了國內市場消費潮流。

During the Reporting Period, the Company actively carried out sports marketing and market promotion activities to effectively improve the influence of its products and market competitiveness. By integrating and focusing on its existing resources, and through a series of promotion activities, the Company deepened and penetrated into the sports marketing to realize the maximum utilization and spread of its resources. In 2014 when FIFA World Cup was held, the Company researched and launched Tsingtao canned beer and aluminum-bottled beer in theme of football, which received satisfactory market response by building up all-around consumption experience of World Cup through national thematic promotion activities and interactive communication with new media. Laoshan Beer, the Company's secondary brand, had also formally become the official cooperative partner of CBA (China Basketball Association). At the same time, based on the production bases throughout the country, the Company had been presenting traditional beer festival activities in cities and regions to improve consumers' sense of recognition and involvement, and improving the recognition and popularity of Tsingtao Beer among the young consumers through innovative media propagation mode and exploring multiple broadcasting methods of video and mobile terminal.

Within the year, the Company established Innovative Marketing Department of Marketing Center to develop and sell new products, and actively explored new channels like e-commerce to obtain new economic growth. The Company kept on developing strategic new products that, within the year, the Company launched series of new products including "aluminum-bottled beer and canned beer in theme of FIFA World Cup, peach beer, aluminum-bottled beer in theme of beer festival, and Classic 1903", among which "Tsingtao Beer Classic 1903", being presented together with the improvement of VI (visual identity), provided the product with a quality concept of "craft beer" that started Tsingtao Beer's "Great Craft Beer Age" and led new consumption trend in the domestic market.



## 董事長報告書 Chairman's Statement

公司積極佈局線上銷售渠道，借助第三方成熟的電子商務平臺開設品牌旗艦店，電商發展領跑行業，繼年內率先創建青島啤酒天貓官方旗艦店並上線後，公司相繼在京東、1號店、亞馬遜等大型電商平臺建立了官方旗艦店；「青島啤酒官方商城」正式上線微信商城，成為了首家跨入移動購物領域的中國啤酒企業。

公司在努力為股東創造更高價值的同時，隨著公司的發展，積極回報廣大股東，已連續15年為股東現金分紅，且分紅金額不斷提高。公司積極進取、誠信有為的精神，獲得了國內外投資者的廣泛認同。

2014年公司董事會、監事會圓滿完成了換屆選舉，並為公司未來發展制訂了新的戰略目標。面對國內啤酒市場低速增長和國際化競爭不斷加劇的形勢，為繼續保持在國內市場的領先地位，第八屆董事會提出未來公司的銷量增長目標將保持比國內啤酒行業增長率高2個百分點的水平。

The Company actively arranged its online sales channels that it had opened brand flagship stores based on the mature third-party e-commerce platforms, becoming a leader in e-commerce development in the industry. After having established and launched Tsingtao Beer Tianmao Official Flagship Store within the year, it had also established official flagship stores on the large e-commerce platforms including Jingdong, YHD, and Amazon; "Tsingtao Beer Official Store" was officially opened in WeChat Store, becoming the first Chinese brewery to step into the mobile shopping area.

While striving to create higher values for the shareholders, during the Company's development, the Company also actively rewarded the mass shareholders by distributing cash dividends to the shareholders for 15 years in consecution and kept raising the dividend amount. The Company's spirit of aggressiveness and integrity received recognition from domestic and overseas investors.

In 2014, the Company successfully completed the election for a new round of board of directors and board of supervisors, and worked out new strategic target for the future development. With the situation of low growth rate of domestic beer market and more and more intense international competition, to maintain its leading position in domestic market, the Company's 8th Board brought out the future sales volume growth target which would be 2 percentage points higher than that of domestic beer industry.



## 董事長報告書 Chairman's Statement

同時公司將調整發展戰略，在鞏固核心基地市場，突破新興市場，不斷提升國內市場份額的同時，圍繞「品牌成長和能力提升」實現雙輪驅動，致力於產品結構的優化提升和管理提升，充分發揮青島啤酒的品牌和品質優勢，以差異化競爭戰略在國內中高端市場不斷取得新的增長。

最後，本人對過去一年中給予本公司大力支持的廣大股東、投資者、消費者及恪盡職守、忠誠奉獻的公司廣大員工致以衷心的感謝。

董事長

孫明波

中華人民共和國·青島

二零一五年三月三十日

At the same time, the Company will adjust its development strategy that, while consolidating core base markets, breaking through emerging markets and continuously increasing shares in domestic market, it will realize the double drives focusing on “brand growth and capacity improvement”, devote to the optimization and improvement of product mix and management improvement, fully play the advantages of Tsingtao Beer in brand and quality, and therefore obtain continuous growth in the domestic mid-and-high-end market with differentiation competition strategy.

Last but not least, I would like to express my sincere gratitude to all shareholders, investors, consumers, and the hard-working, loyal and dedicative staff for their great supports to the Company in the past year.

Chairman

SUN Ming Bo

Qingdao, the People's Republic of China

30 March 2015





# 鸿运当头 喜气洋洋





## 董事會報告 Report of the Directors

### 一. 公司經營情況

本公司的主要業務為生產及銷售啤酒。附屬公司及聯營公司主要從事啤酒生產、銷售及國內貿易。

本公司為中國最大的啤酒生產商和銷售商之一。

本集團營業額及盈利幾乎完全由生產及銷售啤酒而產生。

#### 1. 主營業務收入分地區構成情況(按中國企業會計準則計算)

### I. Operations of the Company

The Company is mainly engaged in the production and sales of beer, while its subsidiaries and associated companies are mainly engaged in the production, sales and domestic trade of beer.

The Company is one of the largest beer producers and distributors in China.

Nearly all turnover and profits of the Group are generated from the production and sales of beer.

#### 1. Revenues from principal business by geographical markets (calculated in accordance with CAS)

單位：人民幣千元  
Unit: RMB'000

地區	Region	營業收入 Revenue	營業收入比 上年增減(%) Increase/(Decrease) (%) from prior year
山東地區	Shandong Province	15,729,865	3.62
華北地區	North China	5,639,180	7.12
華南地區	South China	4,647,687	(7.25)
華東地區	East China	3,394,158	11.09
東南地區	South-East China	2,790,708	35.48
港澳及其他海外地區	Hong Kong, Macau and other overseas	492,014	8.23
合計	Total	32,693,612	5.38
減：各地區分部間抵銷金額	Less: Eliminations	4,094,350	25.66
合併	Consolidation	28,599,262	3.00

黃克興先生  
Mr. HUANG Ke Xing



## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 主要附屬公司的經營情況(按中國企業會計準則計算)

### 2. Operation situation of main subsidiaries (calculated in accordance with CAS)

單位：人民幣萬元

Unit: RMB0'000

單位名稱 Name of Subsidiary	主要產品或服務 Principal products or service	註冊資本 Registered capital	營業收入 Revenue	營業利潤 Operating profit	淨利潤 Net profit	淨資產 Net asset	總資產 Total asset
青島啤酒西安漢斯集團有限公司 Tsingtao Brewery Xi'an Hans Group Company Limited	國內啤酒生產及銷售 Production and sales of beer in China	28,790	266,265	34,548	26,351	118,072	182,132
青島啤酒(市北)銷售有限公司 Tsingtao Brewery (Shibei) Sales Company	批發、預包裝食品 Whole-sale and pre-packed food	800	85,967	35,979	27,430	28,630	40,323

### 3. 報告期內主要供貨商和客戶情況

### 3. Main suppliers and clients during the Reporting Period

- (1) 2014年度前五名供應商合計的採購總額約863,214千元(2013年度：893,699千元)，佔採購總額的比例為7.14%(2013年度：7.76%)。
- (2) 2014年度前五名客戶營業收入的總額約1,340,238千元(2013年度：1,683,617千元)，佔全部營業收入的比例為4.61%(2013年度：5.95%)。

- (1) The total amount of the Company's purchase from its top 5 suppliers in 2014 was approximately RMB863,214,000 (2013: RMB893,699,000), which accounted for 7.14% of its purchase amount in aggregate (2013: 7.76%).
- (2) The total amount of the Company's revenue of its top 5 clients in 2014 was approximately RMB1,340,238,000 (2013: RMB1,683,617,000), which accounted for 4.61% of its revenue in aggregate (2013: 5.95%).

報告期內，本公司各董事、監事及其連絡人或任何持有本公司股份多於5%之股東並無擁有上述之供貨商及銷售商的任何權益。

During the Reporting Period, none of the Company's directors, supervisors or their associates or any shareholders holding more than 5% of shares in the Company possessed any interests in the aforesaid suppliers and distributors.

## 二. 利潤分配

## II. Profit Distribution

董事會建議就截至二零一四年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.45元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司二零一四年度股東年會審議批准。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公佈的股東年會通告中載列。

The Board proposed a final dividend of RMB0.45 (with tax) per share for the year ended 31 December 2014, and carried forward the remaining distributable profits to the next year. The aforesaid distribution proposal shall be subject to the consideration and approval at the 2014 Annual General Meeting held by the Company. The period for closure of register of members for H-share will be set out in the notice of annual general meeting to be published by the Company separately.





## 董事會報告 Report of the Directors

### 三. 儲備

報告期內本公司及集團的儲備變動詳列於合併財務報表(按中國企業會計準則編制)附註四(37)及(38)。

### 四. 股本變動及股東情況

1. 報告期內，本公司股份總數及股本結構未發生變化。

本公司以在年報刊發前的最後實際可行日期可以得悉、公司董事也知悉的公開資料作為基礎，本公司的公眾持股量已經滿足《上市規則》的要求。截止報告期末，股本結構如下：

### III. Reserve

Details of changes of reserve of the Company and the Group during the Reporting Period are set out in Note 4(37) & (38) to Consolidated Financial Statements (prepared in accordance with CAS).

### IV. Changes of Share Capital and Information of Shareholders

1. During the Reporting Period, no changes happened to the total number of shares and share capital structure of the Company.

Based on the public information which could be known on the latest practical date before the annual report was published, which was also known by the directors of the Company, the number of the Company's shares held by the public had satisfied the requirements in *Listing Rules*. The structure of share capital as at the end of the Reporting Period is as follows:

單位：股  
Unit: Share

		報告期末 End of the Reporting Period
一、 人民幣普通股(A股)	I. RMB-denominated ordinary shares (A-share)	695,913,617
二、 境外上市的外資股(H股)	II. Overseas listed foreign shares (H-share)	655,069,178
股份總數	Total shares	1,350,982,795



## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 股東情況

- (1) 報告期末公司股東總數為21,314戶(其中A股股東21,017戶；H股股東297戶)。報告期內，本公司股東未有放棄或同意放棄任何股息的安排的情況。
- (2) 報告期末本公司前十名股東(暨無限售條件的流通股股東)持股情況

### 2. Shareholders

- (1) As at the end of the Reporting Period, the total number of shareholders of the Company was 21,314 (of which 21,017 were holders of A-share, and 297 were of H-share). During the Reporting Period, none of the shareholders of the Company gave up or agreed to give up the arrangements of any dividends.
- (2) As at the end of the Reporting Period, the shareholding of top 10 shareholders (and holders of listed shares without sales restriction) of the Company.

單位：股  
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the Reporting Period	報告期末持股 Shares held at the end of the Reporting Period	持股比例(%) Shareholding percentage (%)	股份質押或 凍結情況 Guaranteed or frozen shares	股份類別 Class of shares
青島啤酒集團有限公司(附註1) Tsingtao Brewery Group Company Limited (Note 1)	1,667,505	413,067,555	30.58	無 Nil	A股和H股 A-share and H-share
香港中央結算(代理人)有限公司(附註2) HKSCC Nominees Limited (Note 2)	106,999	373,879,441	27.67	未知 Unknown	H股 H-share
朝日集團控股株式會社 Asahi Group Holdings Ltd.		270,127,836	19.99	未知 Unknown	H股 H-share
中國建銀投資有限責任公司 China Jianyin Investment Company Ltd.		17,574,505	1.30	未知 Unknown	A股 A-share
中國人民人壽保險股份有限公司—分紅— — 個險分紅 PICC Life Insurance Co., Ltd. — Dividends — Dividends for personal insurance		16,006,416	1.18	未知 Unknown	A股 A-share
泰康人壽保險股份有限公司—分紅— — 個人分紅—019L—FH002滬 Taikang Life Insurance Co., Ltd. — Dividends — Personal dividends — 019L — FH002Hu		14,281,045	1.06	未知 Unknown	A股 A-share
高瓴資本管理有限公司—HCM中國基金 Hillhouse Capital Group—HCM China Fund		9,326,142	0.69	未知 Unknown	A股 A-share
中國對外經濟貿易信託有限公司— — 重陽對沖1號集合資金信託計劃 China Foreign Economy and Trade Trust Co., Ltd. — Chongyang Hedge No. 1 Assembled Funds Trust Plan		8,627,779	0.64	未知 Unknown	A股 A-share
上海重陽戰略投資有限公司—重陽戰略聚智基金 Shanghai Chongyang Strategic Investment Co., Ltd. — Chongyang Strategic Juzhi Fund		7,535,243	0.56	未知 Unknown	A股 A-share
上海重陽戰略投資有限公司—重陽戰略匯智基金 Shanghai Chongyang Strategic Investment Co., Ltd. — Chongyang Strategic Huizhi Fund		6,560,188	0.49	未知 Unknown	A股 A-share



## 董事會報告 Report of the Directors

### 附註：

- 青啤集團持股數量包括了通過其全資附屬公司持有的本公司H股股份7,944,000股，其自身持有本公司A股股份405,123,555股。
- 香港中央結算(代理人)有限公司持有的H股股份乃代表多個客戶所持有，並已扣除青啤集團全資附屬公司持有的H股股份數量。

除上所述，本公司並不知曉前十名股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。

### (3) H股主要股東

於2014年12月31日，除下述人士外，本公司的董事並不知悉有任何本公司的董事、監事、最高行政人員或他們的聯繫人以外的人士，在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而該等權益或淡倉是根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊所載錄者：

### Notes:

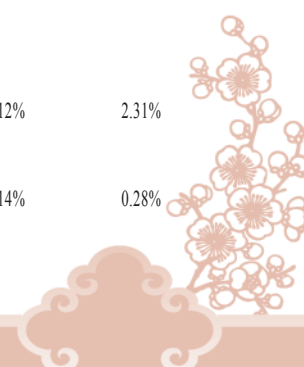
- Tsingtao Group holds 7,944,000 shares of H-share in the Company through a wholly-owned subsidiary, and 405,123,555 shares of A-share in the Company by itself.
- The H-shares are held by HKSCC Nominees Limited on behalf of different clients excluding the H-shares held by the wholly-owned subsidiary of Tsingtao Group.

Save as disclosed above, the Company is unaware if there are any associations among these top ten shareholders or if they are of the parties acting in concert.

### (3) Substantial Shareholders of H-share

Save as disclosed below, the directors of the Company are not aware of any persons other than a director or supervisor or chief executive of the Company or his/her respective associate(s) who, as at 31 December 2014, had an interest or short position in the shares or underlying shares of the Company which was recorded in the register to be kept under Section 336 of SFO:

名稱 Name	性質 Nature	股份類別 Class of Shares	持股身份 Capacity	註釋 Note	股份/相關 股份的數目 Number of Shares/ underlying Shares	佔全部已發行 股本之百分比 As a percentage of the entire issued capital	佔全部H股 之百分比 As a percentage of all H Shares
青島市國資委 SASACQ	好倉 Long position	A股 A-Share	法團權益 Corporate		405,123,555 A股 A-Share	29.99%	不適用 N/A
	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporate	1	7,944,000 H股 H-Share	0.59%	1.21%
朝日集團控股株式會社 Asahi Group Holdings Ltd.	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner	2	270,127,836 H股 H-Share	19.99%	41.24%
陳發樹 Chen Fa Shu	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner	3	49,069,342 H股 H-Share	3.63%	7.49%
JPMorgan Chase & Co.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益/ 實益擁有人/ 投資經理/保管人 Interest of controlled corporation/Beneficial Owner/Investment Manager/Custodian	3&4	58,314,590 H股 H-Share	4.32%	8.90%
	可供借出股份中權益 Interest in a lending pool	H股 H-Share			15,104,358 H股 H-Share	1.12%	2.31%
	淡倉 Short position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		1,845,511 H股 H-Share	0.14%	0.28%





## 董事會報告 Report of the Directors

### 註釋：

- (1) 被視為由青島市國資委享有權益的7,944,000股H股是透過青啤集團的全資附屬公司持有。根據最新的披露權益申報，青島市國資委享有7,844,000股H股權益。
- (2) 根據最新的披露權益申報，朝日啤酒享有269,127,836股H股權益。朝日集團於2011年7月1日重組設立，代替朝日啤酒持有上述H股權益。
- (3) 陳發樹先生和JPMorgan Chase & Co.的持股資料是根據最新的披露權益申報而作出。
- (4) JPMorgan Chase & Co.被視為享有權益的股份是分別透過多家中間控股公司持有。
- (5) 公司主要股東新近的披露權益申報，請參閱香港交易及結算所有限公司網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))有關「披露權益」的部分。

### 3. 優先認股權

本公司《章程》或中國法律並無有關優先認股權的規定，致令本公司必須首先按比例向現有股東發售新股份，然而，本公司須遵守上市規則關於優先認股權的規定。



### Notes:

- (1) The 7,944,000 H-Shares which were deemed to be interested by SASACQ were held by a wholly-owned subsidiary of Tsingtao Group. According to the latest disclosure of interests filings, SASACQ is interested in 7,844,000 H-Shares.
- (2) According to the latest disclosure of interests filings, Asahi Breweries is interested in 269,127,836 H-Shares. Asahi Group. was re-organized and set up on 1 July 2011, and held the aforesaid shares of H-share on behalf of Asahi Breweries.
- (3) The shareholding information of Mr. CHEN Fa Shu and JPMorgan Chase & Co. is made based on the latest disclosure of interests filings.
- (4) The shares in which JPMorgan Chase & Co. was deemed to be interested were held through various intermediate holding companies.
- (5) For the latest disclosure of interests filings for the Company's substantial shareholders, please refer to the "Disclosure of Interests" section on the website of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)).

### 3. Pre-emptive Right

There are no provisions concerning pre-emptive rights in the Company's *Articles of Association* or any of the laws in China, therefore, the Company must firstly offer new shares on pro-rate basis to its existing shareholders. However, the Company has to abide by the rules concerning pre-emptive right in *Listing Rules*.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 五. 董事、監事、高級管理人員和員工情況

#### 1. 董事、監事和高級管理人員持股情況

姓名 Name	職務 Position	年初持股數 Shares held at the beginning of the year	期末持股數 Shares held at the end of the Reporting Period	股份種類 Class of shares
孫明波 SUN Ming Bo	董事長 Chairman	124,160	124,160	A股 A-share
黃克興 HUANG Ke Xing	執行董事、總裁 Executive Director, President	1,300	1,300	A股 A-share
姜宏 JIANG Hong	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	52,200	52,200	A股 A-share
樊偉 FAN Wei	副總裁兼製造總裁、總釀酒師 Vice President of the Company & President of Manufacturing Center, Chief Brewer	122,876	122,876	A股 A-share
劉英弟 LIU Ying Di	副總裁 Vice President	124,294	124,294	A股 A-share

截至二零一四年十二月三十一日止，除上述人員持股外，本公司的董事、監事和高級管理人員並無在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團)的股份、相關股份及債券證中擁有任何權益及淡倉，而該等權益及淡倉是指根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄的或依據《標準守則》通知本公司及香港聯交所。

本公司已以《標準守則》以及本公司制訂的《公司董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動的管理規則》作為董事進行證券交易的行為守則和規範。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，彼等亦確認於報告期內之所有適用時期，均遵守《標準守則》及其行為守則和規範所規定有關董事的證券交易的標準。

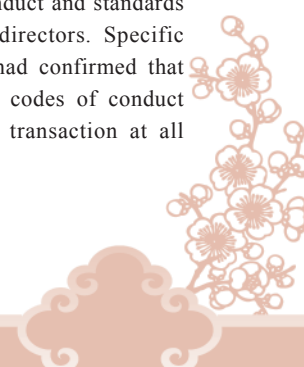
### V. Directors, Supervisors, Senior Management Officers and Employees

#### 1. The shareholding of directors, supervisors and senior management officers

單位：股  
Unit: Share

As at 31 December 2014, save as disclosed above, none of the directors, supervisors or senior management officers of the Company had any interests or short positions in the shares, underlying shares or debentures of the Company or any associated corporations (as defined in Part XV of SFO), and such interests or short positions were recorded in the register required to be kept under section 352 of SFO or otherwise notified to the Company and the Stock Exchange pursuant to Model Code.

The Company has adopted Model Code and Administration Regulations of Shares of the Company held by Its Directors, Supervisors and Senior Management Officers and the Changes formulated by the Company as its codes of conduct and standards in respect of securities transactions by the directors. Specific enquiries were made with all directors who had confirmed that they had complied with Model Code and its codes of conduct and standards regarding director's securities transaction at all applicable time during the Reporting Period.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 董事變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條之董事資料更改列述如下：

#### 2.1 公司董事的資料更改情況如下：

- (1) 公司獨立非執行董事馬海濤先生於報告期內新任北京北陸藥業股份有限公司(股票代碼：300016)和北京千方科技股份有限公司(股票代碼：002373)獨立董事；
- (2) 公司獨立非執行董事賁聖林先生於報告期內新任寧波銀行股份有限公司(股票代碼：002142)獨立董事。
- (3) 公司獨立非執行董事蔣敏先生於報告期內擔任上海科大智能科技股份有限公司(股票代碼：300222)及安徽新華傳媒股份有限公司(股票代碼：601801)獨立董事。

### 3. 董事、監事、高級管理人員年度報酬情況

對公司執行董事及其他高管人員，實施以任職崗位和目標責任管理為核心的年度績效考核與薪酬激勵分配機制，包括基本薪酬和績效年薪。基薪根據高級管理人員的崗位職責、履職年限等確定。績效年薪根據公司年度經營業績、年度工作計劃完成情況、對高級管理人員年度考核結果等確定並發放。

### 2. Changes of information of directors

The changes of information of directors pursuant to Rule 13.51B(1) of *Listing Rules* are as follows:

#### 2.1. Changes of information of directors:

- (1) Mr. MA Hai Tao, Independent Non-executive Director of the Company, was appointed as Independent Director of Beijing BeiLu Pharmaceutical Co., Ltd (stock code: 300016) and China Transinfo Technology Co., Ltd. (stock code: 002373) during the Reporting Period.
- (2) Mr. BEN Sheng Lin, Independent Non-executive Director of the Company, was appointed as Independent Director of Bank of Ningbo Co., Ltd. (stock code: 002142) during the Reporting Period.
- (3) Mr. JIANG Min, Independent Non-executive Director of the Company, was appointed as Independent Director of CSG Intelligent Technology Co., Ltd. (stock code: 300222) and Anhui Xinhua Media Ltd. (stock code: 601801) during the Reporting Period.

### 3. Annual remuneration of directors, supervisors and senior management officers

For the executive directors and other senior management officers, the Company adopts the annual performance appraisal combined with the remuneration incentive program which focuses on the working position and the administration of target responsibilities, including basic salary and annual performance remuneration. The basic salary is determined in accordance with the senior management officers' position responsibilities, years of working, and etc., while the annual performance remuneration is determined and distributed in accordance with the Company's annual operating results, the degree of completion of annual work plan, the results of annual appraisal towards the senior management officers, and etc.





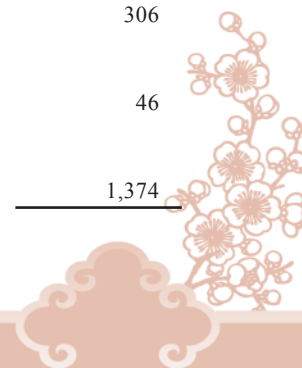
## 董事會報告 Report of the Directors

對公司獨立非執行董事和獨立監事按股東大會決議支付年度酬金。

The annual remuneration of the independent non-executive directors and independent supervisors is paid pursuant to the resolution passed at the general meeting.

**報告期內從公司領取的報酬總額  
(萬元)(稅前)**  
**Total remuneration withdrawn from  
the Company during the Reporting Period  
(RMB0'000) (pre-tax)**

姓名 Name	職務 Position	
孫明波 SUN Ming Bo	董事長 Chairman	188
黃克興 HUANG Ke Xing	執行董事、總裁 Executive Director, President	157
姜宏 JIANG Hong	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	117
于竹明 YU Zhu Ming	執行董事、財務總監 Executive Director, CFO	95
杉浦康譽 Yasutaka SUGIURA	非執行董事 Non-executive Director	0
王學政 WANG Xue Zheng	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	11
馬海濤 MA Hai Tao	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	11
賈聖林 BEN Sheng Lin	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	6
蔣敏 JIANG Min	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	6
段家駿 DUAN Jia Jun	監事會主席 Chairman of Board of Supervisors	11
川面克行 Katsuyuki KAWATSURA	股東監事 Supervisor as Shareholders' Representative	0
李燕 LI Yan	獨立監事 Independent Supervisor	7
王亞平 WANG Ya Ping	獨立監事 Independent Supervisor	4
薛超山 XUE Chao Shan	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	55
孫麗紅 SUN Li Hong	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	44
邢軍 XING Jun	職工監事 Supervisor as Employees' Representative	39
樊偉 FAN Wei	副總裁兼製造總裁、總釀酒師 Vice President of the Company & President of Manufacturing Center, Chief Brewer	164
劉英弟 LIU Ying Di	副總裁 Vice President	107
王瑞永 WANG Rui Yong	副總裁兼營銷總裁 Vice President of the Company & President of Marketing Center	306
張瑞祥 ZHANG Rui Xiang	董事會秘書／公司秘書 Board Secretary/Company Secretary	46
合計 Total		1,374



## 董事會報告 Report of the Directors

### 4. 員工情況

4.1 截至報告期末，本公司(包括下屬子公司)在崗員工共計44,016人。員工專業構成及教育程度如下：

專業構成類別 Class of Professional	專業構成 Profession	專業構成人數(人) Number of Persons (person)
生產服務人員	Production and service personnel	17,295
銷售人員	Sales personnel	16,152
工程技術人員	Technical and engineering personnel	1,556
財務人員	Financial personnel	1,186
行政管理人員	Administrative personnel	7,827

教育程度類別 Class of education	教育程度 Educational Background	數量(人) Number of Persons (person)
碩士及以上	Master's degree and above	401
本科生	Undergraduate	6,986
專科生	2-year college	13,222
中專生	Secondary specialized school	8,740
中專以下	Under secondary specialized school	14,667

### 4.2 薪酬政策

公司實施以薪酬激勵為基礎、職業發展激勵為動力、情感激勵為凝聚、文化激勵為核心的全面激勵體系。公司針對價值鏈運行各環節的功能定位和崗位工作性質及員工專業化管理能力，建立了多元化薪酬政策，努力實現分配的公正化、市場化。多元化薪酬政策主要涵蓋子公司經營管理者、營銷系統、生產製造系統、研發系統、總部職能管理及特殊稀缺引進人才等。多元化的薪酬激勵模式充分發揮了薪酬激勵杠桿在公司可持續發展中的作用。

### 4. Employees

4.1 As at the end of the Reporting Period, the Company (including the subsidiaries) totally had 44,016 full-time employees. The composition of employees in terms of profession and educational background is as follows:

專業構成類別 Class of Professional	專業構成 Profession	專業構成人數(人) Number of Persons (person)
生產服務人員	Production and service personnel	17,295
銷售人員	Sales personnel	16,152
工程技術人員	Technical and engineering personnel	1,556
財務人員	Financial personnel	1,186
行政管理人員	Administrative personnel	7,827

教育程度類別 Class of education	教育程度 Educational Background	數量(人) Number of Persons (person)
碩士及以上	Master's degree and above	401
本科生	Undergraduate	6,986
專科生	2-year college	13,222
中專生	Secondary specialized school	8,740
中專以下	Under secondary specialized school	14,667

### 4.2 Remuneration policy

The Company implements a comprehensive incentive program based on the salary incentive, driven by the professional development incentive, attracted by the emotional incentive and focused on the cultural incentive. According to the various functions of different parts operating in the value chain, the nature of different working positions, and the employees' ability in professional management, the Company has established a diversified remuneration policy to try to realize the fair and market-orientated distribution. The diversified remuneration policy mainly covers the operating managers of subsidiaries, marketing system, production and manufacturing system, R&D system, functional management of head office and the introduced special and scarce talents. The diversified remuneration incentive mode fully leverages the role of remuneration incentive in the Company's sustainable development.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 4.3 培訓計劃

2014年，公司立體學習平臺的打造已經初見成效，在線學習覆蓋率達到46%；基於勝任線，啟動了提升中層管理者系統思維的項目，完善了高級領導力發展體系。基於儲備線，以「金★」、「銀★」計劃為主線的儲備培養體系繼續源源不斷的輸出合格的中、高層管理人才；同時，旨在培養國際一流釀造專家的青啤-杜門斯培養項目也已啟動。



2015年，公司將持續完善領導力培養系統，持續推進金★、銀★資格班人才培養項目及後期評估機制；全面推廣在線學習模式，結合基層領導力提升計劃、專業學校、技能訓練基地等，持續完善線上與線下培訓相結合的模式，建立形式多樣的微培訓模式。

## 六. 董事及監事收購股份之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於年內任何時間參與任何安排，以致本公司之董事及監事可藉購入本公司或任何其它團體之股份或債券而獲益。

### 4.3 Training plan

In 2014, the establishment of the Company's all-around study platform had received initial success that the on-line study coverage reached 46%; based on the qualification requirements, the Company started the program of upgrading the way of thoughts of its medium managers, which improved the development system of senior leadership. Based on the needs for talent reserves, the system for cultivating reserved talents focusing on the "Golden ★" and "Silver ★" programs continued to keep providing qualified medium and senior managing talents; at the same time, the Tsingtao-Doemens Training Program for the purpose of cultivating the internationally first-class brewing experts was also started.

In 2015, the Company will continue to improve the leadership training system, and continued to promote the talent cultivation program of "Golden ★" and "Silver ★" classes and assessment mechanism; comprehensively promoted the on-line study mode, continued to improve the mode combing both on-line and off-line trainings with the basic leadership improvement plan, professional school and skill training base, and established various micro-training modes.

## VI. Directors' and Supervisors' Right of Purchasing Shares

Save as disclosed above, neither the Company nor any of its subsidiaries participated in any arrangements in any time of the year which could enable its directors and supervisors to obtain interests from purchasing shares or debentures of the Company or that of any other organizations.



## 董事會報告 Report of the Directors

七. 本公司發行的認股權與債券分離交易可轉換公司債券分拆出的「08青啤債」至2014年4月2日六年的存續期屆滿。本公司已於2014年4月2日順利完成了本息兌付。該債券於同日在上海證券交易所摘牌，詳情請見公司上載於香港交易所網站、日期為2014年3月24日的海外監管公告《青啤公司「08青啤債」本息兌付和摘牌公告》。

### 八. 董事或監事合約權益及董事服務合約

本公司所有獲委任董事及監事均已與本公司訂立服務合約，各董事及監事概無與本公司簽定任何一年內若由本公司及其附屬公司終止合約時須作出賠償的服務合約（法定賠償除外）。除此之外，本年度內董事及監事均無在與本公司及其附屬公司訂立的任何合約中擁有重大權益。

### 九. 獨立非執行董事之獨立性的確認

本公司已經根據上市規則第3.13條收到每名現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，本公司仍然認為有關獨立非執行董事屬獨立人士。

### 十. 購回、出售及贖回上市股份

報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售及贖回本公司任何上市證券。

報告期內，本公司或本公司附屬公司概無發行或授予任何期權或其它類似權利，亦無任何行使轉換權或認購權的情況。

VII. On 2 April 2014, the 6-year duration of “08 Tsingtao Debt” split from the convertible corporate bonds of the separately traded bonds with warrants issued by the Company expired. The Company successfully reimbursed the principal capital and interests on 2 April 2014, and the Debt was delisted from SSE on the same day. For details, please refer to the overseas regulatory announcement, *Announcement for Reimbursement of Principal Capital and Interests of “08 Tsingtao Debt” and Delisting of Tsingtao Brewery Company Limited*, dated 24 March 2014, published by the Company on the website of the Stock Exchange.

### VIII. Contracted Rights of Director or Supervisor and Director’s Service Contract

All directors and supervisors appointed by the Company have entered into service contract with the Company, but did not enter into any service contract with the Company that the Company and its subsidiaries should make compensation to the director or supervisor when it terminates the contract within 1 year after the contract is signed by both parties (excluding statutory compensation). Besides that, neither directors nor supervisors obtained material interests from any contracts entered into with the Company or its subsidiaries within the year.

### IX. Confirmation of Independence by Independent Non-executive Directors

The Company has received annual confirmation letter from each existing independent non-executive director on their independence pursuant to Rule 3.13 of *Listing Rules*, and still believes that, the aforesaid independent non-executive directors are persons of independence.

### X. Buy-back, Sales and Redemption of Shares

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries bought back, sold or redeemed any listed securities of the Company.

During the Reporting Period, neither the Company nor any of its subsidiaries issued or provided any options or any other similar rights, nor exercised any rights of conversion or subscription.





## 董事會報告 Report of the Directors

### 十一. 主要附屬公司及聯營公司

本公司各附屬公司及聯營公司之詳情載於隨附合併財務報表附註。

### 十二. 固定資產

有關報告期內固定資產之變動載於隨附合併財務報表附註。

### 十三. 銀行貸款

於二零一四年十二月三十一日之銀行貸款詳情載於隨附合併財務報表附註。

孫明波

董事長

中華人民共和國 青島

二零一五年三月三十日

### XI. Principal Subsidiaries and Associated Companies

Details of the subsidiaries and associated companies of the Company are set out in the attached Notes to Financial Statements.

### XII. Fixed Assets

Any changes of fixed assets during the Reporting Period are set out in the attached Notes to Financial Statements.

### XIII. Bank Loans

Details of bank loans as at 31 December 2014 are set out in the attached Notes to Financial Statements.

SUN Ming Bo

Chairman

Qingdao, the People's Republic of China

30 March 2015



## 監事會報告 Report of the Supervisors

本人謹此提呈青島啤酒股份有限公司2014年度之監事會報告，敬請各位股東審閱。

報告期內，監事會嚴格按照法律法規及《公司章程》的相關規定，認真履行職責，對公司財務報告、重大事項等議題進行了監督審議，並就市場競爭、關連交易和內部控制等事項實地調研了部分生產公司和營銷公司，切實維護了公司和股東的合法權益，較好地履行了法律法規和《公司章程》賦予監事會的職責。

### 一、報告期內監事會的工作情況

#### (一) 監事會會議召開情況

報告期內，公司監事會共召開9次會議，其中定期會議5次，臨時會議4次，審議各類議案30項。主要議案如下：

##### 1、審議財務報告：

- (1) 審議公司2013年度財務報告；
- (2) 審議公司2014年第一季度報告；
- (3) 審議公司2014年半年度報告；
- (4) 審議公司2014年第三季度報告。

I hereby present the 2014 Report of the Supervisors of Tsingtao Brewery Company Limited for your kind review.

During the Reporting Period, the Board of Supervisors seriously took its duties and responsibilities by strictly abiding by the related provisions in the laws and regulations and *Articles of Association*. It supervised the proposals including the Company's financial statements and significant events, and made site researches in some production companies and sales companies for the matters including market competition, connected transaction and internal control, which practically protected the legal rights and interests of the Company and its shareholders, and performed the duties and responsibilities of Board of Supervisors entitled by the laws and regulations and *Articles of Association*.

### I. Work of the Board of Supervisors during the Reporting Period

#### (I) Meetings held by the Board of Supervisors

During the Reporting Period, the Board of Supervisors totally held 9 meetings, including 5 regular meetings and 4 extraordinary meetings, to consider 30 resolutions mainly including the followings:

##### 1. Financial reports:

- (1) considered the Company's 2013 Financial Report;
- (2) considered the Company's 2014 First Quarterly Report;
- (3) considered the Company's 2014 Interim Report;
- (4) considered the Company's 2014 Third Quarterly Report.



段家駿先生  
Mr. DUAN Jia Jun

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### 2、 審議關連交易：

- (1) 審議批准關於青啤深圳與朝日啤酒及其附屬公司進行2014年度購銷產品持續關連交易的議案；
- (2) 審議批准關於本集團成員與三得利公司成員進行2014年持續關連交易的議案；
- (3) 審議批准關於本集團成員與三得利公司成員2014年進行的持續關連交易調整年度上限的議案。

### 3、 審議其它事項：

通過第八屆監事會第一次會議選舉產生了監事會主席。通過召開會議，審議通過了公司2013年度利潤分配預案、2014年預算草案、核銷2013年度資產損失、為子公司提供擔保等議案，審議了青島啤酒(興凱湖)有限公司、青島啤酒(密山)有限公司、青島啤酒(隨州)有限公司搬遷新建、青島啤酒(九江)有限公司新增易拉罐產能項目及收購綠蘭莎啤酒55%股權等議案共計20餘項。

### 2. *Connected transactions:*

- (1) Considered and approved the resolution of the continuing connected transaction between Tsingtao Shenzhen and Asahi Breweries and its subsidiary for the purchase and sales of products in 2014;
- (2) Considered and approved the resolution of the continuing connected transactions between the members of the Company and the members of Suntory Company in 2014;
- (3) Considered and approved the resolution of adjusting the annual cap amount of the continuing connected transactions between the members of the Group and the members of Suntory Company in 2014.

### 3. *Other issues:*

The 8th Board of Supervisors elected the Chairman of Board of Supervisors at its first meeting. It also held meetings to consider and approve the resolutions including the Company's 2013 preliminary proposal of profit distribution, drafted proposal of 2014 budget, writing-off of asset losses in 2013 and providing guarantees to the subsidiaries, and consider over 20 resolutions including relocation and new construction projects of Tsingtao Brewery (Xingkaihu) Company Limited, Tsingtao Brewery (Mishan) Company Limited and Tsingtao Brewery (Suizhou) Company Limited, project of increasing production capacity of canned beer in Tsingtao Brewery (Jiujiang) Company and the acquisition of 55% equity interests in Lulansa Brewery.





## 監事會報告 Report of the Supervisors

### (二) 監事會實地調研情況

隨著行業競爭加劇，公司市場佔有率、盈利能力、品牌影響力等正受到競品的嚴峻挑戰。為進一步掌握青島啤酒在全國啤酒市場的銷售經營、資本並購、競爭對手發展等情況，同時為使新任監事(尤其是外部監事)加快對公司的瞭解，監事會對山東、遼寧、新東南、陝西、蒙東及河北等部分營銷公司進行了實地調研。此外監事會還對北京青島啤酒三環有限公司等工廠進行調研，瞭解產銷協同情況，掌握了第一手資料，為監事會的科學決策奠定了基礎。



## 二、監事會對公司2014年度有關事項的獨立意見

### (一) 依法運作情況

報告期內，監事會成員依法出席股東大會，列席了董事會，監事會主席列席了總裁辦公會，通過依法行使監督權，監事會認為公司股東大會、董事會的召開程序、決議內容、董事會對股東大會決議的執行情況、公司高級管理人員執董事會決議的情況，均符合法律法規及相關監管要求，符合《公司章程》的相關規定。

監事會認為，在報告期內公司嚴格按照法律、法規、《公司章程》及其他監管規定的要求開展各項工作，決策程序合法、運作規範。

### (II) Site researches made by the Board of Supervisors

As the competition in the industry was becoming more intense, the Company's market share, profitability and brand influence are greatly challenged by other competitors. To better understand the situation including Tsingtao Brewery's sales and operations, asset mergers and acquisitions, and the development of the competitors in the national beer market, and at the same time to accelerate the understanding of the Company of the newly-appointed supervisors (especially the external supervisors), the Board of Supervisors made site researches in some sales companies in Shandong, Liaoning, South-East China, Shaanxi, East Inner Mongolia and Hebei. The Board of Supervisors also made researches in the plants including Beijing Tsingtao Brewery Tri-Circle Company Limited to understand the synergy of production and sales, and obtain the first-hand information, which built a basis for the wise decisions made by the Board of Supervisors.

## II. Independent Opinions on the Issues in 2014

### (I) Compliance operation

During the Reporting Period, the members of the Board of Supervisors attended the general meeting, sat in the board meetings, and the Chairman of the Board of Supervisors sat in the presidential conference in legal manner to legally exercise their supervision right. The Board of Supervisors is of the view that, the convening procedures of the Company's general meeting and board meetings, the matters in the resolutions, the Board's implementation of the resolutions approved at the general meeting, the implementation of resolutions approved at the board meetings by the Company's senior management officers are in compliance with the laws, regulations, related regulatory requirements, and related provisions in *Articles of Association*.

The Board of Supervisors is of the view that, during the Reporting Period, the Company carried out various work strictly in compliance with the requirements in the laws, regulations, *Articles of Association*, and other regulatory regulations, made decisions legally and operated in compliance manner.



## 監事會報告 Report of the Supervisors

公司董事會成員及高級管理人員能夠按照國家有關法律、法規和《公司章程》的有關規定，忠實勤勉地履行其職責。報告期內未發現公司董事及高級管理人員在執行職務、行使職權時有違反法律、法規、《公司章程》及損害公司和股東利益的行為。

### (二) 檢查公司財務情況

監事會對 2014 年度公司的財務狀況和財務成果進行了監督、審核，監事會認為，公司財務制度健全，財務運作規範、財務狀況良好。公司財務報告真實、客觀地反映了公司的財務狀況和經營情況。

### (三) 最近一次募集資金使用情況

報告期內，公司不存在新增募集資金。最近一次募集資金為 2009 年通過認股權證行權，募集資金約 11.9 億元。該批募集資金已經嚴格按照監管要求及募集用途使用完畢，剩餘部分經股東大會批准用於永久性補充流動資金。不存在募集資金管理及使用違規情形。

### (四) 收購資產情況

報告期內，公司收購了綠蘭莎啤酒營銷網絡及 55% 股權。監事會認為，該收購項目，有利於青島啤酒在山東形成東西連片競爭優勢，進一步穩固山東基地市場，基本實現「統一魯啤」戰略，該符合公司的戰略規劃，有利於提升公司的市場競爭力。同時，該項目程序規範，未發現有內幕交易，也未發現有損害股東利益及造成公司資產流失的情況。

All directors and senior management officers fulfilled their duties with diligence in accordance with the State laws, regulations and related provisions in *Articles of Association*. During the Reporting Period, none of the directors and senior management officers was found to have any behavior violating any laws, regulations, and *Articles of Association*, or damaging any interests of the Company or its shareholders in performing their duties and exercising their authorities.

### (II) Review of the financial situations

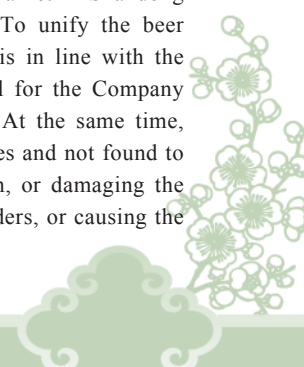
The Board of Supervisors supervised and inspected the Company's financial situation and financial results of 2014, and was of the view that, the Company's financial system was sound and complete, the financial operation was compliant, the financial situation was satisfactory, and the Company's financial statements truly and objectively reflected the Company's financial situation and operating results.

### (III) Latest use of proceeds received

During the Reporting Period, the Company did not have any newly received or remaining proceeds received from financing activities. The latest proceeds received from financing activities were approximately RMB1.19 billion received from the exercise of the warrants in 2009. The proceeds were used in strict compliance with the regulatory requirements and the purpose of receiving, and the remaining amount was permanently supplemented into circulating funds as approved at the general meeting. There was no situation of violation of regulations in the management and use of proceeds received from financing activities.

### (IV) Asset acquisition

During the Reporting Period, the Company acquired the sales network and 55% equity interests in Lulansa Brewery. The Board of Supervisors is of the view that, the acquisition is beneficial for Tsingtao Beer to obtain competitive advantage in an area from east to west in Shandong, further consolidate its base market in Shandong and generally realize the strategy of "To unify the beer market in Shandong". This acquisition is in line with the Company's strategic plan and beneficial for the Company to improve its market competitiveness. At the same time, this acquisition is in compliant procedures and not found to have any behavior of insider transaction, or damaging the interests of the Company or its shareholders, or causing the losses of Company's funds.



## 監事會報告 Report of the Supervisors

### (五) 關連交易情況

報告期內，公司的控股子公司青啤深圳與朝日啤酒及其附屬公司繼續進行啤酒購銷交易，公司與煙臺朝日繼續進行啤酒購銷交易，以及本集團成員與三得利公司成員之間進行的啤酒購銷、存款服務等方面的持續性關連交易。監事會認為，公司在審議該等持續關連交易時，關連董事進行回避表決，審議程序合法，其定價公平合理，未損害公司和股東的合法利益。

### (六) 內控工作報告情況

報告期內，監事會對公司內部控制制度的建設和運行情況、董事會關於公司2014年度內部控制的自我評價報告等進行了監督檢查。

監事會認為，公司已根據自身的實際情況和法律法規的要求，建立了內部控制制度體系，符合公司經營管理的發展需求，保證了公司各項業務的健康運行及經營風險的控制。公司的內部控制是合理的、完整的，經運行檢驗是可行和有效的，2014年度公司不存在違反監管機構發佈有關公司內部控制的規範性文件及公司內部控制制度的情形。公司董事會《2014年度內部控制評價報告》真實、客觀地反映了公司內部控制制度的建設及運行情況。

### (七) 建立和實施內幕信息知情人管理制度的情況

監事會認為，公司已按照相關規定制定了《內幕信息知情人登記管理制度》，在公司發佈重大事項和定期報告等情況下均對內幕信息知情人做了登記備案。經核查，本報告期內，公司未發生因內幕信息受到監管部門查處和整改的情形。公司內幕信息知情人管理制度完善，並且得到了嚴格地遵守、執行。

### (V) Connected transactions

During the Reporting Period, the Company continued the continuing connected transactions between Tsingtao Shenzhen, a controlling subsidiary of the Company, and Asahi Breweries and its subsidiary for the purchase and sales of beer, the transaction between the Company and Yantai Asahi for the purchase and sales of beer, and the purchase and sales of beer, and savings service between the members of the Group and the members of Suntory Company. The Board of Supervisors is of the view that, such continuing connected transactions were considered in legal process as the connected directors abstained from the voting, at fair and reasonable price, and did not damage the legal rights and interests of the Company or its shareholders.

### (VI) Internal control work report

During the Reporting Period, the Board of Supervisors reviewed the establishment and operation of the Company's internal control system, and the Board's self-appraisal report on the Company's internal control in 2014.

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has established an internal control system in accordance with its own actual situation and the requirements of the laws and regulations, which satisfied the Company's needs for the development of operation and management, and ensured the Company's sound operation of various business and the control over the operating risks. The Company's internal control is reasonable, complete, and feasible and effective as verified in the operation. In 2014, there was no situation of breaching the regulatory documents on corporate internal control issued by the regulatory authorities and the Company's internal control system. The Board's 2014 *Internal Control Appraisal Report* truly and objectively reflected the establishment and operation of the Company's internal control system.

### (VII) Information on the establishment and implementation of administrative policies to the information insiders

The Board of Supervisors is of the view that, the Company has worked out *Registration and Administrative Policies of Information Insiders* according to the related requirements, and made timely registration and filing work of the Company's information insiders when disclosing significant events and periodic reports. During the Reporting Period, it was inspected that the Company did not have the situation of being investigated or punished concerning inside information by the regulatory authorities. The Company's policy of information insiders is complete and improved, and is strictly abided by and implemented.





## 監事會報告 Report of the Supervisors

各位股東，2014年中國啤酒產量出現了十多年來的首次下滑，但公司迎難而上，開拓進取，取得了較好的經營業績，使公司國內市場的優勢地位進一步鞏固和提升。

2015年，監事會將繼續嚴格按照法律法規、《公司章程》和監管規定的要求，忠實履行自己的職責，通過加強與其他上市公司監事會的合作等，提高履職能力，切實維護公司和廣大投資者的合法權益，進一步促進公司的規範運作，保障公司的持續、健康、穩定發展。

Dear shareholders, China's output volume of beer in 2014 experienced the first decline in over 10 years, but the Company did not surrendered to the difficulties but made aggressive progress which helped it obtain a satisfactory operating results, and further consolidate and improve the Company's leading position in the domestic market.

In 2015, the Board of Supervisors will loyally perform its duties and responsibilities by continuing to strictly abide by the laws, regulations, provisions in *Articles of Association* and regulatory requirements, improve its capacity of performing its duties and responsibilities to practically protect the legal rights and interests of the Company and the investors through strengthening the cooperation with the board of supervisors of other listed companies, to further promote the Company's compliant operation and ensure the Company's continuous, healthy and steady development.

監事會主席：段家駿  
二零一五年三月三十日

Chairman of Board of Supervisors: **DUAN Jia Jun**  
30 March 2015



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司自1993年於香港聯交所及上交所上市以來，按照境內外上市規則和監管要求，不斷完善公司治理結構，規範公司運作。公司股東大會、董事會、監事會各司其職，決策獨立，相互制衡。公司董事會設立了審計與內控委員會、戰略與投資委員會和提名與薪酬委員會三個由外部董事(包括獨立非執行董事)為主構成的專業委員會，對提高董事會的決策效率起到積極作用，促進了公司治理結構的有效運作。

報告期內，按照公司制訂的董事會成員多元化政策，順利完成了董事會換屆選舉工作。公司新一屆董事會成員在技能、經驗以及多元化視角方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的公司治理水平。

報告期內，本公司已遵守《上市規則》附錄十四載列之《企業管治守則》的守則條文。本公司所採納的企業管治措施如下：

### 一. 董事會

#### 1. 職責與分工

董事會在董事長的領導下，在公司的發展戰略、管理架構、投資及融資、財務監控等方面行使管理決策權，並致力於實現股東價值最大化。在本公司的章程及其附件——董事會議事規則中，已詳細列明瞭董事會在公司發展戰略和管理方面的職權以及董事會對公司發展和經營的監督與檢查職權。同時，董事會履行企業管治職能，監督、評估及確保公司內部控制系統的效能及對法律法規的遵守情況。本公司董事會負責履行經修訂的《企業管治守則》第D.3.1條職權範圍所載的企業管治職責。

Since the Company was listed on the Stock Exchange and SSE in 1993, it has been improving its corporate governance structure and regulating the operation of the Company pursuant to the domestic and overseas listing rules and regulatory requirements. The Company's general meeting, the Board and Board of Supervisors exercise their respective duties, make decisions independently, supervise each other and maintain the balance of power among them. The Board sets up 3 professional committees, namely, Audit & Internal Control Committee, Strategy & Investment Committee and Nomination & Remuneration Committee, which are mainly comprised of external directors (including independent non-executive directors), to play positive role in improving efficiency of decision-making of the Board and promote the effective operation of corporate governance of the Company.

During the Reporting Period, pursuant to the diversity policy for members of the Board worked out by the Company, the Company successfully completed the election for a new round of board of directors. The members of the latest round of board of directors are in balance in the aspects including skills, experience and diversifying insights, thus to improve the effective operation of the Board and maintain the high-standard corporate governance.

During the Reporting Period, the Company abided by the code provisions in *Corporate Governance Code* set out in Appendix 14 of *Listing Rules*. The measures taken by the Company for corporate governance are as follows:

### I. The Board

#### 1. Duties and assignments

Under the leadership of the chairman, the Board exercises its administrative decision-making power concerning the Company's development strategy, management structure, investment and financing, financial supervision and control, and dedicates to realize the maximization of its shareholders' value. It has been stated in details in the Company's *Articles of Association* and its appendix *Order of Meeting for the Board of Directors* the Board's authorities in the Company's development strategies and management, and its power of supervision and inspection over the Company's development and operation. At the same time, the Board implements its duty of corporate governance by monitoring, evaluating and ensuring the effectiveness and efficiency of the Company's internal control system and compliance with the laws and regulations. The Board is responsible for the implementation of the duties and responsibilities of corporate governance set out in the function scope of Rule D.3.1 of the revised *Corporate Governance Code*.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司董事長和總裁的職責分工已清晰界定，並載於《公司章程》及其附件中。董事長負責決定每次董事會會議的議程，每次會議前徵詢其他董事有無提案，並根據實際情況將其他董事的提議加入會議議程。此外，董事長亦負責引領和制定本公司的總體發展戰略，並檢查董事會決議的實施情況。

總裁負責組織實施董事會決議及公司年度預算和投資方案，並向董事會報告公司經營情況和重大合同的簽訂執行情況；總裁在董事會的授權範圍內行使對公司資金、資產的運用權及代表公司簽訂合同。同時，公司明確了管理層人員各自具體的職責及其分工，以保證其切實履行誠信義務和勤勉盡責。

### 2、 組成

公司第八屆董事會成員由9名董事組成，公司董事（包括非執行董事）之任期自2014年6月16日起為期三年。

本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

公司的董事會成員具有不同行業背景和專業知識，包括其中一名獨立非執行董事具備監管機構要求的會計或相關財務管理專長。各董事均於各自專業範疇累積了豐富經驗。董事的個人簡介載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

The division of duties between the Company's chairman and president has been clearly defined and stated in *Articles of Association* and its appendix. The chairman is responsible for deciding the agenda of each board meeting, contacting other directors before each meeting for any proposals to be considered at the meeting, and considering whether to include such proposals into the agenda according to the actual circumstance. Besides, the chairman should also be responsible for leading and working out the Company's overall development strategy, and supervising the implementation of resolutions approved by the Board.

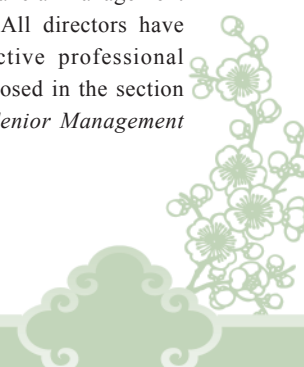
The president is responsible for arranging the implementation of resolutions approved by the Board, yearly budget and investment plan of the Company, and reporting to the Board about the Company's operations, signing and implementation of significant contracts; exercising the right of the use of funds and assets within the scope authorized by the Board, and signing the contracts on behalf of the Company. At the same time, the Company clarifies the respective and specific duties and responsibilities of all senior management officers, so as to ensure the undertaking of obligations of integrity and fulfillment of their own responsibilities.

### 2. Composition

The 8th Board comprises 9 directors. The service term of the Company's directors (including non-executive directors) is 3 years from 16 June 2014.

When determining the composition of the members of the Board, the Company considered about the diversity of the members of the Board from different aspects including but not limited to age, cultural and educational background, professional experience, skills and knowledge. The Board focused on the candidates' talents for all appointments, and took into account the benefits of the diversity of the members of the Board based on the objective conditions when choosing the candidates.

The members of the Board have various professional backgrounds and possess different professional knowledge, among which 1 independent non-executive director has the qualification in accounting or related financial management required by the regulatory authorities. All directors have substantial experience in their respective professional field. The profile of the directors is enclosed in the section 'Profile of Directors, Supervisors and Senior Management Officers' in this Annual Report.





## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本屆董事會中共有4名獨立非執行董事，佔董事會總人數的1/3以上。現任獨立非執行董事具有不同的專業背景，並具有豐富的法律、財務會計及金融投資等方面的專業經驗，這種結構有助於董事會從多角度討論和分析問題，確保董事會的科學決策。自2005年起，獨立非執行董事每年均在股東年會上提交年度述職報告，向股東做出彙報。

There are 4 independent non-executive directors in the latest round of the Board, accounting for over 1/3 of the total numbers of the Board. These independent non-executive directors have various professional backgrounds with substantial experience in law, accounting and financial investment. Such structure is helpful to the Board in the discussion and analysis of the problems from different aspects to ensure reasonable decision-making of the Board. Since 2005, the independent non-executive directors have been submitting their annual performance review for reporting to the shareholders at the annual general meeting.

### 3、董事會會議

2014年度，本公司共舉行了4次現場會議和8次以通訊表決方式召開的會議，以討論本公司的營運及財務表現、管理架構、投資方案等，主要事項包括：

- 審議批准年度董事會工作報告；
- 審議批准年度、半年度及季度業績報告；
- 審議批准目標企業的收購方案及所屬子公司新建擴建的資本支出項目；
- 審議批准公司的持續關連交易事項；
- 審議批准核銷財產損失；

### 3. Board meeting

In 2014, the Company totally held 4 site meetings and 8 meetings combining with voting through communications to consider the Company's operation and financial performance, management structure and investment plan including:

- Considering and approving the work report of the Board;
- Considering and approving the reports of annual, interim and quarterly results;
- Considering and approving the plan for acquisition of target breweries, and capital investment projects for the new construction and expansion of the Company's subsidiaries;
- Considering and approving the continuing connected transactions of the Company;
- Considering and approving to write-off the property losses;



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

會議通知和議案資料在合理的時間內送達各董事，董事會會議能進行富有成效的討論及做出迅速而審慎的決策。在本年度內，各位董事出席董事會會議的詳情載列如下：

The meeting notice and materials of proposals to be discussed are sent to all directors in the reasonable time, so as to ensure they can have fruitful discussion, and make quick and prudential decisions at the board meetings. In the year, details of all directors' attendance of board meetings are as follows:

董事姓名 Name	本年應參加 董事會次數 Times that should attend in the year	親自出席次數 Times that attend in person	參加董事會情況 Information of attending board meeting			是否連續兩次 未親自參加會議 If not attend in person for consecutive two times	參加股東 大會情況 Information of attending general meeting
			以通訊方式 參加次數 Times that attend in form of communications	委託出席次數 Times that being attended by proxy	缺席次數 Times of absence		出席股東大會 的次數 Times of attending general meeting
孫明波 SUN Ming Bo	12	4	8	0	0	否 No	1
黃克興 HUANG Ke Xing	12	4	8	0	0	否 No	1
姜宏 JIANG Hong	12	4	8	0	0	否 No	1
于竹明 YU Zhu Ming	6	2	4	0	0	否 No	1
杉浦康譽 Yasutaka SUGIURA	11	1	7	2	1	是 Yes	0
王學政 WANG Xue Zheng	12	4	8	0	0	否 No	1
馬海濤 MA Hai Tao	12	4	8	0	0	否 No	1
賁聖林 BEN Sheng Lin	6	2	4	0	0	否 No	1
蔣敏 JIANG Min	6	2	4	0	0	否 No	1
王帆 WANG Fan	6	2	4	0	0	否 No	0
孫玉國 SUN Yu Guo	6	2	4	0	0	否 No	0
陳志程 CHEN Zhi Cheng	6	1	2	1	2	否 No	0
趙昌文 ZHAO Chang Wen	6	1	2	1	2	否 No	0
吳曉波 WU Xiao Bo	6	0	2	2	2	是 Yes	0



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司董事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》的規定。董事會會議由董事長主持召開，並在會議通知發出後按時召開，各項提案在會議上充分討論，並對提案進行逐項表決。召開董事會定期會議的通知在會議召開前14天發出。如有董事因公務不能出席會議，可由該董事書面委託其他董事出席並代為行使表決權，如是獨立非執行董事則可委託其他獨立非執行董事出席和表決。

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需的相關資料和信息，並在董事會會議召開時彙報相關工作。本公司獨立非執行董事根據《公司章程》的規定行使職權、履行職責或業務的需要時，可聘請獨立專業機構為其服務，由此發生的合理費用由本公司承擔。

### 二. 董事

#### 1. 董事之培訓

根據企業管治守則，全體董事須參與持續專業發展，以更新其知識及技能。本公司已為董事提供培訓及發展課程，包括(1)為新委任之董事提供就職課程(董事手冊)；(2)為董事提供持續培訓及專業發展課程。

The convening and holding of board meetings are strictly subject to the rules in *Articles of Association* and *Order of Meeting for Board of Directors*. The meetings are hosted by the chairman, and are held on time after the delivery of meeting notice. All proposals are discussed fully and completely at the meetings and voted in sequence. The notice of regular meeting is dispatched 14 days before the meeting. Should any director be unable to attend the meeting due to other business, he/she could authorize other director in writing to attend and vote on his/her behalf, and the independent non-executive director could authorize other independent non-executive director to attend and vote on his/her behalf.

The Company's management team is responsible for providing the Board with all related materials and information needed for considering the proposals, and reporting their related work at board meeting. The independent non-executive directors may, pursuant to the stipulations in *Articles of Association*, appoint independent professional organizations to serve them when exercising their duties, performing their duties and responsibilities or business needs and the reasonable expenses incurred will be borne by the Company.

### II. Directors

#### 1. Training of directors

Pursuant to *corporate governance code*, all directors are obliged to take part in the continuing professional development to renew their knowledge and skills. The Company has provided the directors with trainings and development courses, including (1) entry training (director's manual) for the newly appointed directors; (2) continuing trainings and professional development courses for the directors.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

於2014年1月1日至2014年12月31日期間，本公司全體董事定期接受有關本集團業務、營運及企業管治事宜的簡報及更新。董事並獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例的變動。公司每週編寫一期有關證券市場發展及監管政策的動態信息發送給董事、監事和高管人員。報告期內，公司執行董事兼總裁黃克興先生參加了中國上市公司協會在北京舉辦的專題培訓。部分董事、監事參加了由中國證監會青島證監局舉辦的不少於16學時的專題培訓。公司董事會秘書參加了兩地交易所和青島證監局舉辦的不少於30學時的專題培訓。



### 2、 董事的獨立性

本公司已委任足夠數目的獨立非執行董事。根據香港聯交所上市規則第3.13條的規定，董事會已收到所有獨立非執行董事就其獨立性提交的書面確認函。

### 3、 董事的證券交易

本公司採納《上市規則》附錄十所載的《標準守則》，制定了本公司的《董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動管理制度》。在向所有董事作出特定查詢後，本公司確認，本公司所有董事於報告期內均已遵守上市規則所規定的有關董事進行證券交易的標準。

### 4、 董事、監事及高級管理人員的責任保險

經股東大會批准，本公司已為全體董事、監事及高級管理人員購買適當之責任保險。

During the period from 1 January to 31 December 2014, all of the Company's directors received regular briefings and updates of the matters relating to the Group's business, operation and corporate governance. They were also provided with the newly published important laws and rules, or changes in the important laws and rules which were applicable to the Group. The Company prepared and distributed to the directors, supervisors and senior management officers a weekly newsletter about the development in stock market and updated information of regulatory policies. During the Reporting Period, Mr. HUANG Ke Xing, Executive Director & President of the Company, attended a thematic training held by China Association for Public Companies in Beijing. Some directors and supervisors attended the thematic trainings held by Qingdao Branch of China Securities Regulatory Commission for not less than 16 training hours. The Company's Board Secretary attended the thematic trainings held by the stock exchanges both in Hong Kong and in Shanghai, and Qingdao Branch of China Securities Regulatory Commission for not less than 30 training hours.

### 2. Independence of directors

The Company has appointed sufficient number of independent non-executive directors. The Board has received from all independent non-executive directors their written confirmation on their independence pursuant to Rule 3.13 of *Listing Rules*.

### 3. Securities transaction by director

The Company works out *Regulations on Holding of Shares in the Company by Directors, Supervisors and Senior Management Officers and the Changes* by applying *Model Code* set out in Appendix 10 of *Listing Rules*. The Company confirms that, after having made specific enquiries to all directors, they had been in compliance with the required standards set out in *Listing Rules* regarding the securities transaction by director during the Reporting Period.

### 4. Liability insurance of directors, supervisors and senior management officers

As approved at the general meeting, the Company has purchased appropriate liability insurance for all directors, supervisors and senior management officers.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 5、財務彙報和董事就財務報表所承擔的責任

根據管理層提供的充分財務資料，本公司董事會每年對年度、半年度及季度業績報告進行審議並批准對外披露。董事有責任組織相關部門和人員編制每個財政年度的財務報表，並確保在編制財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國會計準則及制度，以真實及公允地報告本公司的財務狀況及經營成果。

## 三. 董事會專門委員會

董事會於2014年6月16日召開會議，根據董事會換屆人員的調整，批准成立新一屆董事會下屬3個專門委員會，明確其監察公司個別範疇業務的職權範圍。

### 1、審計與內控委員會

該委員會職權範圍依據《上市規則》附錄十四之《企業管治守則》及中國證監會頒佈的《中國上市公司治理準則》而制訂，並按照最新監管動態作出修訂。其主要職責包括：檢討公司內部監控體系及制度的健全性和有效性，審閱公司的年度、半年度及季度財務報表，負責公司外部審計師的聘任、工作協調及對其工作效率和工作質量進行檢討，檢討及監察公司財務彙報質量和程序。

第八屆董事會審計委員會由四名獨立非執行董事與一名非執行董事組成，由馬海濤先生擔任主席，其他成員包括非執行董事杉浦康馨先生及獨立非執行董事王學政先生、賈聖林先生和蔣敏先生，均由董事會委任。其中馬海濤先生具備財務和會計業務的經驗和能力。

### 5. Financial reporting and responsibilities taken by directors on financial statements

The Board makes annual review over the annual, interim and quarterly reports in accordance with the sufficient information provided by the management team and approves for public disclosure. The directors are responsible for arranging relevant departments and personnel to prepare financial statements for each fiscal year, and ensure to apply appropriate accounting policies and abide by China's accounting policies and regulations when preparing the financial statements, so as to truly and fairly report the financial situation and operating results of the Company.

## III. Specific Committees under the Board

The Board held a meeting on 16 June 2014, at which it approved to set up 3 specific committees under it based on the adjustments of its members of the latest round of the Board, and clarified their duty scope of supervising the specific business fields in the Company.

### 1. Audit & Internal Control Committee

The duty scope of Audit Committee is determined pursuant to *Corporate Governance Code* set out in Appendix 14 of *Listing Rules and Guidelines for Corporate Governance of China Listing Companies* published by China Securities Regulatory Commission, and is revised subject to the latest supervisory momentum. Its main duties include: to review the soundness, completeness and effectiveness of the Company's internal control system and regulations, to review the Company's annual, interim and quarterly financial statements, to appoint the Company's external auditor and coordinate the work with it, to review the efficiency and quality of the auditor's work, to review and supervise the quality and procedures of the Company's financial reporting.

The Audit Committee of the 8th Board is comprised of 4 independent non-executive directors and 1 non-executive director including Mr. MA Hai Tao, taking the position as Chairman of Audit Committee, and other members including Mr. Yasutaka SUGIURA, Non-executive Director, and independent non-executive directors including Mr. WANG Xue Zheng, Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min, all of whom are appointed by the Board. Mr. MA Hai Tao has experience and capability in financial and accounting business.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

2014年度審計委員會共舉行了6次會議，為保證彙報的獨立性，會議主席已安排外部審計師與審計委員會成員進行單獨的會議。於每次會議後，委員會均會就曾討論的重要事項向董事會提交建議。各委員出席會議的情況如下：

In 2014, Audit Committee totally held 6 meetings. To ensure the independence of the reporting, the Chairman of Audit Committee arranged sole meetings between external auditor and the members of Audit Committee. Audit Committee made proposals to the Board on important issues discussed by it after each meeting. The attendance of meetings of each member of Audit Committee is as follows:

委員姓名	Name	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
馬海濤(委員會主席)	MA Hai Tao (Chairman of Audit Committee)	6	6	100
王學政	WANG Xue Zheng	6	6	100
杉浦康譽	Yasutaka SUGIURA	4	6	67
賁聖林	BEN Sheng Lin	3	3	100
蔣敏	JIANG Min	3	3	100
趙昌文	ZHAO Chang Wen	3	3	100
吳曉波	WU Xiao Bo	0	3	0

審計委員會在本年度主要工作包括：

- 審閱本公司的年度、半年度及季度業績報告和財務報告；
- 就續聘公司審計師事項向董事會提供建議；
- 檢討公司內部控制體系及制度的有效性，包括考慮公司在財務彙報職能方面的資源以及從業人員的資歷、經驗是否充足，相關人員的培訓及有關預算是否充足。

Major work of Audit Committee in the year included:

- Reviewed the Company's annual, interim and quarterly reports, and financial statements;
- Made proposals to the Board on the re-appointment of auditor;
- Reviewed the effectiveness of the Company's internal control system and regulations, including whether the resource of the financial reporting, and the qualification and experience of the jobholders were sufficient or not, whether the training to the related personnel and the related budgets were sufficient or not.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2、 戰略與投資委員會

該委員會的主要職責是審查和檢討公司的戰略發展方向，制訂公司戰略規劃，以及適時調整公司戰略和管治架構。

第八屆董事會戰略委員會的成員包括：執行董事兼總裁黃克興先生(委員會主席)、執行董事于竹明先生和獨立非執行董事馬海濤先生、賁聖林先生及蔣敏先生。2014年度戰略委員會共舉行了4次會議，各委員出席會議的情況如下：

委員姓名	Name	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
孫明波(第七屆董事會 戰略委員會主席)	SUN Ming Bo(Chairman of Strategy Committee under the 7th Board)	1	1	100
黃克興(第八屆董事會 戰略委員會主席)	HUANG Ke Xing (Chairman of Strategy Committee under the 8th Board)	3	3	100
王學政	WANG Xue Zheng	4	4	100
馬海濤	MA Hai Tao	4	4	100
賁聖林	BEN Sheng Lin	3	3	100
蔣敏	JIANG Min	3	3	100
趙昌文	ZHAO Chang Wen	1	1	100
孫玉國	SUN Yu Guo	1	1	100

戰略委員會在本年度的主要工作包括：審議公司收購目標公司股權及啤酒業務相關資產和子公司搬遷新建和新增產能擴建項目的可行性報告。

### 3、 提名與薪酬委員會

本公司成立了提名與薪酬委員會，其主要職責包括：研究和審議公司董事與高管人員的薪酬政策和激勵機制，制訂考核標準；研究改善公司治理結構的方案及評核獨立非執行董事的獨立性及就董事委任向董事會提出建議。

### 2. Strategy & Investment Committee

Strategy Committee's main duties are: to supervise and review the Company's orientation of strategic development, to work out the Company's strategic plan, and to make timely adjustment towards the Company's strategic and governance structure.

Members of the Strategy Committee of the 8th Board include: Mr. HUANG Ke Xing (Chairman of Strategy Committee), Executive Director & President of the Company, Mr. YU Zhu Ming, Executive Director, and independent non-executive directors including Mr. MA Hai Tao, Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min. In 2014, the Strategy Committee totally held 4 meetings, and the attendance of each member of Strategy Committee is as follows:

出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
1	1	100
3	3	100
4	4	100
4	4	100
3	3	100
3	3	100
1	1	100
1	1	100

Strategy Committee's main work in the year: considered the feasibility report of acquiring the equity interests and beer-related assets of target companies, and the projects of relocation, new construction, and expansion for increasing production capacity of the subsidiaries.

### 3. Nomination & Remuneration Committee

The Company sets up the Nomination & Remuneration Committee, whose main duties are: to study and consider the remuneration policies and incentive mechanism of the Company's directors and senior management officers, to work out appraisal standards, to study the schemes of improving corporate governance, to assess the independence of independent non-executive director and make proposals to the Board for the appointment of directors.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

第八屆董事會提名與薪酬委員會由四名獨立非執行董事與一名非執行董事組成，由獨立非執行董事王學政先生擔任主席，其他成員包括非執行董事杉浦康譽先生及獨立非執行董事馬海濤先生、賁聖林先生和蔣敏先生，均由董事會委任。2014年度提名與薪酬委員會舉行了兩次會議，對年報披露的董事、監事和高管人員薪酬資料進行了審核，以及對於董事和監事候選人的提名事項和薪酬方案進行了審議。

The Nomination & Remuneration Committee of the 8th Board is comprised of 4 independent non-executive directors and 1 non-executive director including Mr. WANG Xue Zheng, Independent Non-executive Director, taking the position as Chairman of Nomination & Remuneration Committee, and other members including Mr. Yasutaka SUGIURA, Non-executive Director, and independent non-executive directors including Mr. MA Hai Tao, Mr. BEN Sheng Lin and Mr. JIANG Min, all of whom are appointed by the Board. In 2014, Nomination & Remuneration Committee held 2 meetings, at which all members of Nomination & Remuneration Committee reviewed the remuneration information of directors, supervisors and senior management officers disclosed in the Annual Report, and considered matters of the nomination of candidates for directors and supervisors and their remuneration scheme.

委員姓名	Name	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
王學政(委員會主席)	WANG Xue Zheng (Chairman of Nomination & Remuneration Committee)	2	2	100
馬海濤	MA Hai Tao	2	2	100
賁聖林	BEN Sheng Lin	0	0	不適用 N/A
蔣敏	JIANG Min	0	0	不適用 N/A
杉浦康譽	Yasutaka SUGIURA	1	2	50
趙昌文	ZHAO Chang Wen	2	2	100
吳曉波	WU Xiao Bo	1	2	50

### 四. 監控機制

#### 1、 監事會

公司第八屆監事會由4名股東代表監事和3名職工代表監事組成，現任監事的個人簡介資料，載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

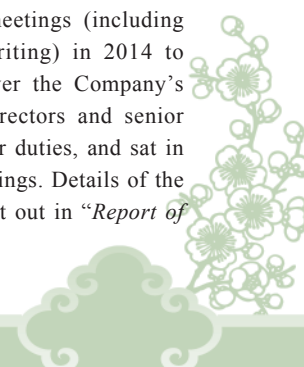
監事會依法獨立行使公司監督權，保障股東、公司和員工的合法權益不受侵犯。2014年度，監事會共舉行9次會議(包括現場會議4次和書面會議5次)，代表股東對公司財務以及董事和高管人員履行職責的合法合規性進行監督，並列席了所有的董事會現場會議和股東大會。有關監事會的工作情況載列於本年度報告的「監事會工作報告」中。

### IV. Supervisory Mechanism

#### 1. Board of Supervisors

The 8th Board of Supervisors is comprised of 4 supervisors as shareholders' representative and 3 supervisors as employees' representative. The profile of current supervisors is set out in "Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management Officers" in this Annual Report.

The Board of Supervisors legally exercises the supervision authority to prevent the legal rights and interests of the Company and its employees from being offended. The Board of Supervisors totally held 9 meetings (including 4 site meetings and 5 meetings in writing) in 2014 to supervise on behalf of shareholders over the Company's finance, legality and compliance of directors and senior management officers on performing their duties, and sat in all site board meetings and general meetings. Details of the work of the Board of Supervisors are set out in "Report of the Supervisors" in this Annual Report.





## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2、 公司內部控制體系

2.1 本公司按照上交所發佈的《上海證券交易所上市公司內部控制指引》、《上市規則》以及內部控制具體規範的要求，制定了一系列內部控制制度，並在公司生產經營活動中發揮了應有的作用，促進了本公司規範化運行。

#### 2.2 內部控制運行有效性評估

##### (1) 公司董事會對內控體系自我評估情況

公司第八屆董事會第五次會議審議通過公司2014年度內部控制評價報告，按照公司制定的內部控制缺陷認定標準，報告期內公司不存在財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷。亦未發現公司非財務報告內部控制重大缺陷、重要缺陷。

##### (2) 公司註冊會計師對財務報告內控體系評估情況

公司聘請普華永道中天對財務報告內部控制有效性進行了審計，認為公司於2014年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

公司董事會對公司內部控制的評價報告及普華永道中天出具的財務報告內部控制審計報告全文載於上交所網站、香港聯交所網站和公司網站。

### 3、 外聘審計師及酬金

本年度報告所收錄之財務報表根據中國企業會計準則編制，並經普華永道中天審計。普華永道中天已為本公司連續提供審計服務13年。2014年度，本公司應向普華永道中天支付其年度財務報告審計工作的酬金為人民幣660萬元，支付其財務報告內控審計工作的酬金為人民幣198萬元，公司不承擔其差旅費及其它費用。

### 2. Internal control system of the Company

2.1 According to *Internal Control Guide to Listing Companies of Shanghai Stock Exchange* published by SSE, *Listing Rules*, and the requirements of the specific regulations of internal control, the Company worked out a series of internal control regulations, which played corresponding roles in the Company's production and operating activities, and promoted the Company's normalized operation.

#### 2.2 Evaluation to the effectiveness of internal control operation

##### (1) The Board's self-appraisal on internal control system

The Company's 2014 internal control evaluation report was considered and approved at the fifth meeting of the 8th Board. According to the affirmation standards of internal control defects worked out by the Company, during the Reporting Period, the Company did not have any significant defects or material defects of internal control in the financial reporting, nor in the non-financial reporting.

##### (2) Appraisal by the Company's certified public accountant on the internal control in financial reporting

The Company appointed PwC Zhong Tian to audit the effectiveness of the internal control in financial reporting. PwC Zhong Tian was of the view that, as at 31 December 2014, the Company had maintained effective internal control in financial reporting in all material aspects according to *Basic Standards of Enterprise Internal Control* and related regulations.

The full text of the Board's appraisal report of the Company's internal control and the auditing report of the internal control in financial reporting presented by PwC Zhong Tian are published on the websites of SSE, the Stock Exchange and the Company.

### 3. External auditor and the remuneration

The financial statements included in this Annual Report are prepared in accordance with CAS and have been audited by PwC Zhong Tian who has provided auditing service to the Company for 13 years in consecution. For the year 2014, the Company should pay RMB6.6 million to PwC Zhong Tian for its full-year work of financial statements audit and RMB1.98 million for its work of auditing the internal control in financial reporting, but all expenses for business travels and others will not be borne by the Company.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 五. 股東及其他利益相關者

#### 1. 股東大會

本公司一直致力於維護全體股東的合法權益，股東大會的召集召開嚴格按照《公司章程》、《股東大會議事規則》的規定。公司股東大會由董事會召集，由董事長主持召開。股東大會由公司執行董事作提案報告，對提案表決的監票和計票由股東代表、監事代表及見證律師、執業會計師（點票監察人）共同進行，並由會議主席（董事長）宣佈表決結果，正式形成大會決議。公司聘請的律師對大會作見證並發表法律意見書。

股東大會是公司的最高權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。每年的股東年會為董事會與公司股東提供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開45日前發出會議通知，在股東年會上，公司董事長及其他與會執行董事就股東關注的事項進行了廣泛深入的溝通及說明。2014年6月16日公司在青島以現場投票的方式召開了2013年度股東年會，會議審議通過了公司2013年度董事會報告、監事會報告、經審計的財務報告、利潤分配預案和續聘財務報告及內部控制審計師等項議案，以及董事會及監事會換屆選舉方案和薪酬及購買責任保險事項。並聽取了公司2013年度獨立非執行董事述職報告。以上股東大會決議可查閱本公司在境內信息披露指定報章以及上交所網站和聯交所網站發佈的相關公告。

### V. Shareholders and Other Interest-related Parties

#### 1. General meeting

The Company has been devoted to maintaining the legal rights and interests of all shareholders. The convening and holding of general meeting are strictly pursuant to the terms in *Articles of Association and Rules of Order for General Meeting*. The Company's general meeting is convened by the Board and hosted by the Chairperson of the Board. The executive directors make reports of proposals at the general meeting, while the representatives of shareholders, representatives of supervisors, witness lawyers, profession accountant from Hong Kong (scrutineers for the vote-taking) jointly inspect and count the votes on the proposals, and have the chairperson of the meeting (Chairperson of the Board) announce the voting results and work out the formal resolutions of the meeting. The lawyers appointed by the Company witness the meeting and present legal comments.

General meeting is the highest authority of the Company, which legally exercises its duties to determine the significant events for the Company. The annual general meeting is a channel of direct communication between the Board and the shareholders of the Company. Therefore, the Company pays high regards to the general meeting by dispatching the meeting notice 45 days prior to the meeting date, and the chairperson and other attending executive directors make extensive and intensive communications and interpretation over the issues concerned by the shareholders at the annual general meeting. On 16 June 2014, the Company held the 2013 Annual General Meeting in form of site voting in Qingdao to consider and approve the Company's resolutions including report of directors, report of supervisors, audited financial statements, preliminary proposal for profit distribution, and re-appointment of auditor of financial reporting and internal control, election scheme for the new round of Board and Board of Supervisors and their remunerations and purchasing liability insurance for them, and also listened to the 2013 work report of independent non-executive directors. For the resolutions approved at the aforesaid general meeting, please refer to the related announcement published by the Company on the nominated domestic newspapers for information disclosure, and the websites of SSE and the Stock Exchange.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2、股東權利

作為保障股東權益及權利的一項措施，本公司就各重大事項在股東大會上均單獨決議，以供股東考慮及投票。所有向股東大會提呈的決議案以投票方式表決。投票表決的結果將於相關股東大會後在聯交所網站、上交所網站及本公司網站公佈。

單獨或合併持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東可根據《公司章程》第八十六條第(一)項以書面形式請求召開臨時股東大會。有關請求必須向股東大會明確說明需要審議的內容，且必須由請求人簽署，並以書面的形式通知本公司董事會。股東應遵循《公司章程》所載有關召開臨時股東大會的規定及程序。

股東有權要求查詢《公司章程》第五十二條第(五)項所載信息，股東可就該等權利致函本公司董事會秘書室或電郵至公司「投資者關係」郵箱(secretary@tsingtao.com.cn)發出查詢或提出請求。股東提出查詢有關信息的，應提供相關書面證明文件，經公司核實其股東身份後予以提供。

### 3、投資者關係與溝通

本公司高度重視投資者關係管理工作，並努力通過各種渠道和形式加強與投資者的溝通與交流，對投資者關注的熱點問題給與及時的解答。同時，公司不斷致力於提升公司的透明度，幫助投資者加深對公司業務情況及發展前景的瞭解，並悉心聽取投資者的意見和建議，不斷提升公司治理和經營管理水平。

### 2. Shareholders' rights

As one of the measures securing the interests and rights of the shareholders, the Company makes a single resolution at the general meeting for each significant issue for the shareholders' consideration and voting. All resolutions submitted to the general meeting are voted by polls. The voting result will be published on the websites of the Stock Exchange, SSE and the Company after the corresponding general meeting.

Shareholders who solely or collectively hold more than 10% (10% inclusive) of publically listed shares with voting right issued by the Company may requisite in writing the convening of extraordinary general meeting pursuant to Rule 86 (1) in *Articles of Association*. The requisition must be clearly stated to the general meeting the issues needed to be considered with the signature by the person who makes such requisition and notifies in writing to the Board. The shareholders should follow the rules and procedures for convening extraordinary general meeting set out in *Articles of Association*.

Shareholders have right to inquire the information set out in Rule 52(V) of *Articles of Association*, and can make inquiry or request for such right by sending mail to the Company's Secretarial Office of the Board or emailing to the Company's email address of "Investor Relations" (secretary@tsingtao.com.cn). Shareholder who inquires for the related information should provide corresponding written verification document and will be provided with such information after their identification as shareholder being verified by the Company.

### 3. Investor relations and communications

The Company pays high regards to the management of investor relations, strives to strengthen the communications and exchanges with the investors through various channels and forms, and makes timely response to the hot issues concerned by the investors. At the same time, the Company devotes to improving its transparency to help the investors have a better understanding of the business situation and prospects of the Company, and carefully listens to the comments and proposals made by the investors to improve the Company's corporate governance and operating management.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司於2014年召開中期業績推介會1次，組織國際路演和網上路演各一次。同時，本公司在年內參加國內外證券公司組織的投資論壇、投資策略會等大型投資者交流活動9次，並積極安排、接待境內外證券分析員、基金經理及其它投資機構／個人投資者現場調研及電話會議、參觀共計百餘場／次，取得了良好的溝通效果。本公司還聯合本地媒體成功舉辦中小投資者走進青島啤酒活動。由公司董事會秘書代表公司與來訪中小投資者舉行溝通交流會，介紹青島啤酒的生產經營情況，展望了公司發展戰略、發展前景等，加強了島城投資者對青島啤酒的認識和瞭解。

In 2014, the Company held 1 interim results presentation, arranged 1 international road-show and 1 on-line road-show. At the same time, the Company also participated in 9 large-scale investors' exchange activities including investment forums and investment strategy conferences organized by domestic and overseas securities companies in the year, and actively arranged and received over 100 site surveys, conference calls and visits for the domestic and overseas securities analysts, fund managers and other institutional/individual investors, which were fruitful. The Company also, together with local media, successfully hosted a visit in Tsingtao Brewery paid by the mid-and-small investors. The Company Secretary, on behalf of the Company, held a meeting with the visiting mid-and-small visitors to introduce to them Tsingtao Brewery's production and operating situation, the Company's development strategy and prospects, which strengthen the local investors' acknowledgement and understanding of Tsingtao Brewery.

### 4、修訂公司章程

公司於2014年6月16日召開的股東年會審議通過關於修訂公司章程的議案，對公司章程記載的董事會成員組成人數及董事會專門委員會名稱進行了修訂，並選舉產生了第八屆董事會和監事會組成人員。公司第八屆董事會第一次會議選舉產生公司董事長，聘任產生新一屆高管層。新一屆監事會選舉產生公司監事會主席。有關公司章程修訂以及董事監事變更事項，公司已於2014年7月完成了工商備案手續。新修訂《公司章程》的中文版本已上載到聯交所網站和公司網站，方便投資者瀏覽。

### 4. Revisions to *Articles of Association*

The annual general meeting held by the Company on 16 June 2014 considered and approved the resolution of revising *Articles of Association* to revise the number of members of the Board and the name of specific committees under the Board set out in *Articles of Association*, and elected the members of the 8th Board and Board of Supervisors. The Chairman of the Company who was elected at the first meeting of the 8th Board appointed a new round of management team. The Chairman of Board of Supervisors was elected at the meeting of the latest round of Board of Supervisors. The Company completed the procedures for the records at the industrial and commercial administration for the revisions to *Articles of Association* and changes of directors and supervisors in July 2014. The Chinese version and English version of the newly revised *Articles of Association* were published on the websites of the Stock Exchange and the Company for the convenient reading of investors.





## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 5、其他利益相關者

本公司認為：企業要保持基業常青、永續經營，應堅持誠信經營，認真履行社會責任，建立與公司利益相關者和諧共贏的長期合作關係。多年來，公司在經營業績穩步增長的同時，堅持依法納稅、誠信經營、回饋社會，積極參與社會公益性活動和環境保護。

良好的企業管治有助於公司的健康發展及提高投資者的信心，而董事會的有效性是良好企業管治的核心。因此，公司董事會將致力於不斷提升決策的效率和水平，促進公司的穩健發展及增加股東價值。

### 5. Other interest-related parties

The Company is of the view that, it should insist on the operation with integrity and serious fulfillment of social responsibilities, and establishing a harmonic, win-win and long-term cooperation with interest-related parties of the Company to ensure its long-lasting existence and continuous operation. For years, the Company has been insisting on making full payment of taxes, operating with integrity, rewarding the society and actively participating in the social welfare and environment protection activities with the steady growth of its operating results.

Good corporate governance is helpful to the sound development of the Company and in raising the investors' confidence, while the effectiveness of the Board is the key to the good corporate governance. Therefore, the Board will be dedicated to the continuous improvement of efficiency and quality of decision-making, so as to promote the steady development of the Company and improving shareholder's value.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 一、報告期內主要財務分析(按中國企業會計準則計算)

Analysis of Principal Finance during the Reporting Period (calculated in accordance with CAS)

#### (I) 公司主營業務及經營情況分析

Analysis of main business and operating situation of the Company

##### 1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

Analysis of changes of related items in income statement and cash flow statement

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

科目	Item	本期數 Number of this Reporting Period	上年同期數 Number of corresponding period in prior year	變動比例(%) Increased/ (Decreased) percentage (%)
營業收入	Revenues	29,049,321	28,290,978	2.68
營業成本	Costs of sales	17,899,291	17,007,894	5.24
銷售費用	Selling and distribution expenses	5,682,981	5,610,694	1.29
管理費用	General and administrative expenses	1,362,298	1,572,544	(13.37)
財務費用	Financial expenses	(334,653)	(251,391)	(33.12)
資產減值損失	Asset impairment losses	(3,514)	1,745	(301.37)
投資收益	Investment income	23,960	229,225	(89.55)
營業外支出	Non-operating expenses	70,671	248,401	(71.55)
少數股東損益	Net profit attributable to non-controlling interests	29,434	1,552	1,796.89
研發支出	R&D expenditures	19,247	20,104	(4.26)
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	1,690,634	3,401,151	(50.29)
投資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from investing activities	(1,359,506)	(1,495,925)	9.12
籌資活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from financing activities	(2,454,798)	(777,715)	(215.64)

#### 2、收入

##### Revenues

##### (1) 驅動業務收入變化的因素分析

Analysis of the factors driving the changes of business revenues

2014年營業收入較上年度增加2.68%，主要原因是本年度內公司積極開拓市場，銷量同比增加45萬千升，增幅5.2%，主品牌青島啤酒實現銷量450萬千升，其中聽裝、小瓶、純生和奧古特等高附加值產品實現國內銷售量共計166萬千升，同比增長5.3%

In 2014, revenues increased by 2.68% from prior year, which was mainly due to that the sales volume increased by 4.5 million hl at a growth rate of 5.2% from prior year as the Company actively expanded the market in the year that the sales volume of principal brand, Tsingtao Beer, reached 45 million, among which the domestic sales volume of high value-added products including canned beer, small-bottled beer, draft beer and Augerta reached 16.6 million hl, increased by 5.3% from prior year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 3、 成本 Costs

#### 成本分析表 Cost analysis statement

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

分行業 By industries	成本構成項目 Items in the costs	本期金額 Amount during this Reporting Period	本期佔總成本 比例(%) Percentage of the total costs (%)	上年同期金額 Amount of corresponding period in prior year	上年同期佔 總成本比例 (%) Percentage of the total costs (%)	本期金額較 上年同期 變動比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
啤酒銷售 Sales of beer	直接材料 Direct materials	10,808,126	60.38	11,110,558	65.33	(2.72)
	直接人工 Direct labor	737,229	4.12	687,403	4.04	7.25
	製造費用 Overhead	2,549,966	14.25	2,439,124	14.34	4.54
	外購成本 Outsourcing costs	3,534,242	19.75	2,385,912	14.03	48.13
	小計 Sub-total	17,629,563	98.50	16,622,997	97.74	6.06
	其他非主營銷售業務 Other non-principle sales business		269,728	1.50	384,897	2.26
合計 Total		17,899,291	100.00	17,007,894	100.00	5.24



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

分產品 By products	成本構成項目 Items in the costs	本期金額 Amount during this Reporting Period	本期佔總成本 比例 (%) Percentage of the total costs (%)	上年同期金額 Amount of corresponding period in prior year	上年同期佔 總成本比例 (%) Percentage of the total costs (%)	本期金額較 上年同期 變動比例 (%) Increase/ (Decrease) (%)
啤酒銷售 Sales of beer	直接材料 Direct materials	10,808,126	60.38	11,110,558	65.33	(2.72)
	直接人工 Direct labor	737,229	4.12	687,403	4.04	7.25
	製造費用 Overhead	2,549,966	14.25	2,439,124	14.34	4.54
	外購成本 Outsourcing costs	3,534,242	19.75	2,385,912	14.03	48.13
	小計 Sub-total	17,629,563	98.50	16,622,997	97.74	6.06
	其他非主營銷售業務 Other non-principle sales business		269,728	1.50	384,897	2.26
合計 Total		17,899,291	100.00	17,007,894	100.00	5.24

備註：啤酒銷售成本構成項目金額參照本年度生產成本構成比例計算。

Note: The amount of the items composing the sales costs of beer is calculated with reference to the percentages in the composition of the production costs in the year.

2014年營業成本較上年度增加約891,397千元，增幅5.24%。主要原因是本年度銷量增加，以及人工成本上升等原因使得營業成本增加所致。

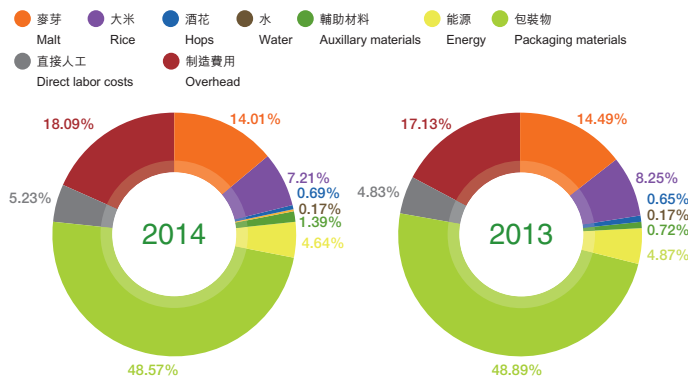
In 2014, the Company's costs of sales increased by RMB891,397,000 with a growth rate of 5.24%, which was mainly due to the increase in costs of sales caused by the growth of sales volume and the rise of labor costs in the year.





## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 制造成本構成 Composition of production costs



#### 4、費用 Expenses

##### (1) 管理費用 General and administrative expenses

2014年管理費用較上年度減少13.37%，主要原因是上年度計提補充退休福利1.96億元所致。

In 2014, general and administrative expenses decreased by 13.37% from prior year, which was mainly due to the accrual of RMB196 million of supplementary retirement benefit in prior year.

##### (2) 財務費用 Financial expenses

2014年財務費用較上年度減少33.12%，主要原因是本年度利息收入增加所致。

In 2014, financial expenses decreased by 33.12% from prior year, which was mainly due to the increase in interests received in the year.

#### 5、其他利潤構成的詳細說明 Detailed explanation of other compositions of profits

##### (1) 資產減值損失 Asset impairment losses

2014年資產減值損失較上年度減少301.37%，主要原因是本年度計提的固定資產減值損失減少所致。

In 2014, asset impairment losses decreased by 301.37% from prior year, which was mainly due to the decrease in accrued fixed asset impairment losses in the year.

##### (2) 投資收益 Investment income

2014年投資收益較上年度減少89.55%，主要原因是上年度因與三得利公司合資項目本公司之原全資子公司青島啤酒上海松江有限公司(已更名為「三得利青島啤酒(上海)有限公司」)變更為本公司的聯營企業，其公允價值大於賬面價值產生收益所致。

In 2014, investment income decreased by 89.55% from prior year, which was mainly due to the incomes from the higher fair value than the book value of the Company's associated enterprise, Tsingtao Brewery Shanghai Songjiang Company Limited (which had been changed to the name of Suntory Tsingtao Brewery (Shanghai) Co., Ltd.), the Company's former wholly-owned subsidiary, in the joint-investment project with Suntory Company in prior year.

##### (3) 營業外支出 Non-operating expenses

2014年營業外支出較上年度減少71.55%，主要原因是上年度子公司承擔員工安置費用及本年度部分子公司非流動資產處置損失減少所致。

In 2014, non-operating expenses decreased by 71.55% from prior year, which was mainly due to the decrease in employees' settlement fees burdened by the subsidiaries in prior year and losses from disposing non-current assets in some subsidiaries in the year.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (4) 少數股東損益

#### Net profit attributable to non-controlling interests

2014年少數股東損益較上年度增加1,796.89%，主要原因是本年度擁有少數股東的子公司淨利潤增加所致。

In 2014, net profit attributable to non-controlling interests increased by 1,796.89% from prior year, which was mainly due to the increase in the net profit of the subsidiaries with minority shareholders in the year.

### 6、研發支出

#### R&D expenses

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

本期費用化研發支出	R&D expenditures	19,247
本期資本化研發支出	R&D expenditures capitalised	0
研發支出合計	Total R&D expenditures	19,247
研發支出總額佔淨資產比例(%)	Percentage of total R&D expenditures in net assets (%)	0.13
研發支出總額佔營業收入比例(%)	Percentage of total R&D expenditures in revenues (%)	0.07

### 7、現金流

#### Cash flow

- (1) 經營活動產生的現金流量淨額同比減少50.29%，主要原因是本年度購買商品、接受勞務支付的現金同比增加所致。

Net cash flows from operating activities decreased by 50.29% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to the increase in cash paid for purchasing goods and receiving services in the year.

- (2) 投資活動產生的現金流量淨額同比增加9.12%，主要原因是青啤財務公司繳存的存款準備金同比減少所致。

Net cash flows from investing activities increased by 9.12% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to the decrease in cash paid for deposit reservation by Tsingtao Finance Company.

- (3) 籌資活動產生的現金流量淨額同比減少215.64%，主要原因是償還債務支付的現金同比增加所致。

Net cash flows from financing activities decreased by 215.64% from the corresponding period in prior year, which was mainly due to the increase in cash paid for the repayment of debts.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (II) 資產、負債情況分析

#### Analysis of assets and liabilities

#### 1、資產負債情況分析表

#### Analysis of assets and liabilities

單位：千元 幣種：人民幣  
Unit: RMB'000 Currency: RMB

項目名稱	Item	本期期末數 Amount at the end of this Reporting Period	本期期末數 佔總資產的 比例(%) Percentage of total assets (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%) Percentage of total assets (%)	本期期末金額較 上期期末變動 比例(%) Increase/ (Decrease) (%)
				Amount at the end of the corresponding reporting period in prior year		
貨幣資金	Cash at bank and on hand	6,388,651	23.66	8,531,720	31.18	(25.12)
應收票據	Notes receivable	41,600	0.15	84,760	0.31	(50.92)
預付款項	Advances to suppliers	191,673	0.71	132,346	0.48	44.83
其他流動資產	Other current assets	782,631	2.90	466,863	1.71	67.64
可供出售金融資產	Available-for-sale financial assets	309	0.001	1,309	0.005	(76.42)
投資性房地產	Investment properties	10,960	0.04	7,925	0.03	38.30
在建工程	Construction in progress	1,051,916	3.90	506,624	1.85	107.63
固定資產清理	Fixed assets pending for disposal	17,966	0.07	5,369	0.02	234.64
長期待攤費用	Long-term prepaid expenses	32,575	0.12	21,525	0.08	51.33
其他非流動資產	Other non-current assets	76,627	0.28	223,660	0.82	(65.74)
短期借款	Short-term borrowings	432,953	1.60	101,080	0.37	328.33
應付票據	Notes payable	91,748	0.34	138,383	0.51	(33.70)
應付利息	Interests payable	4,740	0.02	1,203	0.004	294.03
一年內到期非流動負債	Current portion of non-current liabilities	1,561	0.01	1,797,167	6.57	(99.91)
長期借款	Long-term borrowings	2,785	0.01	4,881	0.02	(42.95)
其他綜合收益	Other comprehensive income	10,040	0.04	25,193	0.09	(60.15)
少數股東權益	Non-controlling interests	(100,280)	(0.37)	(147,088)	(0.54)	31.82



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (1) 貨幣資金

#### Cash at bank and on hand

貨幣資金報告期期末比年初減少25.12%，主要原因是本年度償還到期債券及支付現金股利所致。

Cash at bank and on hand at the end of the Reporting Period decreased by 25.12% from the beginning of the year, which was mainly due to the repayment of expired bonds and payment of cash dividends in the year.

### (2) 應收票據

#### Notes receivable

應收票據報告期期末比年初減少50.92%，主要原因是本年度採用銀行承兌匯票結算貨款方式比重減少所致。

Notes receivable at the end of the Reporting Period decreased by 50.92% from the beginning of the year, which was mainly due to the decrease in percentage of goods amount settled with accepted bank drafts in the year.

### (3) 預付款項

#### Advances to suppliers

預付款項報告期期末比年初增加44.83%，主要原因是本年度採取預付貨款方式採購原材料增加所致。

Advances to suppliers at the end of the Reporting Period increased by 44.83% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in prepayments for the purchase of raw materials in the year.

### (4) 其他流動資產

#### Other current assets

其他流動資產報告期期末比年初增加67.64%，主要原因是本年度預繳稅金及青啤財務公司新增理財產品增加所致。

Other current assets at the end of the Reporting Period increased by 67.64% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in the prepayments of taxes and new wealth management products of Tsingtao Finance Company in the year.

### (5) 可供出售金融資產

#### Available-for-sale financial assets

可供出售金融資產報告期期末比年初減少76.42%，主要原因是本年度公司處置部分可供出售權益工具所致。

Available-for-sale financial assets at the end of the Reporting Period decreased by 76.42% from the beginning of the year, which was mainly due to the disposal of some available-for-sale equity instruments by the Company in the year.

### (6) 投資性房地產

#### Investment properties

投資性房地產報告期期末比年初增加38.30%，主要原因是本年度部分子公司房產用於出租所致。

Investment properties at the end of the Reporting Period increased by 38.30% from the beginning of the year, which was mainly due to that the real estates of some subsidiaries were for rental in the year.

### (7) 在建工程

#### Construction in progress

在建工程報告期期末比年初增加107.63%，主要原因是本年度部分搬遷工廠在建項目增加所致。

Construction in progress at the end of the Reporting Period increased by 107.63% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in projects in construction for some relocated plants in the year.

### (8) 固定資產清理

#### Fixed assets pending for disposal

固定資產清理報告期期末比年初增加234.64%，主要原因是本年度部分子公司進入處置程序的固定資產增加所致。

Fixed assets pending for disposal at the end of the Reporting Period increased by 234.64% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in fixed assets in the disposal process of some subsidiaries in the year.





## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (9) 長期待攤費用

#### Long-term prepaid expenses

長期待攤費用報告期末比年初增加 51.33%，主要原因是本年度部分子公司攤銷期在一年以上的費用增加所致。

Long-term prepaid expenses increased by 51.33% from the beginning of the year, which was mainly due to that the expenses to be amortized in at least 1 year in some subsidiaries increased in the year.

### (10) 其他非流動資產

#### Other non-current assets

其他非流動資產報告期末比年初減少 65.74%，主要原因是本年度部分搬遷工廠依據工程進度核銷工程及設備預付款所致。

Other non-current assets at the end of the Reporting Period decreased by 65.74% from the beginning of the year, which was mainly due to that some relocated plants wrote-off the prepayments for the projects and equipment in accordance with the process of the projects in the year.

### (11) 短期借款

#### Short-term borrowings

短期借款報告期末比年初增加 328.33%，主要原因是本年度部分子公司短期借款增加所致。

Short-term borrowings at the end of the Reporting Period increased by 328.33% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in short-term borrowings of some subsidiaries in the year.

### (12) 應付票據

#### Notes payable

應付票據報告期末比年初減少 33.70%，主要原因是本年度採用票據結算貨款方式比重減少所致。

Notes payable at the end of the Reporting Period decreased by 33.70% from the beginning of the year, which was mainly due to the decrease in percentage of amount for purchasing goods settled with notes in the year.

### (13) 應付利息

#### Interests payable

應付利息報告期末比年初增加 294.03%，主要原因是本年度部分子公司借款利息增加所致。

Interests payable at the end of the Reporting Period increased by 294.03% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in interests of borrowings of some subsidiaries in the year.

### (14) 一年內到期的非流動負債

#### Current portion of non-current liabilities

一年內到期的非流動負債報告期末比年初減少 99.91%，主要原因是公司發行的分離交易可轉債本年度到期償還所致。

Current portion of non-current liabilities at the end of the Reporting Period decreased by 99.91% from the beginning of the year, which was mainly due to the reimbursement of the separately trade bonds with warrants issued by the Company expired in the year.

### (15) 長期借款

#### Long-term borrowings

長期借款報告期末比年初減少 42.95%，主要原因是本年度子公司部分長期借款將於一年內到期轉至一年內到期的非流動負債所致。

Long-term borrowings at the end of the Reporting Period decreased by 42.95% from the beginning of the year, which was mainly due to that, in the year, some long-term borrowings to due within 1 year of the subsidiaries were transformed into the non-current liabilities to due within 1 year

### (16) 其他綜合收益

#### Other comprehensive income

其他綜合收益報告期末比年初減少 60.15%，主要原因是本年度重新計量設定受益計劃淨負債變動所致。

Other comprehensive income at the end of the Reporting Period decreased by 60.15% from the beginning of the year, which was mainly due to the change of re-calculation of net liabilities of defined benefit plan in the year.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (17) 少數股東權益

#### Non-controlling interests

少數股東權益報告期末比年初增加31.82%，主要原因是本年度擁有少數股東的部分子公司淨資產增加所致。

Non-controlling interests at the end of the Reporting Period increased by 31.82% from the beginning of the year, which was mainly due to the increase in net assets of some subsidiaries with minority shareholders in the year.

### (III) 其他經營情況說明

#### Interpretation of other operating situations

#### 1、債務資本率

##### Debt/Capital Ratio

本集團2014年12月31日的債務資本率為0.02%（2013年12月31日：0.03%）。債務資本率的計算方法為：長期借款總額／（長期借款總額+歸屬於母公司股東的股東權益）。

On 31 December 2014, the Group's debt/capital ratio was 0.02% (31 December 2013: 0.03%). The calculation of debt/capital is: total amount of long-term borrowings/(total amount of long-term borrowings + shareholders' interests attributable to the shareholders of the Company).

#### 2、資產抵押

##### Assets mortgage

於2014年12月31日，本集團無資產抵押（2013年12月31日：無）。

As at 31 December 2014, the Group did not have any mortgages (31 December 2013: Nil).

#### 3、匯率波動風險

##### Risk of flexible exchange rate

由於本集團目前用於主品牌生產的原材料大麥主要依賴進口，因此匯率的變動將會間接影響本集團的原材料價格，從而對本集團的盈利能力產生一定影響。

As the Group currently relies on the imported barley among the raw materials in its production of principal brand, so the change of exchange rate would indirectly affect the price of raw materials used by the Group, so as to bring certain impacts to the profitability of the Group.

#### 4、資本性開支

##### Capital expenses

2014年本公司資本性新建、搬遷及改擴建項目共投入約19.49億元，使得公司的產能規模持續擴大，產能佈局得到優化。依據公司目前的資金狀況及盈利能力，有充足的自有資金及持續的經營現金淨流入滿足公司資本項目的資金需求。

In 2014, the Company totally invested in approximately RMB1.949 billion in the capital projects of new construction, relocation, reconstruction and expansion to further increase the Company's production capacity and optimize the capacity layout. Based on the Company's present fund situation and profitability, there are sufficient self-owned funds and continuous net operating cash in-flow to satisfy the Company's needs in funds for its capital projects.

#### 5、投資

##### Investments

詳見年報正文財務報表附註。

For details please refer to the enclosed Notes to Financial Statements.

#### 6、或有負債

##### Contingent liabilities

詳見年報正文財務報表附註。

For details please refer to the enclosed Notes to Financial Statements.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 二、關於公司未來發展的討論與分析 Discussion and Analysis of the Company's Future Development

#### (一) 行業競爭格局和發展趨勢

##### Industrial competition layout and development trend

2014年以來儘管中國啤酒市場經歷了多年未遇的負增長，但我們認為：中國啤酒市場仍是全球最具潛力的市場，未來在銷量和平均價格上仍有相當的提升空間，我們對啤酒行業和公司未來發展充滿信心。

Although China's beer market has experienced the negative growth since 2014 that has not happened for many years, we believe that China's beer market is still the most potential market in the world and has considerable room for improvement in sales volume and average sales price in the future. We are confident of the future development of beer industry and the Company.

目前中國前五大啤酒企業已佔市場80%的份額，隨著行業格局的進一步優化，結構提升將成為行業發展的主旋律。當前中國啤酒人均消費量已達到36升，但距離歐美國家人均消費水平仍具有相當的差距，而中西部地區、農村市場的人均消費量偏低，未來具有更大的增長潛力。隨著中國經濟的持續穩定增長，在國家新型城鎮化和收入倍增計劃的帶動下，會進一步促進國內啤酒消費結構的升級和產品的多元化，帶動國內啤酒行業產品結構和價格的提升，並為具有品牌、品質、規模等優勢的企業提供廣闊的發展空間。

China's top 5 breweries have obtained 80% market share by now. With further optimization of industry layout, structure improvement will become the main theme in the development of the industry. China's current average beer consumption volume per capita has reached 36 litres, but is still far below the average consumption per capita level in European and American countries, and in the future there will be more growth potential in middle and western China and rural markets where average consumption volume per capita is low. The continuous and steady growth of China's economy, new urbanization mode and income doubling program will further encourage the improvement of China's beer consumption structure and diversification of products, the improvement of product mix and rise of product price in domestic beer industry, and provide broad room for the development of breweries having advantages in brand, quality and scale.

同時，我們也清醒的認識到中國啤酒市場在發展中出現的新的特點和面臨的挑戰。啤酒市場發展將從以往的高增長階段進入低速增長的「新常態」，市場競爭會由前期產能、規模的擴張，轉向以質量型、差異化為主的競爭，增長和發展必須依靠自身運營能力的提高。同時，進口啤酒及替代產品將會搶佔傳統啤酒市場的份額。在銷售渠道方面，除餐飲、商超等主要渠道外，電子商務等也會為家庭啤酒消費增長帶來新的選擇。

At the same time, we are also well aware of the new features appearing from the development of China's beer market and the challenges to face. The development of beer market will transit from the period of high growth rate in the past to the "new normality" of low growth rate. The market competition will change from the expansion of production capacity and scale during the early period to that focusing on quality and differentiation. The growth and development must rely on the improvement of own operating capacity. At the same time, imported beers and surrogate products will take some market shares in traditional beer market. In terms of sales channel, besides the main channels including caterings and KA, e-commerce will also bring new choices for the growth of family beer consumption.

作為充分競爭的傳統行業，中國啤酒市場已成為國際啤酒巨頭重要的競逐之地，未來市場競爭仍會呈現較為激烈的態勢。在行業集中度進一步提升的同時，國內啤酒市場國際化競爭會進一步加劇。

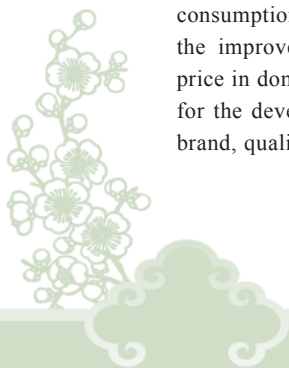
As a traditional industry involving in full competition, China's beer market has become an important place where the international players are competing for, and in the future the market competition will still be in an intense situation. While the industry integration is being further improved, the competition with international players in the domestic market will be more intense.

#### (二) 經營計劃

##### Operation plan

2015年公司的經營目標是力爭實現啤酒銷量增長高於行業增長率2個百分點，在市場競爭中繼續保持領先優勢。

The Company's operation target for 2015 is to strive to realize that the growth rate of sales volume of beer will be 2 percentage points higher than that of the industry, thus to continue to maintain its leading position in the market competition.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

公司將繼續積極開拓國內外市場，持續推進省級基地市場及工廠所在地基地市場建設；深化運營體育營銷及內部資源的優化配置，建立最具競爭力的渠道網絡和銷售運作模式，實現市場銷量的持續增長；公司將通過新產品開發、產品結構調整持續優化品牌結構，以青島啤酒品牌帶動第二品牌發展，不斷提升公司可持續發展能力。

The Company will continue to actively expand domestic and overseas market, promote the construction of provincial base markets and base markets in which its plants are located; deepen the operation of sports marketing and the optimal configuration of internal resources, and build up the best competitive channel network and sales operation mode, to realize continuous growth of market sales volume; the Company will continue to optimize the brand mix through the development of new products and adjustment of product mix, promote the development of secondary brands as led by Tsingtao Beer brand, and continuously improve the Company's capacity for sustainable development.

在管理提升方面，公司將通過創新驅動和強化運營策略的落實，實現有質量的增長；公司將通過精細化管理和流程優化，加強原材料管理和生產、技術的控制管理，規避風險、控制成本，不斷提高運營能力和效率，實現企業持續增長和健康發展。公司目前的資金狀況能夠滿足現有經營和業務發展的需要。

In the aspect of management improvement, the Company will realize material growth through innovation initiatives and strengthening the practice of operating strategy; the Company will strengthen the management of raw materials, and management of and control over production and technologies through delicacy management and process optimization to avoid risks, control the costs, continuously improve operating ability and efficiency, and realize the Company's continuous growth and healthy development. The Company's present fund situation can satisfy its needs for existing operation and business development.

### (三) 可能面對的風險

#### Potential operating risks

啤酒行業是一個充分競爭的傳統行業，隨著國內市場國際化競爭的加劇，大企業之間的競爭在範圍和力度上可能會進一步升級。未來公司可能面臨的主要經營風險包括：

The beer industry is a traditional industry with complete competition. As the competition with international players becomes more and more intense in domestic market, the competition among the leading breweries will be escalated in terms of scope and degree. The Company may face the following operating risks in the future:

- (1) 由於國內經濟增速放緩以及中高端餐飲消費不景氣，有可能導致啤酒市場在一定時期內增速繼續放緩，甚至下滑。  
The slow-down or even decline of growth rate of beer market during certain periods may be caused by the deceleration of national economic growth rate and depression of mid-and-high-end catering consumption;
- (2) 大集團之間的競爭將進一步導致行業競爭加劇。  
Competition among the leading breweries will cause more intense competition in the industry;
- (3) 由於市場競爭壓力，啤酒企業加大市場投入，使廣告、促銷等費用居高不下，影響行業利潤增長。  
The breweries will increase market investment due to the pressure of market competition, causing the expenditures on commercials and promotions to remain high and thereby affecting their profit growth;
- (4) 啤酒生產所需原材料以及人工成本持續上漲帶來的壓力，對公司盈利形成影響。  
Pressure from continuing rising costs of raw materials needed in beer production and labor will bring certain impacts to the Company's profit;
- (5) 替代品(進口啤酒、預調酒等)發展迅速，侵蝕國內啤酒市場份額。  
The rapid development of surrogate products (imported beer, RTD, and etc.) will take some shares in domestic beer market;
- (6) 移動互聯網發展迅速對啤酒行業傳統銷售模式帶來挑戰。  
Rapid development of mobile internet will bring challenges to the traditional sales mode in beer industry.





## 董事、監事和高級管理人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司第八屆董事會成員簡介 Members of the 8th Board:



孫明波先生，現年58歲，復旦大學—華盛頓大學EMBA，同濟大學管理科學與工程博士，工程系列應用研究員。現任本公司董事長，青島啤酒集團有限公司董事長、首席執行官。曾任青島啤酒一廠副廠長、總工程師，本公司總經理助理兼副總工程師、常務副總裁、營銷總裁、總裁，具有豐富的戰略管理、營銷管理、生產技術管理及並購重組經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家，為第十二屆全國人大代表。

**Mr. SUN Ming Bo**, aged 58, EMBA at Fudan University – Washington University, Doctor of Management Science and Engineering at Tongji University, and applied researcher of engineering series. He is currently Chairman of the Company, Chairman and CEO of Tsingtao Group, and ever served as Deputy Factory Manager and Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 1 Factory, Assistant to General Manager & Vice Chief Engineer, Executive Vice President, President of Marketing Center and President of the Company with substantial experience in management of strategy, marketing, production technology, merger and acquisition, and re-organization. He is Top Talent in Professional Technologies in Qingdao and expert with special allowance from the State Council. Mr. SUN is representative of the 12th National People's Congress.



黃克興先生，現年52歲，北京大學光華管理學院EMBA畢業，碩士研究生學位，高級工程師。現任本公司執行董事、總裁、青島啤酒集團有限公司董事。曾任青島啤酒工程有限公司總經理、本公司總裁助理兼戰略投資管理總部部長、本公司副總裁、青島啤酒集團有限公司副總裁。具有豐富的啤酒行業戰略規劃、投資管理及經營管理經驗，為山東省政協第十一屆委員。

**Mr. HUANG Ke Xing**, aged 52, EMBA at Guanghua School of Management of Peking University, Senior Engineer. He is currently Executive Director and President of the Company and Director of Tsingtao Group, and ever served as General Manager of Tsingtao Brewery Engineering Company Limited, Assistant to President & Head of Strategic Investment Management Department and Vice President of the Company, and Vice President of Tsingtao Group with substantial experience in strategic planning, investment management and operating management of beer industry. Mr. HUANG is member of the 11th Shandong Committee of Chinese People's Political Consultative Conference.



姜宏女士，現年58歲，南開大學EMBA畢業，碩士研究生學位，高級經濟師。現任本公司執行董事、副總裁。曾任青島啤酒二廠廠長，本公司生產部部長、企業管理部部長、總裁助理兼人力資源管理總部部長，具有豐富的生產管理和人力資源管理經驗，國務院特殊津貼專家，2006年中國傑出人力資源管理者，2007年中國經濟女性成就獎，2010年中國最關注員工發展企業家。

**Ms. JIANG Hong**, aged 58, EMBA at Nankai University, Senior Economist. She is currently Executive Director and Vice President of the Company, and ever served as Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, Head of Production Department, Head of Corporate Management Department, and Assistant to President of the Company & Head of Human Resources Department with substantial experience in production and HR administration. She is expert with special allowance from the State Council, and was awarded the prizes including 2006 China Outstanding HR Manager, 2007 Achievement Award of China Economic Female and 2010 Chinese Entrepreneur Most Caring Staff Development.



## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



于竹明先生，現年53歲，東北財經大學EMBA畢業，碩士研究生學位，高級會計師。現任本公司執行董事、財務總監。曾任青島啤酒四廠財務科科長，本公司財務管理總部部長、總裁助理、總會計師。具有豐富的財務管理和資本運作經驗，2008年山東省會計先進工作者，2009年青島市會計先進工作者。

**Mr. YU Zhu Ming**, aged 53, EMBA at Dongbei University of Finance & Economics, Senior Accountant. He is currently Executive Director and CFO of the Company, and ever served as Head of Finance Section of Tsingtao Brewery No. 4 Factory, Head of Finance Department, Assistant to President and Chief Account of the Company with substantial experience in finance management and capital operation. He was the prizes including awarded the prizes including Outstanding Accountant in Shandong Province in 2008 and Outstanding Accountant in Qingdao in 2009.



杉浦康譽先生，現年58歲，畢業於日本慶應義塾大學文學系，現任本公司非執行董事、朝日集團控股株式會社中國總代表兼朝日啤酒(中國)投資有限公司董事長、北京啤酒朝日有限公司總經理。曾任日本朝日啤酒株式會社商品企劃科科長、國際事業部部長、中國代表部副代表兼朝日啤酒(中國)投資有限公司副董事長兼總經理。

**Mr. Yasutaka SUGIURA**, aged 58, graduated from Department of Literature at Keio University in Japan. He is currently Non-executive Director of the Company, Chief Representative of China Office of Asahi Group Holdings Ltd. & Chairman of Asahi Beer (China) Investment Co., Ltd., and General Manager of Beijing Beer Asahi Co., Ltd. He also served as Head of Commodities Planning Section, Head of International Business Department of Asahi Breweries, Ltd., Vice Representative of China Office of Asahi Breweries, Ltd. & Vice Chairman & General Manager of Asahi Beer (China) Investment Co., Ltd.



王學政先生，現年65歲，北京大學法學博士畢業。現任本公司獨立非執行董事，中國人民大學、首都經濟貿易大學等大學兼職教授，中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員、福建省政府法律顧問。

**Mr. WANG Xue Zheng**, aged 65, Doctor of Law Science at Peking University. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, part-time Professor of the universities including Renmin University of China and Capital University of Economics and Business, Arbitrator of China International Economic and Trade Arbitration Commission, and Legal Consultant of Fujian Provincial Government.



## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



馬海濤先生，現年48歲，經濟學博士。現任本公司獨立非執行董事，中央財經大學教授，博士生導師，兼任煙臺新潮實業股份有限公司、北京北陸藥業股份有限公司及北京千方科技股份有限公司獨立董事。

**Mr. MA Hai Tao**, aged 48, Doctor of Economic Science. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Professor and Tutor of Doctoral Candidate of Central University of Finance, Independent Director of Yantai Xinchao Industry Co., Ltd., Beijing BeiLu Pharmaceutical Co., Ltd and China Transinfo Technology Co., Ltd.



賈聖林先生，現年48歲，先後獲得清華大學工程學士學位，中國人民大學企業管理碩士學位和美國普渡大學經濟學博士學位。現任本公司獨立非執行董事，浙江大學教授，博士生導師，浙江大學管理學院院長助理兼EMBA中心主任，浙江大學互聯網與創新金融研究中心主任，兼任中國人民大學國際貨幣研究所執行所長，浙江省人民政府參事，寧波銀行股份有限公司獨立董事。曾擔任荷蘭銀行高級副總裁，滙豐董事總經理，摩根大通銀行(中國)有限公司行長及環球企業銀行全球領導小組成員等職位。

**Mr. BEN Sheng Lin**, aged 48, Bachelor of Engineering at Tsinghua University, Master of Business Administration at Renmin University of China and Doctor of Economics at Purdue University in USA. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Professor and Tutor of Doctoral Candidates of Zhejiang University, Assistant to President of Management School & Director of EMBA Center of Zhejiang University, Director of Internet and Innovative Finance Research Center of Zhejiang University, Executive Superintendent of International Monetary Institute at Renmin University of China, Counsellor of Zhejiang People's Government, and Independent Director of Bank of Ningbo. He also served as Senior Vice President in ABN AMRO, Managing Director in HSBC, and CEO and member of Global Leadership Team at Global Corporate in JP Morgan Chase Bank (China) Co Ltd.



蔣敏先生，現年49歲，法學碩士。現任本公司獨立非執行董事，安徽天禾律師事務所創始合夥人，為安徽省人大代表、中華全國律師協會副會長、中國證監會上市公司並購重組審核委員會委員，曾任安徽省經濟律師事務所副主任。曾獲「中華律師業特殊貢獻獎」等榮譽稱號。同時，兼任安徽新華傳媒股份有限公司和上海科大智能科技股份有限公司獨立董事。

**Mr. JIANG Min**, aged 49, Master of Laws. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Founder and Partner of Anhui Tianhe Law Firm, representative of Anhui Province of the National People's Congress, Vice Chairman of All-China Lawyers Association, member of Reviewing Committee of Company Merger and Acquisition of China Securities Regulatory Commission, and ever served as Deputy Director of Anhui Economic Law Firm. He won the prizes including "Award for Special Contributions to China's Lawyer Sector", and he is also independent director of Anhui Xinhua Media Ltd. and CSG Intelligent Technology Co., Ltd.





## 董事、監事和高級管理人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司第八屆監事會成員簡介 Members of the 8th Board of Supervisors



段家駿先生，現年55歲，中歐國際工商學院工商管理碩士，現任本公司監事會主席、青島市市直企業監事會主席，同時任青島啤酒集團有限公司、雙星集團有限責任公司、青島市紡織總公司及青島飲料集團有限公司監事會主席。曾任青島市地稅局市北分局局長、黃島分局局長、青島市地稅局副局長等職。

**Mr. DUAN Jia Jun**, aged 55, MBA at China Europe International Business School. He is currently Chairman of Board of Supervisors of the Company, Chairman of Board of Supervisors in Enterprises Directly under Qingdao Government, Chairman of Board of Supervisors of Tsingtao Group, Qingdao Double Star Group Co., Ltd., Qingdao Textile Co., Ltd. and Qingdao Beverage Group Co., Ltd. He also served as Chief of Shibe Branch and Huangdao Branch of Qingdao Local Taxation Bureau, and Deputy Chief of Qingdao Local Taxation Bureau.



川面克行先生，現年64歲，畢業於日本大阪大學工學部發酵工學系，現任本公司股東監事，朝日集團控股株式會社副董事長，曾任朝日啤酒吹田工廠、博多工廠釀造部長，酒類研究所所長，商品技術開發本部長，研究開發本部長兼酒類研究開發本部長。

**Mr. Katsuyuki KAWATSURA**, aged 64, graduated from Brewing Engineering Major of Engineering School at Osaka University in Japan. He is currently Supervisor as Shareholders' Representative of the Company, Vice Chairman of Asahi Group. And he ever served as Head of Brewing Department in Suita Factory and Hakata Factory, Institute Director of Liquor Research Institute, Division Director of Product Development Division, Division Director of R&D Division, and Division Director of Liquor R&D Division in Asahi Breweries.



李燕女士，現年57歲，畢業於中央財政金融學院。現任本公司獨立監事，中央財經大學財政學院教授，博士生導師，中國註冊會計師協會非執業會員，中國財政學會理事，中國法學會財稅法學研究會理事，兼任北京華力創通科技股份有限公司和安徽荃銀高科股份有限公司獨立董事。

**Ms. LI Yan**, aged 57, graduated from Central University of Finance and Economics. She is currently Independent Supervisor of the Company, Professor and Tutor of Doctoral Candidate in Finance School at Central University of Finance and Economics, Non-profession Member of The Chinese Institute of Certified Public Accountants Commission, Member of China Finance Commission, member of China Finance and Taxation Law Society, Independent Director of Beijing Hwa Create Co., Ltd. and Anhui Win-All Hi-Tech Seed Co., Ltd.



王亞平先生，現年50歲，華東政法學院法學學士，國家高級律師。現任本公司獨立監事，山東琴島律師事務所副主任、高級合夥人。青島市律師協會副會長，青島仲裁委員會仲裁員。兼任青島港國際股份有限公司獨立非執行董事。多次被評為山東省優秀律師、青島市優秀律師。

**Mr. WANG Ya Ping**, aged 50, Bachelor of Laws at East China University of Political Science and Law, senior lawyer. He is currently Independent Supervisor of the Company, Deputy Director and Senior Partner of Shandong Qindao Law Firm, Vice Chairman of Qingdao lawyers Association, arbitrator of Qingdao Arbitration Commission, and Independent Director of Qingdao Port International Co., Ltd. He was awarded the prizes including Outstanding Lawyer in Shandong and in Qingdao for several times.





## 董事、監事和高級管理人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager



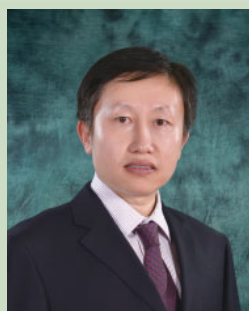
薛超山先生，現年56歲，廈門大學EMBA課程班畢業，現任本公司職工監事，製造總裁助理兼青島啤酒廠廠長。曾任青島啤酒銷售分公司副總經理，青島啤酒(三水)有限公司、青島啤酒(福州)有限公司、青島啤酒(漳州)有限公司總經理，青島啤酒東南營銷有限公司總經理、董事長，青島啤酒二廠廠長。具有豐富的市場營銷和企業管理經驗。

**Mr. XUE Chao Shan**, aged 56, graduated from EMBA class at Xiamen University. He is currently Supervisor as Employees' Representative of the Company, Assistant to President of Manufacturing Center of the Company & Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory. He also served as Deputy Manager of Tsingtao Brewery Sales Company, General Manager of Tsingtao Brewery (Sanshui) Company Limited, Tsingtao Brewery (Fuzhou) Company Limited and Tsingtao Brewery (Zhangzhou) Company Limited, General Manager and Chairman of Tsingtao Brewery South-East Sales Company Limited, and Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory with substantial experience in marketing and business administration.



孫麗紅女士，現年39歲，青島大學經濟法系國際經濟法專業畢業，本科學歷，現任本公司職工監事、法律事務總部部長。曾任本公司董事會秘書室副主任、法律事務部副部長。具有豐富的法律工作經驗。

**Ms. SUN Li Hong**, aged 39, undergraduate of Major of International Economic Law in Department of Economic Law at Qingdao University. She is currently Supervisor as Employees' Representative and Head of Law Affairs Department of the Company, and ever served as Deputy Head of Secretarial Office of the Board, and Deputy Head of Law Affairs Department of the Company with substantial experience in law affairs.



邢軍先生，現年41歲，上海財經大學會計學本科學歷，會計師，現任本公司職工監事、財務管理總部副部長。曾任本公司財務總部會計核算處處長。具有豐富的財務管理經驗。

**Mr. XING Jun**, aged 41, undergraduate of Major of Accounting Science at Shanghai University of Finance and Economics, Accountant. He is currently Supervisor as Employees' Representative and Deputy Head of Finance Department of the Company, and ever served as Section Head of Accounting & Auditing of Finance Department of the Company with substantial experience in financial management.



## 董事、監事和高級管理人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Manager

### 公司現任高級管理人員簡介 Senior Management Officers



樊偉先生，現年55歲，江南大學碩士研究生畢業，工程系列應用研究員，現任本公司副總裁兼製造總裁、總釀酒師。曾任青島啤酒二廠副廠長、總工程師，本公司總釀酒師。具有豐富的生產、科研及技術管理經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家。

**Mr. FAN Wei**, aged 55, Master's Degree at Southern Yangtze University, Applied Researcher of engineering series. He is currently Vice President of the Company & President of Manufacturing Center and Chief Brewer, and ever served as Deputy Factory Manager and Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, and Chief Brewer of the Company with substantial experience in production, scientific research and technical management. He is Top Talent in Professional Technologies in Qingdao and expert with special allowance from the State Council.



劉英弟先生，現年58歲，高級工程師，現任本公司副總裁。曾任青島啤酒廠副廠長，本公司副總經理，青島啤酒集團有限公司副總裁。具有豐富的生產技術管理、信息化管理和工程項目管理經驗。2003年青島市專業技術拔尖人才，2006年國家信息化測評中心優秀CIO，曾為青島市第十四屆人大代表、山東省第十屆政協委員。

**Mr. LIU Ying Di**, aged 58, Senior Engineer. He is currently Vice President of the Company, and ever served as Deputy Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory, Deputy General Manager of the Company and Vice President of Tsingtao Group with substantial experience in management of production technology, information and engineering projects. He was awarded the prizes including Top Talent of Professional Technologies in Qingdao in 2003, 'Best CIO' by National Information Evaluation Center in 2006. He was also representative of the 14th People's Congress in Qingdao and member of the 10th Shandong Committee of Chinese People's Political Consultative Conference.



王瑞永先生，現年49歲，北京大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師，現任本公司副總裁兼營銷總裁。曾任青島嶗山啤酒廠副廠長，青島啤酒(徐州)彭城有限公司副總經理，北京五星青島啤酒有限公司總經理，上海青島啤酒華東營銷公司總經理，青島啤酒營銷中心山東省區總經理，本公司營銷中心常務副總裁。具有豐富的市場營銷及企業管理經驗。

**Mr. WANG Rui Yong**, aged 49, MBA at Peking University, senior engineer. He is currently Vice President of the Company & President of Marketing Center, and ever served as Factory Manager of Qingdao Laoshan Brewery Factory, Deputy General Manager of Tsingtao Brewery (Xuzhou) Pengcheng Company Limited, General Manager of Beijing Five-Star Tsingtao Brewery Company Limited, Shanghai Tsingtao Brewery East-China Sales Company Limited and Shandong Area of Marketing Center of the Company, and Executive Vice President of Marketing Center of the Company with substantial experience in marketing and business administration.



張瑞祥先生，現年50歲，大學本科，經濟師，現任本公司董事會秘書兼董事會秘書室主任、公司秘書、授權代表。曾任本公司董事會秘書室主任助理、副主任、主任兼證券事務代表。具有長期的上市公司運作、信息披露及資本市場融資經驗。

**Mr. ZHANG Rui Xiang**, aged 50, undergraduate, Economist. He is currently Board Secretary, Head of Secretarial Office of the Board, Company Secretary and Authorized Representative of the Company. He also ever served as Assistant to Director, Deputy Director and Director of Secretarial Office of the Board & Representative to Securities Affairs of the Company with substantial experience in the operation of listing company, information disclosure and financing in capital market.



## 重要事項 Significant Events

### 一、報告期內發生的關連交易事項

按照《上市規則》第14A章的披露規定，在財務報表附註八所披露的若干關聯方交易根據上市規則亦構成關連交易。若干關連人士（按《上市規則》定義）與本集團於本部分所列載的交易經已訂立及／或持續進行，而本公司已根據上市規則的規定作出相關公佈（如需要）。

#### 1、與日常經營相關的持續關連交易

- (1) 經本公司董事會審議批准，本公司於2012年2月10日與煙臺朝日簽署新的《產品經銷合同》，煙臺朝日同意授予本公司銷售所有煙臺朝日產品的獨家經銷權，合同期限自2012年1月1日起至2014年12月31日止。煙臺朝日為本公司主要股東朝日集團的間接附屬公司，因此為朝日集團之聯繫人及本公司的關連人士。有關該持續關連交易事項的詳情請見公司於2012年2月10日在聯交所和上交所網站分別刊登的公告。本公司向煙臺朝日採購啤酒產品於2014年度的上限金額為人民幣848,310,000元，實際採購金額為人民幣716,937,800元，未超逾年度上限。
- (2) 經本公司董事會審議批准，2014年1月27日，青啤深圳與朝日啤酒及其全資附屬公司朝日中國投資簽訂兩份新的《產品經銷合同》，朝日啤酒及該附屬公司同意向青啤深圳繼續購買「朝日」品牌啤酒產品，合同期限為2014年1月1日至2014年12月31日。朝日集團為本公司的主要股東，而其附屬公司朝日啤酒及朝日中國投資為朝日集團之聯繫人，因此，朝日啤酒及朝日

### I. Connected Transactions Occurred during the Reporting Period

In accordance with the disclosure requirements in Chapter 14A of *Listing Rules*, certain connected party transactions disclosed in Note 8 to Financial Statements also constitute connected transactions. Such transactions between the connected persons (as defined in *Listing Rules*) and the Group set out in this section have been established and/or in continuous process, and the Company have made relevant announcements, if necessary, in accordance with the requirements of *Listing Rules*.

#### 1. The continuing connected transactions relating to daily operation

- (1) As considered and approved by the Board, the Company entered into a *Product Distribution Agreement* with Yantai Asahi on 10 February 2012, whereby Yantai Asahi agreed to grant the Company the sole distribution right for the distribution of all products of Yantai Asahi for the period from 1 January 2012 to 31 December 2014. As an indirect subsidiary of Asahi Group which is a substantial shareholder of the Company, Yantai Asahi is therefore an associate of Asahi Group and a connected person of the Company. For details of this continuing connected transaction, please refer to the announcement published on the websites of the Stock Exchange and SSE on 10 February 2012. The annual cap amount of the Company's purchasing beer products from Yantai Asahi for 2014 was RMB848,310,000, of which the actual purchasing amount was RMB716,937,800, not exceeding the annual cap amount.
- (2) As considered and approved by the Board, Tsingtao Shenzhen entered into two new *Product Distribution Agreements* with Asahi Breweries and its wholly-owned subsidiary, Asahi (China) Investment, on 27 January 2014, whereby Asahi Breweries and such subsidiary agreed to continue to purchase "Asahi" brand beer products from Tsingtao Shenzhen for the period from 1 January to 31 December 2014. As associates of Asahi Group which is a substantial shareholder of the Company, Asahi Breweries and Asahi (China) Investment, subsidiaries of Asahi Group, are therefore connected persons of the Company. For details of the subject continuing connected transactions, please refer to the announcements



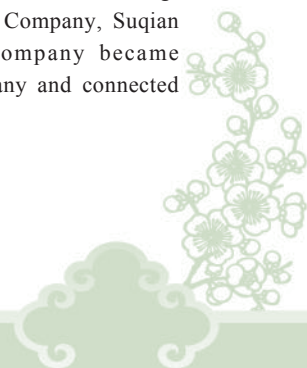
## 重要事項 Significant Events

中國投資為本公司之關連人士。有關該持續關連交易事項的詳情請見公司於2014年1月27日在聯交所和上交所網站分別刊登的公告。朝日啤酒于2014年度向青啤深圳支付的採購金額上限為人民幣31,031,121元，實際採購金額為人民幣21,437,349元，朝日中國投資向青啤深圳支付的採購金額上限為人民幣12,548,319元，實際採購金額為人民幣5,026,937元，均未超逾年度上限。

- (3) 經本公司董事會審議批准，2012年11月5日，本公司全資附屬公司青啤財務公司與煙臺朝日簽訂一份協議書，約定煙臺朝日將其銷售款存放在青啤財務公司賬戶的關聯存款及結算服務交易，合同期限自2012年1月1日起至2014年12月31日止。青啤財務公司吸收煙臺朝日銷售款之存款交易額度(包括利息和結算手續費)不得超出經董事會批准本公司與煙臺朝日進行購銷持續關連交易的各年度上限金額。截止報告期末，煙臺朝日存放於青啤財務公司的本金及相應的利息和手續費累計為人民幣691,042,669元，未超逾年度上限人民幣848,310,000元。有關該持續關連交易事項的詳情請見本公司於2012年11月7日分別在聯交所和上交所網站分別刊登的相關公告。
- (4) 本公司與三得利公司(於重組後為本集團子公司層面的主要股東及關連人士)的重組交易於2013年4月28日完成。重組交易完成後，新松江製造、徐州公司、彭城公司、宿遷公司及揚州公司成為三得利公司之子公司及本公司之關連人士。

published by the Company on the websites of the Stock Exchange and SSE respectively on 27 January 2014. The annual cap amount paid by Asahi Breweries to Tsingtao Shenzhen for 2014 was RMB31,031,121, of which the actual purchasing amount was RMB21,437,349, and the annual cap amount paid by Asahi (China) Investment to Tsingtao Shenzhen was RMB12,548,319, of which the actual purchasing amount was RMB5,026,937, neither exceeding the annual cap amount.

- (3) As considered and approved by the Board, Tsingtao Finance Company, the Company's wholly-owned subsidiary, entered into an agreement with Yantai Asahi on 5 November 2012, whereby Yantai Asahi agreed to deposit its sales incomes in the related deposit and settlement service of the account opened in Tsingtao Finance Company for the period from 1 January 2012 to 31 December 2014. The cap amount (including the interests and settlement fees) for Tsingtao Finance Company absorbing the deposit of Yantai Asahi's sales incomes was not allowed to exceed the respective annual cap amount of the continuing connected transaction of purchasing beer products between the Company and Yantai Asahi as approved by the Board. As at the end of the Reporting Period, the capital and its corresponding interests and settlement fees deposited by Yantai Asahi in Tsingtao Finance Company was RMB691,042,669, not exceeding the annual cap amount RMB848,310,000. For details of such continuing connected transaction, please refer to the announcements published by the Company on the websites of the Stock Exchange and SSE respectively on 7 November 2012.
- (4) The re-organization transaction between the Company and Suntory Company (becoming substantial shareholder and connected person at the subsidiary-level of the Group after the re-organization) was completed on 28 April 2013, after which New Songjiang Manufacturing, Xuzhou Company, Pengcheng Company, Suqian Company and Yangzhou Company became subsidiaries of Suntory Company and connected persons of the Company.





## 重要事項 Significant Events

本公司之子公司與新松江製造、彭城公司、徐州公司、三得利江蘇、宿遷公司、三得利昆山及揚州公司於2014年1月27日、2014年3月31日及2014年7月31日分別簽訂了產品經銷合同，合同期限自2014年1月1日起至2014年12月31日止；

本公司全資擁有的青啤財務公司與新松江製造及事業公司於2014年1月27日簽訂存款及結算服務合同，合同自2014年1月1日起至2014年12月31日止。

上述合同項下的購銷啤酒交易和存款及結算服務交易，構成上市規則下的持續關連交易。根據本公司於2014年7月31日的交易上限調整公告，本公司的子公司從新松江製造等七家公司採購啤酒產品之截至2014年12月31日的交易上限總金額為人民幣16億元，實際採購金額為人民幣1,046,953,966元。青啤財務公司提供存款及結算服務交易之截至2014年12月31日的交易上限總金額為人民幣15億元，實際採購金額為人民幣818,212,871元。均未超過上限。

此外，在重組交易完成前，本集團成員間以及三得利公司集團成員間於其各自的日常及一般業務流程中分別簽訂了購買麥芽、啤酒及財務安排等協議。重組交易完成後，本公司部分成員及三得利公司部分成員變更為本公司之關連人士，本公司已就此遵守《上市規則》第14A章的相關要求；本集團成員與三得利公司集團成員(包括三得利上海、三得利昆山、三得利光明、三得利江蘇及江蘇三得利(淮安)啤酒有限公司)於2012年12月29日簽訂多份相關協議，內容並無變更並仍然持續進行。

有關上述持續關連交易事項的詳情請見本公司於2014年1月27日和7月31日分別在聯交所和上交所網站刊登的相關公告。

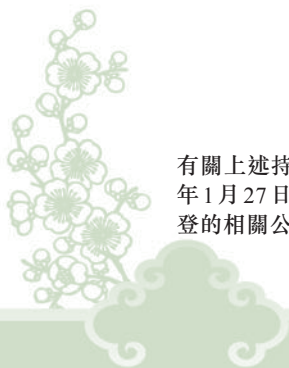
The Company entered into a beer distribution contract with New Songjiang Manufacturing, Pengcheng Company, Xuzhou Company, Suntory Jiangsu, Suqian Company, Suntory Kunshan and Yangzhou Company on 27 January, 31 March and 31 July 2014 respectively for the period from 1 January to 31 December 2014.

Tsingtao Finance Company, wholly-owned by the Company, entered into a deposit and settlement service contract respectively with New Songjiang Manufacturing and Business Company on 27 January 2014 for the period from 1 January to 31 December 2014.

The transactions of purchasing beer products and deposit and settlement service under the aforesaid contracts constitute continuing connected transactions in according to *Listing Rules*. Pursuant to the announcement of adjustment of cap amount published by the Company on 31 July 2014, the cap amount as at 31 December 2014 for the subsidiaries of the Company purchasing beer products from seven companies including New Songjiang Manufacturing was RMB1.6 billion, and the actual purchasing amount was RMB1,046,953,966. The cap amount for the deposit and settlement service provided by Tsingtao Finance Company as at 31 December 2014 was RMB1.5 billion, and the actual purchasing amount was RMB818,212,871. Neither of them exceeded the cap amount.

Save as above, before the completion of re-organization transactions, contracts of purchasing malt, beer and financial arrangements were entered into between the members of the Group and the members of Suntory Company in their respective ordinary and usual course of business. After the completion of re-organization transactions, some members of the Company and some members of Suntory Company became connected persons of the Company, the Company had been in compliance with the related requirements in Chapter 14A of *Listing Rules* in this respect; several related agreements were entered into between the members of the Group and the members of Suntory Company (including Suntory Shanghai, Suntory Kunshan, Suntory Guangming, Suntory Jiangsu and Jiangsu Suntory (Huai'an) Brewery Co., Ltd.) on 29 December 2012. These agreements are still effective without being changed in content.

For details of the aforesaid continuing connected transactions, please refer to the related announcements published by the Company on the websites of the Stock Exchange and SSE on 27 January and 31 July 2014 respectively.



## 重要事項 Significant Events

股東亦請注意本公司於2009年5月18日有關青啤深圳與本集團若干成員之持續關連交易之公告。朝日啤酒乃青啤深圳之主要股東，並於2009年5月6日完成收購本公司約19.99%之全部已發行股本後成為本公司之主要股東。根據《上市規則》第14A章，青啤深圳成為本公司之關連人士，青啤深圳與本集團成員之交易亦構成本公司的關連交易。有關該持續關連交易事項的其他詳情見本公司於2009年5月18日在本公司上市地交易所網站發佈的公告。

報告期內，上述持續關連交易遵照上述合同的約定執行。本公司獨立非執行董事已審核本公司及相關附屬公司所進行的各項持續關連交易，並確認該等交易：

- (1) 乃由本集團在日常及正常業務過程中訂立；
- (2) 乃按正常商業條款進行，或不優於本公司給予獨立第三方或不遜於來自獨立第三方之條款訂立；
- (3) 交易條款公平合理並符合本公司股東的整體利益；

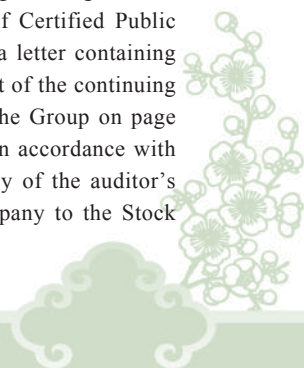
本公司審計師受聘根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則第3000號《歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務》及參考實務說明第740號《香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件》，對本集團持續關連交易作出報告。根據《上市規則》第14A.56條，審計師已就本年報第66-68頁所載本集團披露的持續關連交易發出函件，並載有其發現和結論。本公司已將審計師函件副本向香港聯交所提供。

Shareholder please also be noted of the announcement of continuing connected transactions between Tsingtao Shenzhen and several members of the Group published by the Company on 18 May 2009. Asahi Breweries, substantial shareholder of Tsingtao Shenzhen, became substantial shareholder of the Company after acquiring approximately 19.99% of total issued shares capital of the Company on 6 May 2009. Pursuant to Chapter 14A of *Listing Rules*, Tsingtao Shenzhen became connected person of the Company, and the transactions between Tsingtao Shenzhen and the members of the Group also constituted connected transactions of the Company. For other details of this continuing connected transaction please refer to the announcement published by the Company on 18 May 2009 on the websites of the stock exchanges where the Company is listed.

During the Reporting Period, the aforesaid continuing connected transactions were carried out pursuant to the terms of the above contracts or agreements. The independent non-executive directors of the Company had audited the continuing connected transactions in the Company and its related subsidiaries, and confirmed such transactions were:

- (1) entered into in ordinary and usual course of business of the Group;
- (2) on normal commercial terms, or entered into in terms not better than those the Company providing to the independent third party or not worse than those from the independent third party;
- (3) fair and reasonable and in the interests of the Company and its shareholders as a whole.

The Company's auditor was engaged to report on the Group's continuing connected transactions in accordance with Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000 "Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information" and with reference to Practice Note 740 "Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules" issued by the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants. The auditor has issued a letter containing his findings and conclusions in respect of the continuing connected transactions disclosed by the Group on page 66 to page 68 of the Annual Report in accordance with Rule 14A.56 of *Listing Rules*. A copy of the auditor's letter has been provided by the Company to the Stock Exchange.



## 重要事項 Significant Events

該等交易在公司日常業務過程中進行，在本公司業務運營中有必要性和持續性。該等關連交易不會影響公司獨立性。

本公司確認上述2014年進行的持續關連交易之披露，符合《上市規則》第14A章的披露規定。

Such transactions are in the ordinary and usual course of business of the Company, and are necessary and continuous in the business operation of the Company. Such connected transactions will not affect the independence of the Company.

The Company confirms that the disclosure of the aforesaid connected transactions carried out in 2014 were in compliance with the disclosure rules set out in Chapter 14A of *Listing Rules*.

## 二、公司收購股權或資產情況

1、經本公司第七屆董事會第十五次會議審議批准，本公司與嘉禾啤酒股東石家莊嘉禾、嘉禾啤酒工會以及聯合投資有限公司於報告期內簽署了《資產重組及股權交易的框架協議》，嘉禾啤酒分立出一家承繼其與啤酒業務相關的新公司，即河北嘉禾啤酒有限公司，本公司以人民幣3億元的價格受讓嘉禾啤酒工會持有的河北嘉禾公司50%的股權以及河北嘉禾公司的營銷網絡，有關股權轉讓手續已於2014年2月辦理完畢。本公司將河北嘉禾公司作為合營企業核算。

2、經本公司第七屆董事會臨時會議審議批准，本公司於2014年7月12日與華獅啤酒簽署《股權轉讓協議》，協議約定華獅啤酒將其持有的綠蘭莎啤酒營銷網絡及55%股權以人民幣38,000萬元轉讓給本公司，華獅啤酒繼續持有其餘45%股權。2014年7月15日本公司受讓華獅啤酒持有綠蘭莎啤酒55%股權的工商變更登記手續辦理完畢。本公司董事會認為，該收購可進一步提升公司在山東基地市場的優勢地位，協同效應顯著。

## II. Purchase of equity interests or assets

1. As considered and approved at the fifteenth meeting of the 7th Board, the Company entered into an *Assets Restructuring and Equity Interests Transaction Framework Agreement* with shareholders of Jiahe Brewery, namely, Shijiazhuang Jiahe, Jiahe Brewery Labor Union and a joint investment limited company, whereby Jiahe Brewery separately established a new company, that is, Hebei Jiahe Company, to take its beer-related business, and the Company acquired 50% equity interests held by Jiahe Brewery Labor Union in Hebei Jiahe Company and the sales network of Jiahe Brewery for a consideration of RMB300 million. The procedures for the transfer of the equity interests were completed in February 2014, and the Company took Hebei Jiahe Company into its accounting scope as its joint venture.

2. As considered and approved at an interim meeting of the 7th Board, on 12 July 2014, the Company entered into an *Equity Interests Transfer Agreement* with Debier Brewery, whereby Debier Brewery agreed to transfer the sales network and 55% equity interests held in Lulansa Brewery to the Company for a consideration of RMB380 million, and the remaining 45% equity interests would continue to be held by Debier Brewery. The procedures for the change of registration at the industrial and commercial administration for the Company's acquiring 55% equity interests held by Debier Brewery in Lulansa Brewery were completed on 15 July 2014. The Board is of the view that, this acquisition will further improve the Company's leading position in the base market in Shandong with an obvious synergy effects.



## 重要事項 Significant Events

- 3、經本公司第八屆董事會第四次會議審議批准，本公司於2015年1月19日與理想化工簽署《股權轉讓協議》，協議約定理想化工將其持有的本公司控股子公司——漢中公司34%股權以人民幣2,725萬元的對價轉讓給本公司，2015年2月11日本公司受讓理想化工持有漢中公司34%股權的工商變更登記辦理完畢，漢中公司成為本公司全資擁有的子公司。

### 三、報告期內公司向子公司提供擔保及委託貸款事項

- 1、經公司第七屆董事會第十七次會議審議批准，公司與交通銀行股份有限公司於2014年5月簽訂了《交通銀行股份有限公司開立擔保函合同》，本公司全資附屬公司青啤香港向交通銀行股份有限公司香港分行申請借款，人民幣本金為266,648,200元(港幣原幣33,800萬元)，由交通銀行股份有限公司青島分行開立擔保函進行擔保，本公司以人民幣29,100萬元保證金提供反擔保。期限自2014年5月21日至2015年5月21日。截止2014年12月31日，公司擔保餘額為人民幣29,100萬元。
- 2、報告期內，本公司沒有發生委託理財事項。為保障子公司的生產經營，經本公司董事會批准，本公司為部分控股子公司提供了委託貸款，截止報告期末的餘額為人民幣56,630萬元。

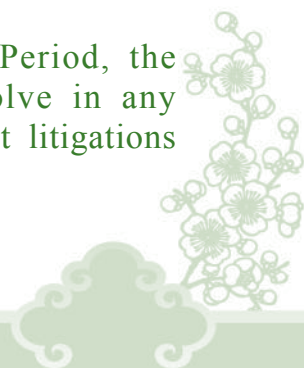
### 四、報告期內，本公司並無涉及新發生的任何重大訴訟、仲裁事項。

3. As considered and approved at the fourth meeting of the 8th Board, on 19 January 2015, the Company entered into an *Equity Interests Transfer Agreement* with Lixiang Chem, whereby the Company agreed to acquire 34% equity interests held by Lixiang Chem in Hanzhong Company, a controlling subsidiary of the Company, for a consideration of RMB27.25 million. The procedures for the change of registration at the industrial and commercial administration for the Company's acquiring 34% equity interests held by Lixiang Chem in Hanzhong Company were completed on 11 February 2015, and therefore Hanzhong Company became a wholly-owned subsidiary of the Company.

### III. Guarantees and entrusted loans provided by the Company to the subsidiaries during the Reporting Period

1. As considered and approved at the seventeenth meeting of the 7th Board, in May 2014, the Company entered into a Contract of Opening Letter of Guarantee by Bank of Communications Co., Ltd. with Bank of Communications Co., Ltd., whereby Qingdao Branch of Bank of Communications Bank Co., Ltd agreed to open a Letter of Guarantee to provide guarantee for a borrowing of principal capital of RMB266,648,200 (HKD338 million in original currency) made by Tsingtao HK, a wholly-owned subsidiary of the Company, to Hong Kong Branch of Bank of Communications Bank Co., Ltd while the Company agreed to provide a counter-guarantee of RMB291 million of deposit for the period from 21 May 2014 to 21 May 2015. As at 31 December 2014, the balance of the guarantee provided by the Company is RMB291 million.
2. During the Reporting Period, there was no event relating to the entrusted wealth management. To secure the production and operation of its subsidiaries, and upon the approval by the Board, the Company provided entrusted loans to some controlling subsidiaries, and as at the end of the Reporting Period, the balance was RMB566.30 million.

### IV. During the Reporting Period, the Company did not involve in any newly arising significant litigations or arbitration affairs.





## 財務報告 Financial Report

### 按照中國企業會計準則編制的財務報表

### Financial Statements Prepared in Accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises

73	審計報告	194	Auditor's Report
	2014 年度財務報表		Financial Statements for the year ended 31 December 2014
74	合併及公司資產負債表	195	Consolidated and Company balance sheets
76	合併及公司利潤表	197	Consolidated and Company income statements
77	合併及公司現金流量表	199	Consolidated and Company cash flow statements
79	合併股東權益變動表	201	Consolidated statement of changes in shareholders' equity
80	公司股東權益變動表	202	Company statement of changes in shareholders' equity
81	財務報表附註	203	Notes to the financial statements

### 191 補充資料

### 331 Supplementary information



## 審計報告



普華永道

普華永道中天審字(2015)第10059號

### 青島啤酒股份有限公司全體股東：

我們審計了後附的青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「青啤公司」)的財務報表，包括2014年12月31日的合併及公司資產負債表，2014年度的合併及公司利潤表、合併及公司股東權益變動表和合併及公司現金流量表以及財務報表附註。

### 一、管理層對財務報表的責任

編制和公允列報財務報表是青啤公司管理層的責任。這種責任包括：

- (1) 按照企業會計準則的規定編制財務報表，並使其實現公允反映；
- (2) 設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

### 二、註冊會計師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對財務報表發表審計意見。我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。中國註冊會計師審計準則要求我們遵守中國註冊會計師職業道德守則，計劃和執行審計工作以對財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於註冊會計師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，註冊會計師考慮與財務報表編制和公允列報相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。審計工作還包括評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性，以及評價財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

### 三、審計意見

我們認為，上述青啤公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制，公允反映了青啤公司2014年12月31日的合併及公司財務狀況以及2014年度的合併及公司經營成果和現金流量。

普華永道中天  
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師  
宋爽

註冊會計師  
賈娜

中國·上海市  
2015年3月30日

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)  
中國上海市黃浦區湖濱路202號企業天地2號樓普華永道中心11樓 郵編200021  
總機: +86 (21) 2323 8888, 傳真: +86 (21) 2323 8800, www.pwccn.com

## 合併及公司資產負債表

2014年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註四 (除另註外)	2014年 12月31日 合併	2013年 12月31日 合併	2014年 12月31日 公司	2013年 12月31日 公司
<b>流動資產</b>					
貨幣資金	(1)	6,388,650,779	8,531,720,086	1,183,342,128	3,063,967,823
應收票據	(2)	41,600,000	84,760,000	13,200,000	68,200,000
應收賬款	(3), 十六(1)	125,421,629	152,292,736	565,001,961	526,636,145
預付款項	(5)	191,672,927	132,345,527	135,138,446	79,532,488
應收利息	(6)	171,660,445	188,461,377	16,783,698	32,741,538
應收股利	十六(3)	—	—	105,700,000	237,000,000
其他應收款	(4), 十六(2)	163,583,950	183,395,467	146,429,551	115,409,496
存貨	(7)	2,486,827,106	2,534,551,935	728,850,534	707,615,541
其他流動資產	(8)	782,631,150	466,863,422	555,856,765	281,597,451
<b>流動資產合計</b>		<b>10,352,047,986</b>	<b>12,274,390,550</b>	<b>3,450,303,083</b>	<b>5,112,700,482</b>
<b>非流動資產</b>					
可供出售金融資產	(9)	308,642	1,308,642	—	1,000,000
長期應收款	十六(4)	—	—	339,200,000	604,190,000
長期股權投資	(10), 十六(5)	1,536,262,375	1,270,638,738	9,286,244,364	8,164,381,055
投資性房地產	(11), 十六(6)	10,960,292	7,924,988	27,501,876	21,283,541
固定資產	(12), 十六(7)	9,118,776,190	8,740,310,277	1,963,811,242	1,783,455,683
在建工程	(13), 十六(8)	1,051,916,065	506,624,256	448,610,397	279,285,674
固定資產清理	(14)	17,965,978	5,368,759	8,163,309	3,024,172
無形資產	(15), 十六(9)	2,780,584,276	2,533,027,393	659,033,003	508,548,301
商譽	(16)	1,307,103,982	1,079,925,496	—	—
長期待攤費用	(17)	32,574,517	21,525,082	7,101,267	3,012,849
遞延所得稅資產	(18)	718,786,072	700,162,187	394,019,122	390,521,123
其他非流動資產	(20)	76,626,751	223,660,169	15,732,193	68,881,057
<b>非流動資產合計</b>		<b>16,651,865,140</b>	<b>15,090,475,987</b>	<b>13,149,416,773</b>	<b>11,827,583,455</b>
<b>資產總計</b>		<b>27,003,913,126</b>	<b>27,364,866,537</b>	<b>16,599,719,856</b>	<b>16,940,283,937</b>



## 合併及公司資產負債表(續)

2014年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註四 (除另註外)	2014年 12月31日 合併	2013年 12月31日 合併	2014年 12月31日 公司	2013年 12月31日 公司
<b>流動負債</b>					
短期借款	(21)	432,952,595	101,080,110	—	—
應付票據	(22)	91,748,125	138,382,882	58,100,000	58,100,000
應付帳款	(23), 十六(11)	2,494,168,939	2,707,070,770	1,888,324,753	1,779,985,807
預收款項	(24)	787,924,958	980,497,616	394,304,413	553,021,261
應付職工薪酬	(25)	866,668,648	823,317,140	300,204,990	286,811,192
應交稅費	(26)	249,195,538	332,033,368	35,030,675	47,557,688
應付利息		4,739,860	1,202,929	—	62,619
應付股利	(27)	—	1,020,000	—	—
其他應付款	(28)	4,299,312,050	4,231,981,495	1,807,768,348	1,567,055,563
一年內到期的非流動負債	(29)	1,561,421	1,797,167,198	—	1,488,815,632
<b>流動負債合計</b>		<b>9,228,272,134</b>	<b>11,113,753,508</b>	<b>4,483,733,179</b>	<b>5,781,409,762</b>
<b>非流動負債</b>					
長期借款	(30)	2,784,731	4,881,294	—	—
專項應付款	(31)	324,837,574	450,935,656	84,446,050	87,270,918
遞延收益	(32)	1,511,117,533	1,260,778,419	51,591,650	57,579,176
長期應付職工薪酬	(33)	491,150,976	487,301,292	243,592,856	224,108,125
遞延所得稅負債	(18)	158,467,740	173,745,333	—	—
<b>非流動負債合計</b>		<b>2,488,358,554</b>	<b>2,377,641,994</b>	<b>379,630,556</b>	<b>368,958,219</b>
<b>負債合計</b>		<b>11,716,630,688</b>	<b>13,491,395,502</b>	<b>4,863,363,735</b>	<b>6,150,367,981</b>
<b>股東權益</b>					
股本	(34)	1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795
資本公積	(35)	4,079,399,151	4,079,399,151	4,306,073,277	4,306,073,277
其他綜合收益	(36)	10,040,344	25,192,989	(14,321,000)	—
盈餘公積	(37)	1,216,339,469	1,059,469,127	1,216,339,469	1,059,469,127
一般風險準備	(38)	66,981,927	80,642,253	—	—
未分配利潤	(39)	8,663,818,498	7,424,872,728	4,877,281,580	4,073,390,757
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>15,387,562,184</b>	<b>14,020,559,043</b>	<b>11,736,356,121</b>	<b>10,789,915,956</b>
少數股東權益		(100,279,746)	(147,088,008)	—	—
<b>股東權益合計</b>		<b>15,287,282,438</b>	<b>13,873,471,035</b>	<b>11,736,356,121</b>	<b>10,789,915,956</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>27,003,913,126</b>	<b>27,364,866,537</b>	<b>16,599,719,856</b>	<b>16,940,283,937</b>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：孫明波

主管會計工作的負責人(財務總監)：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕





## 合併及公司利潤表

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四 (除另註外)	2014年度 合併	2013年度 合併	2014年度 公司	2013年度 公司
一、營業收入	(40), 十六(13)	29,049,321,166	28,290,978,428	17,053,869,772	16,720,139,110
減：營業成本	(40), (42), 十六(13), (14)	(17,899,291,275)	(17,007,893,969)	(13,102,792,134)	(12,449,893,371)
營業稅金及附加	(41)	(2,182,624,248)	(2,227,776,340)	(503,011,241)	(555,683,320)
銷售費用	(42), 十六(14)	(5,682,981,368)	(5,610,693,817)	(3,015,165,698)	(2,859,374,648)
管理費用	(42), 十六(14)	(1,362,297,511)	(1,572,544,494)	(411,513,035)	(583,709,181)
財務費用 — 淨額	(43), 十六(15)	334,652,990	251,391,313	1,840,847	(14,935,958)
資產減值轉回/(損失)	(45), 十六(17)	3,513,780	(1,744,922)	(4,963,777)	(20,352,268)
加：投資收益	(44), 十六(16)	23,959,509	229,225,467	1,510,694,821	1,210,857,193
其中：對聯營企業和 合營企業的 投資收益	(44), 十六(16)	23,840,743	9,465,953	32,876,912	18,912,870
二、營業利潤		2,284,253,043	2,350,941,666	1,528,959,555	1,447,047,557
加：營業外收入	(46)	469,416,868	563,993,284	62,933,202	39,971,984
其中：非流動資產處置 利得	(46)	3,216,362	3,277,089	760,038	568,466
減：營業外支出	(47)	(70,671,089)	(248,401,282)	(8,579,578)	(49,462,498)
其中：非流動資產處置 損失	(47)	(62,932,536)	(104,922,138)	(8,026,293)	(38,535,880)
三、利潤總額		2,682,998,822	2,666,533,668	1,583,313,179	1,437,557,043
減：所得稅費用	(48), 十六(18)	(663,466,755)	(691,609,875)	(14,609,756)	(119,441,447)
四、淨利潤		2,019,532,067	1,974,923,793	1,568,703,423	1,318,115,596
歸屬於母公司股東的淨利潤		1,990,098,044	1,973,372,097	1,568,703,423	1,318,115,596
少數股東損益		29,434,023	1,551,696	不適用	不適用
五、其他綜合收益的稅後淨額	(36)	(15,152,645)	6,167,439	(14,321,000)	—
歸屬於母公司股東的其他 綜合收益的稅後淨額					
以後不能重分類進損益的 其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃淨 負債的變動		(14,767,000)	—	(14,321,000)	—
以後將重分類進損益的其他 綜合收益					
外幣報表折算差額		(226,482)	6,772,955	—	—
權益法下在被投資單位 以後將重分類進損益的 其他綜合收益中享有的 份額		(159,163)	(605,516)	—	—
六、綜合收益總額		2,004,379,422	1,981,091,232	1,554,382,423	1,318,115,596
歸屬於母公司股東的綜合收益 總額		1,974,945,399	1,979,539,536	1,554,382,423	1,318,115,596
歸屬於少數股東的綜合收益 總額		29,434,023	1,551,696	不適用	不適用
七、每股收益					
基本每股收益	(49)	1.473	1.461	不適用	不適用
稀釋每股收益	(49)	1.473	1.461	不適用	不適用

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：孫明波

主管會計工作的負責人(財務總監)：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕

## 合併及公司現金流量表

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2014年度合併	2013年度合併	2014年度公司	2013年度公司
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>					
銷售商品、提供勞務收到的現金		31,459,967,418	31,282,494,614	18,720,403,598	18,828,174,113
收到的稅費返還		21,808,028	4,477,949	12,112,593	4,107,230
收到其他與經營活動有關的現金	(50)(a)	1,345,835,790	1,437,886,260	374,721,604	366,035,434
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>32,827,611,236</b>	<b>32,724,858,823</b>	<b>19,107,237,795</b>	<b>19,198,316,777</b>
購買商品、接受勞務支付的現金		(17,472,501,614)	(16,357,520,202)	(14,159,824,012)	(13,341,514,374)
支付給職工以及為職工支付的現金		(3,815,094,456)	(3,374,053,943)	(1,316,932,036)	(1,151,115,071)
支付的各项稅費		(5,453,353,430)	(5,541,350,802)	(1,424,010,798)	(1,713,589,893)
支付其他與經營活動有關的現金	(50)(b)	(4,396,027,395)	(4,050,782,713)	(2,222,878,017)	(1,976,677,908)
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>(31,136,976,895)</b>	<b>(29,323,707,660)</b>	<b>(19,123,644,863)</b>	<b>(18,182,897,246)</b>
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	(51)(a)	<b>1,690,634,341</b>	<b>3,401,151,163</b>	<b>(16,407,068)</b>	<b>1,015,419,531</b>
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>					
收回投資收到的現金		—	39,650,000	1,089,250,481	549,060,002
取得投資收益所收到的現金		15,289,709	50,645,699	1,599,045,408	564,604,436
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		6,002,096	11,628,307	1,845,160	3,372,055
收到其他與投資活動有關的現金	(50)(c)	1,026,457,967	865,865,627	6,651,500	11,943,170
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>1,047,749,772</b>	<b>967,789,633</b>	<b>2,696,792,549</b>	<b>1,128,979,663</b>
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(1,948,865,815)	(2,036,229,867)	(700,316,527)	(479,570,350)
投資支付的現金	(50)(f)	(246,469,400)	(23,327)	(1,732,683,400)	(942,780,000)
取得子公司支付的現金淨額	(51)(b)	(175,271,123)	—	—	—
支付其他與投資活動有關的現金	(50)(d)	(36,649,251)	(427,461,788)	(3,214,010)	(16,428,390)
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>(2,407,255,589)</b>	<b>(2,463,714,982)</b>	<b>(2,436,213,937)</b>	<b>(1,438,778,740)</b>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>(1,359,505,817)</b>	<b>(1,495,925,349)</b>	<b>260,578,612</b>	<b>(309,799,077)</b>



## 合併及公司現金流量表(續)

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	2014年度合併	2013年度合併	2014年度公司	2013年度公司
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>					
吸收投資收到的現金		—	10,000,000	—	—
其中：子公司吸收少數股東 投資收到的現金		—	10,000,000	—	—
取得借款收到的現金		<b>335,339,524</b>	38,092,485	—	—
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>335,339,524</b>	48,092,485	—	—
償還債務支付的現金		<b>(1,812,821,735)</b>	(207,780,250)	<b>(1,500,000,000)</b>	(170,000,000)
分配股利、利潤或償付利息 支付的現金		<b>(685,519,373)</b>	(618,020,864)	<b>(620,004,877)</b>	(559,995,118)
其中：子公司支付給少數 股東的股利、利潤 支付其他與籌資活動有關的 現金	(50)(e)	<b>(291,796,055)</b>	(6,751)	<b>(291,000,000)</b>	—
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>(2,790,137,163)</b>	(825,807,865)	<b>(2,411,004,877)</b>	(729,995,118)
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>(2,454,797,639)</b>	(777,715,380)	<b>(2,411,004,877)</b>	(729,995,118)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的 影響</b>					
		<b>(4,845,769)</b>	(1,790,048)	<b>(4,059,808)</b>	196,283
<b>五、現金及現金等價物淨(減少)/ 增加額</b>					
加：年初現金及現金等價物 餘額	(51)(a)	<b>(2,128,514,884)</b>	1,125,720,386	<b>(2,170,893,141)</b>	(24,178,381)
		<b>7,394,904,648</b>	6,269,184,262	<b>3,035,286,188</b>	3,059,464,569
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>	(51)(c)	<b>5,266,389,764</b>	7,394,904,648	<b>864,393,047</b>	3,035,286,188

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：孫明波

主管會計工作的負責人(財務總監)：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕



## 合併股東權益變動表

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	歸屬於母公司股東權益							
		股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
2013年1月1日年初餘額		1,350,982,795	3,965,939,536	19,025,550	927,657,567	51,424,191	6,152,923,371	315,477,896	12,783,430,906
2013年度增減變動額		—	113,459,615	6,167,439	131,811,560	29,218,062	1,271,949,357	(462,565,904)	1,090,040,129
綜合收益總額		—	—	6,167,439	—	—	1,973,372,097	1,551,696	1,981,091,232
淨利潤		—	—	—	—	—	1,973,372,097	1,551,696	1,974,923,793
其他綜合收益	(36)	—	—	6,167,439	—	—	—	—	6,167,439
利潤分配	(39)	—	—	—	131,811,560	29,218,062	(701,422,740)	(50,705,160)	(591,098,278)
提取盈餘公積		—	—	—	131,811,560	—	(131,811,560)	—	—
提取一般風險準備		—	—	—	—	29,218,062	(29,218,062)	—	—
對股東的分配		—	—	—	—	—	(540,393,118)	(50,705,160)	(591,098,278)
其他	(35)	—	113,459,615	—	—	—	—	(413,412,440)	(299,952,825)
2013年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,079,399,151	25,192,989	1,059,469,127	80,642,253	7,424,872,728	(147,088,008)	13,873,471,035
2014年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,079,399,151	25,192,989	1,059,469,127	80,642,253	7,424,872,728	(147,088,008)	13,873,471,035
2014年度增減變動額		—	—	(15,152,645)	156,870,342	(13,660,326)	1,238,945,770	46,808,262	1,413,811,403
綜合收益總額		—	—	(15,152,645)	—	—	1,990,098,044	29,434,023	2,004,379,422
淨利潤		—	—	—	—	—	1,990,098,044	29,434,023	2,019,532,067
其他綜合收益	(36)	—	—	(15,152,645)	—	—	—	—	(15,152,645)
利潤分配	(39)	—	—	—	156,870,342	(13,660,326)	(751,152,274)	(56,546,458)	(664,488,716)
提取盈餘公積		—	—	—	156,870,342	—	(156,870,342)	—	—
調減一般風險準備		—	—	—	—	(13,660,326)	13,660,326	—	—
對股東的分配		—	—	—	—	—	(607,942,258)	(56,546,458)	(664,488,716)
其他		—	—	—	—	—	—	73,920,697	73,920,697
2014年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,079,399,151	10,040,344	1,216,339,469	66,981,927	8,663,818,498	(100,279,746)	15,287,282,438

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：孫明波

主管會計工作的負責人(財務總監)：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕





## 公司股東權益變動表

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註四	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2013年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,315,189,317	—	927,657,567	3,337,117,630	9,930,947,309
2013年度增減變動額		—	(9,116,040)	—	131,811,560	736,273,127	858,968,647
綜合收益總額		—	—	—	—	1,318,115,596	1,318,115,596
淨利潤		—	—	—	—	1,318,115,596	1,318,115,596
利潤分配	(39)	—	—	—	131,811,560	(672,204,678)	(540,393,118)
提取盈餘公積		—	—	—	131,811,560	(131,811,560)	—
對股東的分配		—	—	—	—	(540,393,118)	(540,393,118)
其他		—	(9,116,040)	—	—	90,362,209	81,246,169
2013年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,306,073,277	—	1,059,469,127	4,073,390,757	10,789,915,956
2014年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,306,073,277	—	1,059,469,127	4,073,390,757	10,789,915,956
2014年度增減變動額		—	—	(14,321,000)	156,870,342	803,890,823	946,440,165
綜合收益總額		—	—	(14,321,000)	—	1,568,703,423	1,554,382,423
淨利潤		—	—	—	—	1,568,703,423	1,568,703,423
其他綜合收益		—	—	(14,321,000)	—	—	(14,321,000)
利潤分配	(39)	—	—	—	156,870,342	(764,812,600)	(607,942,258)
提取盈餘公積		—	—	—	156,870,342	(156,870,342)	—
對股東的分配		—	—	—	—	(607,942,258)	(607,942,258)
2014年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,306,073,277	(14,321,000)	1,216,339,469	4,877,281,580	11,736,356,121

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：孫明波

主管會計工作的負責人(財務總監)：于竹明

會計機構負責人：侯秋燕



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 公司基本情況

青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於1993年6月16日在中華人民共和國(「中國」)成立，並於1995年12月27日取得按中外合資股份有限公司註冊的企業法人營業執照。本公司的註冊地及總部地址為中國山東省青島市，設立時總股本為482,400,000元。

本公司發行的H股自1993年7月15日開始在香港聯合交易所之主板上市，而A股則自1993年8月27日開始在上海證券交易所上市，發行後總股本為9億元。其後，本公司經過增發人民幣普通股、發行公司可轉換債券並轉換為H股後，本公司總股本增加至1,308,219,178元。

經中國證券監督管理委員會證監許可[2008]445號文核准，本公司於2008年4月2日發行總額15億元的認股權和債券分離交易的可轉換債券(「分離交易可轉債」)，債券期限為6年。認股權證的行權期於2009年10月19日結束，共新增境內流通A股42,763,617股，使本公司股份總數由行權之前的1,308,219,178股增加至1,350,982,795股。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要經營生產及銷售啤酒業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六(1)。本年度新納入合併範圍的子公司包括山東綠蘭莎啤酒有限公司(「綠蘭莎公司」)、青島啤酒設備製造有限公司(「設備製造公司」)及青島啤酒(張家口)有限公司(「張家口公司」)，詳見附註五(1)及五(2)(i)；本年度不再納入合併範圍的子公司為成都青島啤酒西南營銷有限公司(「西南營銷」)，詳見附註五(2)(ii)。

本財務報表由本公司董事會於2015年3月30日批准報出。

### 二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提方法(附註二(10))、存貨的計價方法(附註二(11))、固定資產折舊和無形資產攤銷(附註二(14)及(17))、收入的確認時點(附註二(23))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註二(30)。

#### (1) 財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則 — 基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 — 財務報告的一般規定》的披露規定編制。

本財務報表是根據舊有香港《公司條例》(第32章)的適用規定就本會計年度和比較期間而編制。

本財務報表以持續經營為基礎編制。

#### (2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2014年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2014年12月31日的合併及公司財務狀況以及2014年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

#### (3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (4) 記帳本位幣

本公司及境內子公司的記帳本位幣為人民幣，本公司位於香港和澳門的子公司，分別採用港幣和澳門元作為記帳本位幣。本集團合併財務報表以人民幣列示。

#### (5) 企業合併

##### (a) 同一控制下的企業合併

合併方支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (b) 非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (c) 購買子公司少數股權

在取得對子公司的控制權之後，自子公司的少數股東處取得少數股東擁有的對該子公司全部或部分少數股權，在合併財務報表中，子公司的資產、負債以購買日或合併日開始持續計算的金額反映。因購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)的金額不足沖減的，調整留存收益。

#### (6) 合併財務報表的編制方法

編制合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編制合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編制時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

#### (8) 外幣折算

##### (a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為人民幣入帳。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

##### (b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

#### (9) 金融工具

##### (a) 金融資產

##### (i) 金融資產分類

金融資產於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、應收款項、可供出售金融資產和持有至到期投資。金融資產的分類取決於本集團對金融資產的持有意圖和持有能力。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括持有目的為短期內出售的金融資產，該資產在資產負債表中以交易性金融資產列示。

應收款項

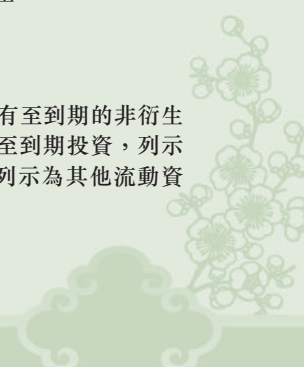
應收款項是指在活躍市場中沒有報價、回收金額固定或可確定的非衍生金融資產。

可供出售金融資產

可供出售金融資產包括初始確認時即被指定為可供出售的非衍生金融資產及未被劃分為其他類的金融資產。自資產負債表日起12個月內將出售的可供出售金融資產在資產負債表中列示為其他流動資產。

持有至到期投資

持有至到期投資是指到期日固定、回收金額固定或可確定，且管理層有明確意圖和能力持有至到期的非衍生金融資產。取得時期限超過12個月但自資產負債表日起12個月(含12個月)內到期的持有至到期投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在12個月之內(含12個月)的持有至到期投資，列示為其他流動資產。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 確認和計量

金融資產於本集團成為金融工具合同的一方時，按公允價值在資產負債表內確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，取得時發生的相關交易費用計入當期損益；其他金融資產的相關交易費用計入初始確認金額。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和可供出售金融資產按照公允價值進行後續計量，但在活躍市場中沒有報價且其公允價值不能可靠計量的權益工具投資，按照成本計量；應收款項以及持有至到期投資採用實際利率法，以攤餘成本計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動作為公允價值變動損益計入當期損益；在資產持有期間所取得的利息或現金股利以及處置時產生的處置損益計入當期損益。

除減值損失及外幣貨幣性金融資產形成的匯兌損益外，可供出售金融資產公允價值變動直接計入股東權益，待該金融資產終止確認時，原直接計入權益的公允價值變動累計額轉入當期損益。可供出售債務工具投資在持有期間按實際利率法計算的利息，以及被投資單位已宣告發放的與可供出售權益工具投資相關的現金股利，作為投資收益計入當期損益。

##### (iii) 金融資產減值

除以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產外，本集團於資產負債表日對金融資產的賬面價值進行檢查，如果有客觀證據表明某項金融資產發生減值的，計提減值準備。

表明金融資產發生減值的客觀證據，是指金融資產初始確認後實際發生的、對該金融資產的預計未來現金流量有影響，且本集團能夠對該影響進行可靠計量的事項。

表明可供出售權益工具投資發生減值的客觀證據包括權益工具投資的公允價值發生嚴重或非暫時性下跌。本集團於資產負債表日對各項可供出售權益工具投資單獨進行檢查，若該權益工具投資於資產負債表日的公允價值低於其初始投資成本超過50%(含50%)或低於其初始投資成本持續時間超過一年(含一年)的，則表明其發生減值；若該權益工具投資於資產負債表日的公允價值低於其初始投資成本超過20%(含20%)但尚未達到50%的，本集團會綜合考慮其他相關因素諸如價格波動率等，判斷該權益工具投資是否發生減值。本集團以加權平均法計算可供出售權益工具投資的初始投資成本。

以攤餘成本計量的金融資產發生減值時，按預計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)現值低於賬面價值的差額，計提減值準備。如果有客觀證據表明該金融資產價值已恢復，且客觀上與確認該損失後發生的事項有關，原確認的減值損失予以轉回，計入當期損益。

以公允價值計量的可供出售金融資產發生減值時，原直接計入股東權益的因公允價值下降形成的累計損失予以轉出並計入減值損失。對已確認減值損失的可供出售債務工具投資，在期後公允價值上升且客觀上與確認原減值損失後發生的事項有關的，原確認的減值損失予以轉回並計入當期損益。對已確認減值損失的可供出售權益工具投資，期後公允價值上升直接計入股東權益。

以成本計量的可供出售金融資產發生減值時，將其賬面價值與按照類似金融資產當時市場收益率對未來現金流量折現確定的現值之間的差額，確認為減值損失，計入當期損益。已發生的減值損失以後期間不再轉回。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (iv) 金融資產的終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；或者(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入股東權益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

##### (b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債主要為其他金融負債，包括應付款項、借款及應付債券等。

應付款項包括應付帳款、其他應付款等，以公允價值進行初始計量，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

借款及應付債券按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

其他金融負債期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

##### (c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

#### (10) 應收款項

應收款項包括應收賬款、其他應收款等。本集團對外銷售商品或提供勞務形成的應收賬款，按從購貨方或勞務接受方應收的合同或協議價款的公允價值作為初始確認金額。

##### (a) 單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額重大的應收款項，單獨進行減值測試。當存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項時，計提壞賬準備。

單項金額重大的判斷標準為：單項金額超過10,000,000元。

單項金額重大並單獨計提壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。



## 財務報表附註

2014 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (10) 應收款項(續)

##### (b) 按組合計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額不重大的應收款項，與經單獨測試後未減值的應收款項一起按信用風險特徵劃分為若干組合，根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收款項組合的實際損失率為基礎，結合現時情況確定應計提的壞賬準備。

確定組合的依據如下：

組合 A	應收政府等有關機構款項
組合 B	應收子公司款項
組合 C	剩餘其他所有款項

按組合計提壞賬準備的計提方法如下：

組合 A	經評估信用風險極低，不計提壞賬準備
組合 B	經評估信用風險極低，不計提壞賬準備
組合 C	賬齡分析法

組合中，採用賬齡分析法的計提比例列示如下：

	應收賬款 計提比例	其他應收款 計提比例
六個月以內	0%	0%
六個月到一年	5%	5%
一到二年	50%	50%
二年以上	100%	100%

##### (c) 單項金額雖不重大但單項計提壞賬準備的應收款項

單項計提壞賬準備的理由為：存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項。

壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。

##### (d) 本集團向金融機構以不附追索權方式轉讓應收款項的，按交易款項扣除已轉銷應收賬款的賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (11) 存貨

##### (a) 分類

存貨包括原材料、在產品、庫存商品和周轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

##### (b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算，庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

##### (c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

##### (d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制

##### (e) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

低值易耗品和包裝物分別採用一次攤銷法和分期攤銷法進行攤銷。

#### (12) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編制合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

##### (a) 投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (12) 長期股權投資(續)

##### (b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合或有事項準則所規定的預計負債確認條件的，繼續確認投資損失並作為預計負債核算。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

##### (c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

##### (d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (13) 投資性房地產

投資性房地產為以出租為目的的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對所有投資性房地產進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對建築物計提折舊。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計 使用壽命	預計 淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	40年	3%至5%	2.38%至2.43%



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (13) 投資性房地產(續)

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入帳價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (14) 固定資產

##### (a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及其他設備等。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。本公司在進行公司制改建時，國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入帳價值。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

##### (b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入帳價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計 使用壽命	預計 淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20-40年	3%至5%	2.4%至4.9%
機器設備	5-14年	3%至5%	6.8%至19.4%
運輸工具	5-12年	3%至5%	7.9%至19.4%
其他設備	5-10年	3%至5%	9.5%至19.4%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

##### (c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (14) 固定資產(續)

##### (d) 融資租入固定資產的認定依據和計量方法

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租入固定資產以租賃資產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者中的較低者作為租入資產的入帳價值。租入資產的入帳價值與最低租賃付款額之間的差額作為未確認融資費用(附註二(26)(b))。

融資租入的固定資產採用與自有固定資產相一致的折舊政策。能夠合理確定租賃期屆滿時將取得租入資產所有權的，租入固定資產在其預計使用壽命內計提折舊；否則，租入固定資產在租賃期與該資產預計使用壽命兩者中較短的期間內計提折舊。

##### (e) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

#### (15) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (16) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之固定資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的固定資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的固定資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

#### (17) 無形資產

無形資產包括土地使用權、商標使用權、營銷網絡、電腦軟件以及專有技術等，以成本計量。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入帳價值。

##### (a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (17) 無形資產(續)

##### (b) 商標使用權

商標使用權主要包括本公司於1993年6月16日重組時，由原有股東作為資本投入的「青島啤酒」商標。該商標使用權是以國有資產管理部門確認的評估值入帳。根據對啤酒行業未來發展的預期和公司行業地位的分析，管理層認為該商標使用權的使用壽命不確定，因此對其不進行攤銷，而對其每年進行減值測試。

其他商標使用權是於收購子公司時取得，按預計使用年限5-10年平均攤銷。

##### (c) 營銷網絡

營銷網絡是指本公司通過業務合併方式取得的煙臺啤酒青島朝日有限公司(「煙啤朝日公司」)、河北嘉禾啤酒有限公司(「河北嘉禾公司」)和綠蘭莎公司的營銷網絡，子公司北京青島啤酒北方銷售有限公司(「北方銷售」)購買的營銷網絡以及企業合併過程中識別的子公司青島啤酒(濟南)趵突泉銷售有限公司(「青啤趵突泉」)、山東新銀麥啤酒有限公司(「新銀麥啤酒」)、三得利(上海)市場服務有限公司(「上海市場服務」)和王子(連雲港)啤酒銷售有限公司(「王子銷售」)的營銷網絡。營銷網絡按預計受益年限10年平均攤銷。

##### (d) 電腦軟件

電腦軟件按預計使用年限5-10年平均攤銷。

##### (e) 專有技術

專有技術按預計使用年限10年平均攤銷。

##### (f) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

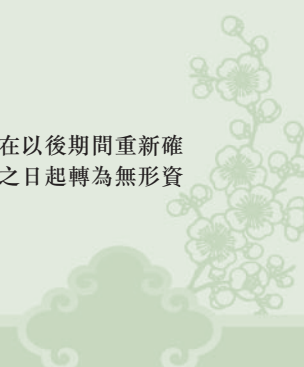
##### (g) 研究與開發

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

為研究啤酒工藝改進而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對啤酒工藝改進而最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 啤酒工藝改進而的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准啤酒工藝改進而的開發的預算；
- 已有前期市場調研的研究分析說明啤酒工藝改進而所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行啤酒工藝改進而的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 啤酒工藝改進而的開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (17) 無形資產(續)

##### (h) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (18) 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

#### (19) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態及使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

#### (20) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

##### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

##### (b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利包括屬於設定提存計劃的為員工繳納的基本養老保險和失業保險以及屬於設定受益計劃的補充退休福利。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (20) 職工薪酬(續)

##### (b) 離職後福利(續)

###### 基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

###### 補充退休福利

經2013年12月16日本公司董事會決議，本集團向滿足一定條件並已經退休的職工提供國家規定的保險制度外的補充退休福利，該等補充退休福利屬於設定受益計劃，資產負債表上確認的設定受益負債為設定受益義務的現值減去計劃資產的公允價值。設定受益義務每年由獨立精算師採用與義務期限和幣種相似的國債利率、以預期累積福利單位法計算。與補充退休福利相關的服務費用和利息淨額計入當期損益或相關資產成本，重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動計入其他綜合收益。

##### (c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

###### 內退福利

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。本集團自內部退休安排開始之日起至職工達到正常退休年齡止，向內退職工支付內部退養福利。對於內退福利，本集團比照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。內退福利的精算假設變化及福利標準調整引起的差異於發生時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為流動負債。

#### (21) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

#### (22) 分離交易可轉債

發行的分離交易可轉債於初始確認時對其負債和權益成份進行分拆，負債成份按未來現金流量進行折現後的金額確定，權益成份按發行收入扣除負債金額後的金額確定。發行分離交易可轉債發生的交易費用，在負債成分和權益成分之間按其初始確認金額的相對比例進行分攤。分離交易可轉債中的負債金額採用實際利率法，以攤餘成本計量。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (23) 收入確認

收入的金額按照本集團在日常經營活動中銷售商品和提供勞務時，已收或應收合同或協議價款的公允價值確定。收入按扣除銷售折讓及銷售退回的淨額列示。

與交易相關的經濟利益能夠流入本集團，相關的收入能夠可靠計量且滿足下列各項經營活動的特定收入確認標準時，確認相關的收入：

##### (a) 銷售商品

本集團生產啤酒產品並銷售予各地經銷商。本集團將啤酒產品按照協議合同規定運至約定交貨地點，由經銷商確認接收後，確認收入。經銷商在確認接收後具有自行銷售啤酒產品的權利並承擔該產品可能發生價格波動或毀損的風險。

##### (b) 提供勞務

本集團對外提供工程勞務，根據已發生成本佔估計總成本的比例確定完工進度，按照完工百分比確認收入。

##### (c) 讓渡資產使用權

利息收入按照其他方使用本集團貨幣資金的時間，採用實際利率計算確定。

經營租賃收入按照直線法在租賃期內確認。

#### (24) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括搬遷補償、稅費返還及財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指企業取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

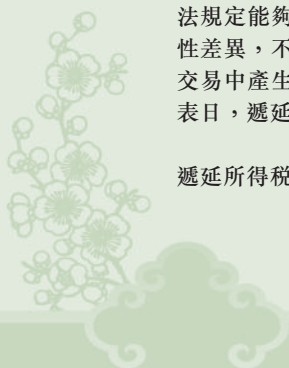
與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內平均分配，計入當期損益。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間，計入當期損益；用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益。

#### (25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

#### (26) 租賃

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

##### (a) 經營租賃

經營租賃的租金支出在租賃期內按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

##### (b) 融資租賃

以租賃資產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者中較低者作為租入資產的入帳價值，租入資產的入帳價值與最低租賃付款額之間的差額作為未確認融資費用，在租賃期內按實際利率法攤銷。最低租賃付款額扣除未確認融資費用後的餘額作為長期應付款列示。

#### (27) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)該非流動資產或該處置組在其當前狀況下僅根據出售此類資產或處置組的慣常條款即可立即出售；(二)本集團已經就處置該非流動資產或該處置組作出決議並取得適當批准；(三)本集團已經與受讓方簽訂了不可撤銷的轉讓協議；(四)該項轉讓將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去處置費用孰低的金額計量，公允價值減去處置費用低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債。

終止經營為滿足下列條件之一的已被處置或被劃歸為持有待售的、於經營上和編制財務報表時能夠在本集團內單獨區分的組成部分：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個主要經營地區進行處置計劃的一部分；(三)該組成部分是僅僅為了再出售而取得的子公司。

#### (28) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (29) 重要會計政策變更

財政部於2014年頒佈《企業會計準則第39號—公允價值計量》、《企業會計準則第40號—合營安排》、《企業會計準則第41號—在其他主體中權益的披露》和修訂後的《企業會計準則第2號—長期股權投資》、《企業會計準則第9號—職工薪酬》、《企業會計準則第30號—財務報表列報》、《企業會計準則第33號—合併財務報表》以及《企業會計準則第37號—金融工具列報》，要求除《企業會計準則第37號—金融工具列報》自2014年度財務報表起執行外，其他準則自2014年7月1日起執行，鼓勵境外上市的企業提前執行。本公司為同時發行A股和H股的上市公司，因此本公司在編制2013年度財務報表時，已提前採用部分上述準則。在編制2014年度財務報表時已全部採用上述準則，對本集團2014年度財務報表的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	審批程序	受影響的報表項目名稱
若干財務報表項目已根據上述準則進行列報，比較期間財務信息已相應調整。	該項變更已經過本公司董事會審批通過。	詳見下表
若干與公允價值有關的披露信息已根據《企業會計準則第39號—公允價值計量》編制，比較財務報表中的相關信息根據該準則未進行調整。	該項變更已經過本公司董事會審批通過。	不適用
若干與本集團在其他主體中權益有關的披露信息已根據《企業會計準則第41號—在其他主體中權益的披露》編制，比較財務報表信息已相應調整。	該項變更已經過本公司董事會審批通過。	不適用

上述第一項會計政策變更所影響的報表項目及其金額：

項目	2013年12月31日 合併	2013年1月1日 合併	2013年12月31日 公司	2013年1月1日 公司
可供出售金融資產	增加 1,308,642	增加 1,308,642	增加 1,000,000	增加 1,000,000
長期股權投資	減少 1,308,642	減少 1,308,642	減少 1,000,000	減少 1,000,000
遞延收益	增加 1,260,778,419	增加 1,381,212,241	增加 57,579,176	增加 51,836,628
其他非流動負債	減少 1,260,778,419	減少 1,381,212,241	減少 57,579,176	減少 51,836,628
長期應付職工薪酬	增加 487,301,292	—	增加 224,108,125	—
其他非流動負債	減少 487,301,292	—	減少 224,108,125	—
其他綜合收益	增加 25,192,989	增加 19,025,550	—	—
資本公積	增加 605,516	—	—	—
外幣報表折算差額	減少 25,798,505	減少 19,025,550	—	—
一般風險準備	增加 80,642,253	增加 51,424,191	—	—
未分配利潤	減少 80,642,253	減少 51,424,191	—	—



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (30) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

##### (i) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計(附註四(16))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

##### (ii) 固定資產減值準備的會計估計

根據附註二(19)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的房屋建築物、機器設備等固定資產進行減值測試。固定資產的可收回價值為其預計未來現金流量的現值和資產的公允價值減去處置費用後的淨額中較高者，其計算需要採用會計估計。

2014年度，本集團經評估後確認的固定資產減值損失為1,721,452元(2013年度：10,302,603元)；於2014年12月31日，本集團固定資產減值準備的金額為508,605,804元(2013年12月31日：627,722,952元)(附註四(12))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的固定資產減值損失。

##### (iii) 遞延所得稅資產確認的會計估計

遞延所得稅資產的估計需要對未來各個年度的應納稅所得額及適用稅率進行估計，遞延所得稅資產的實現取決於集團未來是否很可能獲得足夠的應納稅所得額。未來稅率的變化和暫時性差異的轉回時間也可能影響所得稅費用(收益)以及遞延所得稅的餘額。上述估計的變化可能導致對遞延所得稅的重要調整。

於2014年12月31日，本集團共確認遞延所得稅資產718,786,072元。如附註四(18)所述，於2014年12月31日，本集團尚有金額約496,981,000元的遞延所得稅資產未予確認，主要系本集團部分公司對於未來五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的累計虧損及資產減值所導致的可抵扣暫時性差異。因該些公司處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，故該些公司亦未對該等遞延所得稅資產予以確認。如果該等公司未來應納稅所得額多於或少於目前預期，或損失獲得稅務局批准，本集團將需進一步確認或者轉回遞延所得稅資產。

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (30) 重要會計估計和判斷(續)

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (iv) 固定資產、無形資產的可使用年限

本集團至少於每年年度終了，對固定資產和無形資產的預計使用壽命進行覆核。預計使用壽命是管理層基於對同類資產歷史經驗、參考同行業普遍所應用的估計並結合預期技術更新而確定的。當以往的估計發生重大變化時，則相應調整未來期間的折舊費用和攤銷費用。

##### (v) 存貨可變現淨值的估計

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。本集團對存貨的可變現淨值作出估計，此估計以同類貨物的預計售價減去完工時將要發生的成本、銷售費用及相關稅費後的金額確定。當實際售價或成本、費用與以前估計不同時，管理層將會對可變現淨值進行相應的調整。因此根據現有經驗進行估計的結果可能會與之後實際結果有所不同，可能導致對資產負債表中的存貨賬面價值的調整。

##### (vi) 補充退休福利精算

如附註二(20)(b)所述，本集團對補充退休福利所承擔的責任以精算方式估計。該精算參考了中國國債收益率確定折現率，以及《中國人壽保險業務經驗生命表2000-2003》預計未來死亡率，是對資產負債表日本集團對符合條件的退休員工承諾支付的補充退休福利金額的最佳估計。若未來基本假設條件發生變化，精算估計隨之改變，並在未來每年予以確認。

### 三 稅項

#### (1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	3%-25%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	17%
營業稅	應納稅營業額	3%-5%
消費稅	啤酒產品售價	單位消費稅
	人民幣3,000元/噸及以上	人民幣250元/噸
	人民幣3,000元/噸以下	人民幣220元/噸
城市維護建設稅	繳納增值稅、消費稅和營業稅稅額	5%-7%
教育費附加	繳納增值稅、消費稅和營業稅稅額	3%



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

#### (2) 稅收優惠及批文

##### (i) 本公司企業所得稅

根據國家稅務總局在1994年4月18日發出的批文，自本公司成立日起及在新所得稅法有特別說明之前，本公司的所得稅暫按15%的稅率徵收，直至另行通知。本公司於1997年3月23日接獲青島市財政局的確認，延長這項稅務優惠直至另行通知。

2007年7月5日，本公司獲悉國家稅務總局發佈了國稅函[2007]664號《關於上海石油化工股份有限公司等9家境外上市公司企業所得稅稅收管理有關問題的通知》，要求對執行上述優惠政策的9家境外上市公司已到期優惠政策仍在執行的，必須立即予以糾正。對於以往年度適用已到期稅收優惠政策所產生的所得稅差異，要按照《稅收徵收管理辦法》的相關規定處理。為此，本公司於2007年7月6日在境內外上市地交易所網站及境內報章就該事項刊登了公告。

本公司於2008年4月獲得青島市稅務機關的通知，將2007年度企業所得稅稅率從原來的15%調整到33%。至於2007年之前年度的所得稅差異如何處理，因未有定論，本公司董事認為不能可靠估計，因此，在本財務報表中沒有針對可能產生的以前年度所得稅差異提取準備。

本公司本年度適用的企業所得稅稅率為25%。

#### (3) 香港利得稅及澳門所得補充稅

香港利得稅根據本年度估計的應納稅所得額按16.5%之稅率計算繳納。澳門所得補充稅根據本年度估計的應納稅收益按照累進稅率計算繳納，累進稅率為3%-12%。

#### (4) 增值稅

根據修訂後的《中華人民共和國增值稅暫行條例》，本集團按產品銷售收入的17%的增值稅率繳納銷項增值稅，出口產品銷售採用「免、抵、退」辦法，退稅率為15%。購買貨物、生產用機器設備或者應稅勞務支付的進項增值稅可抵扣銷項增值稅。增值稅應納稅額為當期銷項稅額抵減可以抵扣的進項稅額後的餘額。

#### (5) 消費稅

本集團生產、委託加工和進口的啤酒，須繳納消費稅，其中每噸啤酒出廠價格(含包裝物及包裝物押金)在3,000元及以上的，單位消費稅額為每噸250元，其他啤酒按每噸220元繳納消費稅。

本公司之子公司青島啤酒(廊坊)有限公司(「廊坊公司」)存在以前年度已計提尚未繳納的消費稅，稅額約3,884,000元，該欠繳消費稅系當地政府給予的稅費緩繳的優惠。

#### (6) 代扣代繳企業所得稅

根據2008年11月6日國家稅務總局頒發的國稅函[2008]897號《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，本公司在向境外H股非居民企業股東支付股息時，按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註

#### (1) 貨幣資金

	2014年12月31日	2013年12月31日
庫存現金	431,550	479,275
銀行存款	512,439,722	688,630,207
存放同業款項(i)	4,753,518,492	6,705,795,166
存放中央銀行款項(ii)	794,310,000	1,092,900,000
其他貨幣資金(iii)	327,951,015	43,915,438
其中：存放在境外的貨幣資金(iv)	64,297,399	67,053,772
	<b>6,388,650,779</b>	<b>8,531,720,086</b>

- (i) 系本公司之子公司青島啤酒財務有限責任公司(「財務公司」)存放於其他境內銀行的銀行存款。
- (ii) 系本公司之子公司財務公司存放於中央銀行的法定準備金，於2014年12月31日，繳存比例為吸收存款餘額的14.5%(2013年12月31日：15.0%)。
- (iii) 於2014年12月31日，其他貨幣資金中包括本公司為子公司借款所提供的借款保證金291,000,000元(2013年12月31日：無)(附註四(21))；存入銀行的住房維修基金31,399,875元(2013年12月31日：31,297,133元)；本集團質押給銀行用以開具銀行承兌匯票(附註四(22))的保證金存款3,701,400元(2013年12月31日：11,698,305元)；其他保證金1,849,740元(2013年12月31日：920,000元)。
- (iv) 於2014年12月31日，存放在境外的貨幣資金系本公司之子公司青島啤酒香港貿易有限公司(「香港公司」)和亞洲啤酒(澳門)有限公司(「澳門公司」)分別存放在香港和澳門的庫存現金和銀行存款。

列示於現金流量表的現金及現金等價物

	2014年12月31日	2013年12月31日
貨幣資金	6,388,650,779	8,531,720,086
減：受到限制的存放中央銀行款項	(794,310,000)	(1,092,900,000)
受到限制的其他存款	(327,951,015)	(43,915,438)
	<b>5,266,389,764</b>	<b>7,394,904,648</b>

#### (2) 應收票據

	2014年12月31日	2013年12月31日
銀行承兌匯票	41,600,000	84,760,000

於2014年12月31日，本集團已背書但尚未到期的應收票據均為已終止確認的銀行承兌匯票，金額為313,442,478元(2013年12月31日：均為已終止確認的銀行承兌匯票，金額為320,532,455元)，無已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票(2013年12月31日：無)。

於2014年12月31日，本集團無質押的應收票據，無已背書或已貼現但尚未到期的商業承兌匯票(2013年12月31日：無)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款

	2014年12月31日	2013年12月31日
應收賬款	324,504,493	354,377,376
減：壞賬準備	(199,082,864)	(202,084,640)
	<u>125,421,629</u>	<u>152,292,736</u>

本集團大部分的國內銷售以預收款的方式進行，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票支付或者給予客戶30-150天的信用期。

(a) 應收賬款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2014年12月31日	2013年12月31日
六個月以內	124,721,721	150,525,869
六個月到一年	669,040	1,859,860
一到二年	128,640	—
二到三年	—	565,506
三年以上	198,985,092	201,426,141
	<u>324,504,493</u>	<u>354,377,376</u>

(b) 應收賬款按類別分析如下：

	2014年12月31日				2013年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	33,801,710	10.42%	(33,801,710)	100%	36,801,710	10.38%	(36,801,710)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合C	290,702,783	89.58%	(165,281,154)	56.86%	317,575,666	89.62%	(165,282,930)	52.05%
	<u>324,504,493</u>	<u>100%</u>	<u>(199,082,864)</u>	<u>61.35%</u>	<u>354,377,376</u>	<u>100%</u>	<u>(202,084,640)</u>	<u>57.03%</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(c) 於2014年12月31日，單項金額重大並單獨計提應收賬款壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
甘肅農墾啤酒股份有限公司(「農墾啤酒公司」)	14,996,236	(14,996,236)	100%	(i)
北京青島啤酒銷售有限責任公司(「青啤北京銷售」)	11,245,784	(11,245,784)	100%	(ii)
青島啤酒(廣州)總經銷有限公司(「青啤廣州總經銷」)	7,559,690	(7,559,690)	100%	(iii)
	<u>33,801,710</u>	<u>(33,801,710)</u>		

(i) 因農墾啤酒公司已註銷，本集團認為該應收賬款已無法收回，因此全額計提壞賬準備。

(ii) 自2002年度開始，本公司與青啤北京銷售已無業務往來，本公司預計款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 因青啤廣州總經銷處於停業狀態，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(d) 按組合計提壞賬準備的應收賬款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		金額	計提比例		金額	計提比例
六個月以內	124,721,721	—	—	150,525,869	—	—
六個月到一年	669,040	(33,452)	5%	1,859,860	(92,993)	5%
一到二年	128,640	(64,320)	50%	—	—	—
二到三年	—	—	—	565,506	(565,506)	100%
三年以上	165,183,382	(165,183,382)	100%	164,624,431	(164,624,431)	100%
	<u>290,702,783</u>	<u>(165,281,154)</u>	<u>56.86%</u>	<u>317,575,666</u>	<u>(165,282,930)</u>	<u>52.05%</u>

(e) 本年度計提的壞賬準備金額為76,088元，轉回的壞賬準備金額為3,070,887元，其中主要的轉回金額列示如下：

轉回原因	確定原壞賬準備的 依據的合理性	轉回金額	收回方式
青啤廣州總經銷	本年度部分收回 管理層認為收回可能性很低	3,000,000	銀行承兌匯票

(f) 本年度實際核銷的應收賬款為6,977元(2013年度：7,894,205元)，系確認無法收回的酒款，經審批予以核銷。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(g) 於2014年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	56,683,231	(34,583,754)	17.47%

(h) 於2014年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2013年12月31日：無)。

#### (4) 其他應收款

	2014年12月31日	2013年12月31日
應收工程及設備款(i)	46,017,517	44,698,215
押金及保證金	30,394,835	33,574,454
備用金	23,297,441	27,967,711
應收品牌使用費(ii)	17,630,536	12,639,838
應收土地退還款	17,441,647	17,441,647
代墊回收瓶款	6,081,251	24,942,168
出口退稅	2,597,139	6,190,446
其他	88,887,211	89,362,545
	232,347,577	256,817,024
減：壞賬準備	(68,763,627)	(73,421,557)
	163,583,950	183,395,467

(i) 系本公司之子公司青島啤酒工程有限公司(「工程公司」)及青島啤酒機械設備有限公司(「機械設備公司」)應收本公司之聯營企業青島啤酒上海松江製造有限公司(「新松江製造」)、青島啤酒(宿遷)有限公司(「宿遷公司」)、青島啤酒(揚州)有限公司(「揚州公司」)及第三方公司的工程款及設備款(附註八(5))。

(ii) 系本公司根據與本公司之聯營企業新松江製造、青島啤酒(徐州)有限公司(「徐州公司」)、青島啤酒(徐州)彭城有限公司(「彭城公司」)、宿遷公司、揚州公司及中國江蘇三得利食品有限公司(「三得利江蘇」)簽訂的《品牌廣告服務費協議》，應收上述公司使用本公司啤酒品牌2014年度的品牌使用費(附註八(5))。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 其他應收款(續)

(a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2014年12月31日	2013年12月31日
六個月以內	159,420,717	174,597,753
六個月到一年	1,949,829	3,801,297
一到二年	1,222,821	4,430,663
二到三年	865,213	5,126,417
三年以上	68,888,997	68,860,894
	<u>232,347,577</u>	<u>256,817,024</u>

(b) 其他應收款按類別分析如下：

	2014年12月31日				2013年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	17,441,647	7.51%	(17,441,647)	100%	17,441,647	6.79%	(17,441,647)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合A	9,998,266	4.30%	—	—	7,851,446	3.06%	—	—
組合C	204,907,664	88.19%	(51,321,980)	25.05%	231,523,931	90.15%	(55,979,910)	24.18%
	<u>232,347,577</u>	<u>100%</u>	<u>(68,763,627)</u>	<u>29.60%</u>	<u>256,817,024</u>	<u>100%</u>	<u>(73,421,557)</u>	<u>28.59%</u>

(c) 於2014年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收土地退還款	<u>17,441,647</u>	<u>(17,441,647)</u>	100%	(i)

(i) 本公司多年前一塊土地被政府回收，政府承諾給予本公司其他土地，管理層認為獲得新的土地使用權的可能性較低，因此將被政府收回的原土地使用權成本8,584,437元及土地上房屋建築物成本8,857,210元轉入其他應收款並全額計提壞賬準備。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 其他應收款(續)

(d) 按組合計提壞賬準備的其他應收款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		金額	計提比例		金額	計提比例
六個月以內	151,853,165	—	—	172,510,464	—	—
六個月到一年	1,180,115	(59,006)	5%	2,153,679	(107,684)	5%
一到二年	1,222,821	(611,411)	50%	1,975,124	(987,562)	50%
二到三年	865,213	(865,213)	100%	3,465,417	(3,465,417)	100%
三年以上	49,786,350	(49,786,350)	100%	51,419,247	(51,419,247)	100%
	<u>204,907,664</u>	<u>(51,321,980)</u>	<u>25.05%</u>	<u>231,523,931</u>	<u>(55,979,910)</u>	<u>24.18%</u>

(e) 本年度計提的壞賬準備金額為951,259元，轉回的壞賬準備金額為2,811,592元。

(f) 本年度實際核銷的其他應收款為2,797,597元，其中重要的其他應收款分析如下：

其他應收款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	是否因關聯交易產生
應收材料退貨款	<u>2,657,769</u>	管理層確認無法收回	經審批予以核銷	否

(g) 於2014年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

性質	餘額	賬齡	佔其他應收款 餘額總額比例	壞賬準備
第一名 工程款及品牌使用費	25,511,113	六個月以內	10.98%	—
第二名 工程款及品牌使用費	19,697,470	六個月以內	8.48%	—
第三名 工程款及品牌使用費	14,081,877	六個月以內	6.06%	—
第四名 應收土地退還款	8,584,437	三年以上	3.69%	(8,584,437)
第五名 保證金	5,740,127	六個月以內	2.47%	—
	<u>73,615,024</u>		<u>31.68%</u>	<u>(8,584,437)</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (5) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	188,308,026	98.25%	130,167,919	98.35%
一到二年	3,319,554	1.73%	248,289	0.19%
二到三年	—	—	1,929,319	1.46%
三年以上	45,347	0.02%	—	—
	<b>191,672,927</b>	<b>100%</b>	<b>132,345,527</b>	<b>100%</b>

於2014年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為3,364,901元(2013年12月31日：2,177,608元)，因為生產計劃安排原因，尚未要求對方供貨。

(b) 於2014年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	172,854,853	90.18%

#### (6) 應收利息

	2013年12月31日	本年增加	本年減少	2014年12月31日
應收利息	188,461,377	408,031,131	(424,832,063)	171,660,445

應收利息主要系本公司之子公司財務公司應收外部金融機構的存放同業款項利息年末尚未收到的部分。

於2014年12月31日，本集團無逾期應收利息(2013年12月31日：無)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (7) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	656,883,671	(3,055,402)	653,828,269	627,732,569	(3,572,307)	624,160,262
包裝物	855,013,268	(10,262,020)	844,751,248	909,403,798	(11,130,052)	898,273,746
低值易耗品	79,432,536	—	79,432,536	51,071,803	—	51,071,803
委託加工物資	24,105,809	—	24,105,809	4,174,110	—	4,174,110
在產品	388,393,264	—	388,393,264	385,960,322	—	385,960,322
產成品	496,315,980	—	496,315,980	570,911,692	—	570,911,692
	<u>2,500,144,528</u>	<u>(13,317,422)</u>	<u>2,486,827,106</u>	<u>2,549,254,294</u>	<u>(14,702,359)</u>	<u>2,534,551,935</u>

(b) 存貨賬面餘額本年變動分析如下：

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	合併新增	2014年 12月31日
原材料	627,732,569	3,756,301,889	(3,733,556,160)	6,405,373	656,883,671
包裝物	909,403,798	7,360,337,443	(7,426,182,018)	11,454,045	855,013,268
低值易耗品	51,071,803	977,314,980	(951,576,307)	2,622,060	79,432,536
委託加工物資	4,174,110	168,674,332	(148,742,633)	—	24,105,809
在產品	385,960,322	4,804,172,886	(4,806,107,761)	4,367,817	388,393,264
產成品	570,911,692	17,772,943,871	(17,848,764,619)	1,225,036	496,315,980
	<u>2,549,254,294</u>	<u>34,839,745,401</u>	<u>(34,914,929,498)</u>	<u>26,074,331</u>	<u>2,500,144,528</u>

(c) 存貨跌價準備分析如下：

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少		2014年 12月31日
			轉回	轉銷	
原材料	(3,572,307)	—	205,000	311,905	(3,055,402)
包裝物	(11,130,052)	—	175,100	692,932	(10,262,020)
	<u>(14,702,359)</u>	<u>—</u>	<u>380,100</u>	<u>1,004,837</u>	<u>(13,317,422)</u>





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (7) 存貨(續)

(d) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料及包裝物	估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額	轉回：減值因素消失，可變現淨值回升 轉銷：本年已使用或已處置

#### (8) 其他流動資產

	2014年12月31日	2013年12月31日
預繳企業所得稅	451,721,398	142,498,623
待抵扣增值稅	303,564,776	320,426,790
可供出售金融資產 — 理財產品(i)	20,000,000	—
其他	7,344,976	3,938,009
	<u>782,631,150</u>	<u>466,863,422</u>

(i) 系本公司之子公司財務公司於2014年購入的理財產品，期限為2014年11月6日至2015年5月6日。

#### (9) 可供出售金融資產

	2014年12月31日	2013年12月31日
以成本計量		
— 可供出售權益工具	8,961,821	10,116,821
減：減值準備	(8,653,179)	(8,808,179)
	<u>308,642</u>	<u>1,308,642</u>

(a) 可供出售金融資產相關信息分析如下：

以成本計量的可供出售金融資產：

	2013年 12月31日	本年減少	2014年 12月31日	本年現金分紅
可供出售權益工具 — 成本				
— 青島瀛瀟俱樂部	3,985,261	—	3,985,261	—
— 廣西北海房地產有限公司	3,610,000	—	3,610,000	—
— 其他	2,521,560	(1,155,000)	1,366,560	65,522
	<u>10,116,821</u>	<u>(1,155,000)</u>	<u>8,961,821</u>	<u>65,522</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (9) 可供出售金融資產(續)

(a) 可供出售金融資產相關信息分析如下：(續)

	2013年 12月31日	本年減少	2014年 12月31日
可供出售權益工具 — 減值準備			
— 青島瀛瀟俱樂部	(3,985,261)	—	(3,985,261)
— 廣西北海房地產有限公司	(3,610,000)	—	(3,610,000)
— 其他	(1,212,918)	155,000	(1,057,918)
	<u>(8,808,179)</u>	<u>155,000</u>	<u>(8,653,179)</u>

2014年度，可供出售金融資產減值準備減少155,000元，系被投資單位台州市椒江啤酒銷售有限公司註銷，本公司相應核銷可供出售權益工具成本及減值準備所致。

以成本計量的可供出售金融資產主要為本集團持有的非上市股權投資，這些投資沒有活躍市場報價，其公允價值合理估計數的變動區間較大，且各種用於確定公允價值估計數的概率不能合理地確定，因此其公允價值不能可靠計量。本集團尚無處置這些投資的計劃。

#### (10) 長期股權投資

	2014年12月31日	2013年12月31日
合營企業 — 非上市公司(a)	221,117,360	—
聯營企業 — 非上市公司(b)	1,316,365,015	1,271,858,738
	<u>1,537,482,375</u>	1,271,858,738
減：長期股權投資減值準備	(1,220,000)	(1,220,000)
	<u>1,536,262,375</u>	<u>1,270,638,738</u>

本集團不存在長期股權投資變現的重大限制。

本集團與合營企業、聯營企業之間不存在轉移資金方面的重大限制。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 長期股權投資(續)

##### (a) 合營企業

	2013年 12月31日	本年增減變動				2014年 12月31日	持股比例	表決權比例	減值準備
		追加投資	按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	其他變動				
河北嘉禾公司(i)	—	231,469,400	(10,352,040)	—	—	221,117,360	50%	50%	—
設備製造公司(ii)	—	—	30,164	—	(30,164)	—	—	—	—
	—	231,469,400	(10,321,876)	—	(30,164)	221,117,360			—

- (i) 根據本公司與嘉禾啤酒有限公司(「嘉禾啤酒」)股東石家莊嘉禾啤酒有限責任公司、嘉禾啤酒公司工會委員會(「嘉禾啤酒工會」)以及聯合投資有限公司簽署的《資產重組及股權交易的框架協議》，嘉禾啤酒分立出一家承繼其與啤酒業務相關的新公司，即河北嘉禾公司，本公司以231,469,400元的價格受讓嘉禾啤酒工會持有的河北嘉禾公司50%的股權，同時以業務合併的方式以68,530,600元的價格購買河北嘉禾公司的營銷網絡，有關股權轉讓手續已於2014年2月辦理完畢。截至2014年12月31日，除5,000,000元股權轉讓款尚待土地登記手續完成後支付外，本公司已支付轉讓款295,000,000元。

本公司對河北嘉禾公司的持股比例及表決權比例均為50%，能夠對其實施共同控制，將其作為合營企業核算。

- (ii) 本集團原對設備製造公司的持股比例及表決權比例均為50%，能夠對其實施共同控制，將其作為合營企業核算。

2014年10月31日，本公司之子公司工程公司與設備製造公司股東簽訂了股權轉讓協議，以100,000元的對價取得了設備製造公司剩餘50%的股權，設備製造公司變更為本公司的全資子公司。

於2014年12月31日，本公司不存在與合營企業投資相關的未確認承諾。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 長期股權投資(續)

##### (b) 聯營企業

核算方法	投資成本	本年增減變動					2014年 12月31日	持股比例	表決權比例	減值準備	
		2013年 12月31日	按權益法 調整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告發放 現金股利 或利潤	其他					
三得利青島啤酒(上海) 有限公司(「事業公司」)(j)	權益法	1,141,123,402	1,110,117,556	11,321,022	—	—	31,450,000	1,152,888,578	50%	44.44%	—
煙啤朝日公司	權益法	120,024,598	137,342,504	15,506,579	—	(15,097,173)	—	137,751,910	39%	39%	—
青島啤酒招商物流有限公司 (「招商物流公司」)	權益法	6,000,000	17,863,258	2,350,367	—	—	—	20,213,625	30%	30%	—
遼寧沈青青島啤酒營銷有限 公司(「遼寧沈青公司」)	權益法	600,000	3,722,365	(1,115,378)	—	—	—	2,606,987	30%	30%	—
歐洲公司	權益法	584,166	1,593,055	250,023	(159,163)	—	—	1,683,915	40%	40%	—
其他	權益法	1,220,000	1,220,000	—	—	—	—	1,220,000			(1,220,000)
			1,271,858,738	28,312,613	(159,163)	(15,097,173)	31,450,000	1,316,365,015			(1,220,000)

- (i) 本集團對事業公司的持股比例為50%，而表決權比例為44.44%，系因為事業公司相關活動的決策由董事會作出，董事會成員共9名，本集團有權派出4名，能夠對事業公司施加重大影響，故將其作為聯營企業核算。事業公司的其他5名董事會成員由三得利(中國)投資有限公司(「三得利公司」)派出。

2014年2月24日，本公司與三得利公司簽訂補充協議，三得利公司補充投入62,900,000元至事業公司作為事業公司的資本公積，該投資不影響本公司與三得利公司對事業公司的投資比例。2014年7月21日，事業公司收到上述款項，本公司據此按照50%的金額確認長期股權投資31,450,000元。

本集團按權益法調整享有對事業公司的淨利潤為11,321,022元，其中按照公允價值調整後的淨利潤份額確認的投資收益為14,451,011元，本年對事業公司出售固定資產順流交易未實現利潤沖減長期股權投資3,129,989元。

#### (11) 投資性房地產

	房屋建築物
2013年12月31日	7,924,988
本年固定資產轉入	7,418,921
本年計提折舊	(392,935)
本年轉入固定資產	(3,990,682)
<b>2014年12月31日</b>	<b>10,960,292</b>

2014年度，本集團無以公允價值計量的投資性房地產(2013年度：無)。

於2014年12月31日，本集團無未辦妥產權證的投資性房地產(2013年12月31日：無)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價					
2013年12月31日	5,369,387,764	9,658,650,486	361,507,635	629,994,552	16,019,540,437
本年增加	407,618,784	683,228,138	48,369,175	96,639,395	1,235,855,492
購置	—	52,233,287	45,913,932	96,128,395	194,275,614
在建工程轉入	308,906,334	560,639,572	—	—	869,545,906
非同一控制下企業合併	88,388,038	70,355,279	2,455,243	511,000	161,709,560
投資性房地產轉入	10,324,412	—	—	—	10,324,412
本年減少	(124,119,135)	(447,521,413)	(49,282,911)	(41,935,662)	(662,859,121)
處置及報廢	(112,568,805)	(447,521,413)	(49,282,911)	(41,935,662)	(651,308,791)
轉入投資性房地產	(11,550,330)	—	—	—	(11,550,330)
2014年12月31日	<b>5,652,887,413</b>	<b>9,894,357,211</b>	<b>360,593,899</b>	<b>684,698,285</b>	<b>16,592,536,808</b>

#### 累計折舊

2013年12月31日	(1,341,994,423)	(4,724,872,198)	(205,717,239)	(378,923,348)	(6,651,507,208)
本年增加	(145,702,239)	(483,688,781)	(28,429,807)	(78,894,568)	(736,715,395)
計提	(139,368,509)	(483,688,781)	(28,429,807)	(78,894,568)	(730,381,665)
投資性房地產轉入	(6,333,730)	—	—	—	(6,333,730)
本年減少	61,294,376	284,352,681	39,264,405	38,156,327	423,067,789
處置及報廢	57,162,967	284,352,681	39,264,405	38,156,327	418,936,380
轉入投資性房地產	4,131,409	—	—	—	4,131,409
2014年12月31日	<b>(1,426,402,286)</b>	<b>(4,924,208,298)</b>	<b>(194,882,641)</b>	<b>(419,661,589)</b>	<b>(6,965,154,814)</b>

#### 減值準備

2013年12月31日	(87,100,842)	(529,371,546)	(10,864,776)	(385,788)	(627,722,952)
本年增加 — 計提	(377,471)	(1,175,363)	(97,561)	(71,057)	(1,721,452)
本年減少 — 處置及報廢	20,590,375	92,841,617	7,299,717	106,891	120,838,600
2014年12月31日	<b>(66,887,938)</b>	<b>(437,705,292)</b>	<b>(3,662,620)</b>	<b>(349,954)</b>	<b>(508,605,804)</b>

#### 賬面價值

2014年12月31日	<b>4,159,597,189</b>	<b>4,532,443,621</b>	<b>162,048,638</b>	<b>264,686,742</b>	<b>9,118,776,190</b>
2013年12月31日	3,940,292,499	4,404,406,742	144,925,620	250,685,416	8,740,310,277

於2014年12月31日，本集團無作為銀行借款抵押物的固定資產(2013年12月31日：無)。

2014年度固定資產計提的折舊金額為730,381,665元(2013年度：711,602,405元)，其中計入營業成本、銷售費用及管理費用的折舊費用分別為640,661,147元、17,191,812元及72,528,706元(2013年度：625,610,113元、10,966,040元及75,026,252元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為869,545,906元(2013年度：1,801,688,134元)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 固定資產(續)

##### (a) 暫時閒置的固定資產

於2014年12月31日，賬面價值為30,268,786元(原價為69,372,544元)的房屋建築物及機器設備(2013年12月31日：賬面價值為9,832,690元，原價54,809,962元)由於產品更新等原因暫時閒置，本集團管理層計劃對這些資產進行內部調撥使用。該些固定資產具體分析如下：

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
機器設備	69,022,044	(37,365,889)	(1,533,283)	30,122,872
房屋、建築物	350,500	(204,586)	—	145,914
	<u>69,372,544</u>	<u>(37,570,475)</u>	<u>(1,533,283)</u>	<u>30,268,786</u>

##### (b) 融資租入的固定資產

於2014年12月31日，本集團無融資租入的固定資產(2013年12月31日：無)。

##### (c) 減值準備

根據附註二(19)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的房屋及建築物、機器設備等固定資產進行了減值測試，並計提了固定資產減值準備1,721,452元。

##### (d) 未辦妥產權證書的固定資產

本集團部分固定資產(房屋建築物)尚未辦妥產權證書，匯總金額約為：

未辦妥產權證書的原因	2014年12月31日		2013年12月31日	
	原價	賬面價值	原價	賬面價值
辦理過程中	444,708,000	329,537,000	760,091,000	650,380,000
無法辦理	130,533,000	51,288,000	156,165,000	83,693,000
	<u>575,241,000</u>	<u>380,825,000</u>	<u>916,256,000</u>	<u>734,073,000</u>

經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理該等所有權證應不存在實質性法律障礙或並不影響本公司對該等房屋建築物的正常使用，對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無須計提固定資產減值準備。此外，本集團部分房屋建築物仍坐落於地方政府劃撥土地上，詳情請參閱附註四(15)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 固定資產(續)

##### (d) 未辦妥產權證書的固定資產(續)

	未辦妥產權證書原因
新銀麥啤酒部分房屋建築物	辦理過程中
三水公司部分房屋建築物	辦理過程中
密山公司部分房屋建築物	辦理過程中
成都公司部分房屋建築物	辦理過程中
榆林公司部分房屋建築物	辦理過程中
武威公司部分房屋建築物	辦理過程中
深朝日部分房屋建築物	辦理過程中
渭南公司部分房屋建築物	辦理過程中
甘肅農墾部分房屋建築物	辦理過程中
蕪湖公司部分房屋建築物	辦理過程中
隨州公司部分房屋建築物	辦理過程中
瀘州公司部分房屋建築物	辦理過程中
廈門公司部分房屋建築物	辦理過程中
韶關公司部分房屋建築物	辦理過程中
韶關公司部分房屋建築物	臨時性建築，無法辦理
五星公司部分房屋建築物	臨時性建築，無法辦理
廈門公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
一廠部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
麥芽廠部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
三環公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理
薛城公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 在建工程

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
麥芽廠搬遷及改造項目	340,292,939	—	340,292,939	181,815,189	—	181,815,189
甘肅農墾搬遷項目	215,203,326	—	215,203,326	31,365,944	—	31,365,944
漢斯寶雞搬遷項目	194,854,352	—	194,854,352	404,114	—	404,114
渭南公司搬遷項目	88,341,022	—	88,341,022	977,602	—	977,602
一廠生產線改造	57,160,867	—	57,160,867	44,717,502	—	44,717,502
三廠生產線改造	33,014,376	—	33,014,376	21,653,376	—	21,653,376
張家口新建廠項目	13,522,040	—	13,522,040	—	—	—
九江公司新建廠工程	12,428,961	—	12,428,961	2,136,834	—	2,136,834
二廠生產線改造	12,598,791	—	12,598,791	26,757,777	(462,515)	26,295,262
菏澤公司搬遷項目	11,814,099	—	11,814,099	130,232,175	—	130,232,175
興凱湖公司生產線改造	10,632,206	—	10,632,206	221,361	—	221,361
廊坊公司生產線改造	7,578,858	—	7,578,858	—	—	—
廈門公司生產線擴建	7,258,157	—	7,258,157	652,427	—	652,427
五星公司生產線改造	6,066,000	—	6,066,000	—	—	—
哈爾濱公司搬遷項目	5,471,634	—	5,471,634	16,063,881	—	16,063,881
南寧公司生產線改造	4,918,806	—	4,918,806	2,254,340	—	2,254,340
台州公司生產線改造	3,190,758	—	3,190,758	542,606	—	542,606
上海銷售辦公樓建設	3,058,376	—	3,058,376	1,657,376	—	1,657,376
蕪湖公司生產線改造	2,733,342	—	2,733,342	—	—	—
漢中公司生產線改造	2,500,694	—	2,500,694	2,510,641	—	2,510,641
榮成公司生產線改造	2,302,127	—	2,302,127	64,103	—	64,103
五廠生產線改造	2,684,260	—	2,684,260	526,166	—	526,166
西安公司生產線改造	1,696,745	—	1,696,745	4,139,129	—	4,139,129
福州公司設備安裝	1,445,663	—	1,445,663	—	—	—
平原公司生產線改造	1,093,894	—	1,093,894	158,744	—	158,744
濰坊公司生產線改造	1,050,723	—	1,050,723	—	—	—
薛城公司生產線改造	1,038,500	—	1,038,500	50,000	—	50,000
四廠生產線改造	717,647	—	717,647	1,228,661	—	1,228,661
三水公司搬遷項目	691,234	—	691,234	3,718,738	—	3,718,738
武威公司搬遷項目	630,992	—	630,992	1,106,799	—	1,106,799
洛陽公司生產線改造	622,222	—	622,222	—	—	—
其他	5,302,454	—	5,302,454	32,131,286	—	32,131,286
	<b>1,051,916,065</b>	<b>—</b>	<b>1,051,916,065</b>	<b>507,086,771</b>	<b>(462,515)</b>	<b>506,624,256</b>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 在建工程(續)

##### (a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2013年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	在建 工程核銷	2014年 12月31日	工程投入佔 預算的比例	工程進度	資金來源
麥芽廠搬遷及改造項目	382,086,095	181,815,189	164,068,943	(5,591,193)	—	340,292,939	91%	85%	發行分離交易可轉債募集資金
甘肅農墾搬遷項目	296,200,000	31,365,944	184,057,744	(220,362)	—	215,203,326	80%	80%	自有資金
漢斯賓雞搬遷項目	352,000,000	404,114	194,806,352	(356,114)	—	194,854,352	85%	85%	自有資金
渭南公司搬遷項目	308,330,000	977,602	87,363,420	—	—	88,341,022	25%	25%	自有資金
一廠生產線改造	297,660,000	44,717,502	44,651,837	(32,208,472)	—	57,160,867	76%	76%	自有資金
三廠生產線改造	329,693,931	21,653,376	250,704,993	(239,343,993)	—	33,014,376	83%	80%	自有資金
張家口新建廠項目	400,000,000	—	13,522,040	—	—	13,522,040	3%	3%	自有資金
九江公司新建廠工程	220,000,000	2,136,834	22,572,018	(12,279,891)	—	12,428,961	99%	99%	自有資金
二廠生產線改造	643,817,000	26,757,777	9,912,908	(23,609,379)	(462,515)	12,598,791	97%	97%	自有資金
荷澤公司搬遷項目	291,640,000	130,232,175	59,779,652	(178,197,728)	—	11,814,099	81%	80%	自有資金
興凱湖公司生產線改造	62,122,205	221,361	10,667,280	(256,435)	—	10,632,206	84%	84%	自有資金
廊坊公司生產線改造	9,861,637	—	7,578,858	—	—	7,578,858	77%	77%	自有資金
廈門公司生產線擴建	186,670,000	652,427	12,804,860	(6,199,130)	—	7,258,157	90%	90%	自有資金
五星公司生產線改造	28,478,592	—	18,276,252	(12,210,252)	—	6,066,000	97%	97%	自有資金
哈爾濱公司搬遷項目	232,052,873	16,063,881	19,821,837	(30,414,084)	—	5,471,634	96%	96%	自有資金
南寧公司生產線改造	14,629,826	2,254,340	8,315,628	(5,651,162)	—	4,918,806	72%	72%	自有資金
台州公司生產線改造	19,932,313	542,606	13,623,456	(10,975,304)	—	3,190,758	71%	71%	自有資金
上海銷售辦公樓建設	140,000,000	1,657,376	1,401,000	—	—	3,058,376	2%	2%	自有資金
蕪湖公司生產線改造	6,960,547	—	5,576,846	(2,843,504)	—	2,733,342	80%	80%	自有資金
漢中公司生產線改造	12,258,000	2,510,641	6,568,342	(6,578,289)	—	2,500,694	86%	85%	自有資金
榮成公司生產線改造	3,151,081	64,103	2,302,127	(64,103)	—	2,302,127	76%	76%	自有資金
五廠生產線改造	12,370,114	526,166	8,530,046	(6,371,952)	—	2,684,260	73%	70%	自有資金
西安公司生產線改造	21,275,000	4,139,129	13,444,476	(15,886,860)	—	1,696,745	83%	83%	自有資金
福州公司設備安裝	1,632,287	—	3,377,617	(1,931,954)	—	1,445,663	57%	57%	自有資金
平原公司生產線改造	6,307,300	158,744	3,537,995	(2,602,845)	—	1,093,894	59%	59%	自有資金
濰坊公司生產線改造	2,988,500	—	1,650,307	(599,584)	—	1,050,723	55%	55%	自有資金
薛城公司生產線改造	6,330,000	50,000	4,662,996	(3,674,496)	—	1,038,500	74%	72%	自有資金
四廠生產線改造	12,360,869	1,228,661	10,998,842	(11,509,856)	—	717,647	100%	99%	自有資金
三水公司搬遷項目	21,700,238	3,718,738	13,398,755	(16,426,259)	—	691,234	79%	79%	自有資金
武威公司搬遷項目	314,910,000	1,106,799	16,790,461	(17,266,268)	—	630,992	100%	99%	自有資金
洛陽公司生產線改造	18,509,571	—	18,500,289	(17,878,067)	—	622,222	100%	99%	自有資金
其他		32,131,286	181,569,538	(208,398,370)	—	5,302,454			
		507,086,771	1,414,837,715	(869,545,906)	(462,515)	1,051,916,065			





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 在建工程(續)

##### (a) 重大在建工程項目變動(續)

本集團2014年度在建工程中借款費用資本化金額均為麥芽廠生產線改造工程資本化金額3,215,124元，借款費用資本化率為6.53%，其中本年分離交易可轉債產生資本化利息費用金額為3,492,122元，扣減的可轉債募集資金存放銀行取得的利息收入金額為276,998元(2013年度：資本化金額為20,370,497元，借款費用資本化率為6.53%，其中分離交易可轉債產生資本化利息費用金額為22,869,706元，扣減的可轉債募集資金存放銀行取得的利息收入金額為2,499,209元)。

##### (b) 在建工程減值準備

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日	計提原因
封罐機安裝項目	(462,515)	—	462,515	—	項目停滯，預計未來不會進行，於本年報廢

#### (14) 固定資產清理

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
機器設備	17,965,978	5,368,759

#### (15) 無形資產

	土地使用權	商標使用權	專有技術	營銷網絡	其他	合計
原價						
2013年12月31日	1,800,063,245	377,622,586	18,629,100	837,704,038	266,789,311	3,300,808,280
本年增加	245,288,441	38,365,727	—	137,231,632	31,364,304	452,250,104
購置	216,766,871	11,255,627	—	6,075,032	30,324,304	264,421,834
合併新增(a)	28,521,570	27,110,100	—	131,156,600	1,040,000	187,828,270
本年減少—處置	(14,993,103)	—	—	—	(1,346,736)	(16,339,839)
2014年12月31日	2,030,358,583	415,988,313	18,629,100	974,935,670	296,806,879	3,736,718,545
累計攤銷						
2013年12月31日	(280,201,267)	(132,846,788)	(18,629,100)	(252,639,615)	(83,464,117)	(767,780,887)
本年增加—計提	(41,971,266)	(38,279,538)	—	(93,871,327)	(17,460,858)	(191,582,989)
本年減少—處置	2,305,845	—	—	—	923,762	3,229,607
2014年12月31日	(319,866,688)	(171,126,326)	(18,629,100)	(346,510,942)	(100,001,213)	(956,134,269)
賬面價值						
2014年12月31日	1,710,491,895	244,861,987	—	628,424,728	196,805,666	2,780,584,276
2013年12月31日	1,519,861,978	244,775,798	—	585,064,423	183,325,194	2,533,027,393

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 無形資產(續)

2014年度無形資產的攤銷金額為191,582,989元，均計入當期損益(2013年度：167,025,396元，均計入當期損益)。

於2014年12月31日，本集團無作為銀行借款抵押物的無形資產(2013年12月31日：無)。

- (a) 本年度新增營銷網絡主要系本公司通過業務合併方式取得的河北嘉禾公司的營銷網絡68,530,600元和綠蘭莎公司的營銷網絡62,626,000元，該兩項營銷網絡已與本公司自身營銷網絡融合在一起。

根據第三方資產評估師出具的評估報告，對上述營銷網絡的評估方法為收益法，使用的關鍵假設為：

以河北嘉禾公司和綠蘭莎公司銷售業務當前所建立的客戶關係為基礎，按既定的營銷政策，努力維護和發展客戶關係尤其是重點客戶關係，不考慮未來經營期間新增客戶關係對營銷網絡的貢獻。

- (b) 於2014年12月31日，本集團賬面價值約53,339,000元(2013年12月31日：61,644,000元)土地的相關土地使用權證尚待辦理。經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理該等土地使用權證應不存在實質性的法律障礙，因此對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無須計提無形資產減值準備。此外，於2014年12月31日，本集團有部分經營設施所處的土地為若干地方政府劃撥予前經營方的劃撥土地，大部分有關地方政府已承諾辦理該等土地出讓手續。在該等土地上的房屋建築物淨值合計約32,642,000元(2013年12月31日：33,618,000元)。本公司董事認為，上述安排對本集團的正常營運並不構成重大影響。

- (c) 本集團開發支出列示如下：

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少		2014年 12月31日
			計入損益	確認為 無形資產	
啤酒工藝改進項目	—	19,247,427	(19,247,427)	—	—

2014年度，本公司研究開發支出共計19,247,427元(2013年度：20,104,429元)，均為開發支出並計入當期損益。

- (d) 土地使用權均位於中國內地，年限在10到50年之間。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (16) 商譽

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日
商譽—				
新銀麥啤酒	958,868,617	—	—	958,868,617
綠蘭莎公司(i)	—	227,026,482	—	227,026,482
華南地區—南寧公司	130,895,740	—	—	130,895,740
東南地區—福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	114,031,330	—	—	114,031,330
華北地區—三環公司/北方銷售	24,642,782	—	—	24,642,782
其他地區(i)	48,897,766	152,004	—	49,049,770
	<u>1,277,336,235</u>	<u>227,178,486</u>	<u>—</u>	<u>1,504,514,721</u>
減：減值準備(a)—				
新銀麥啤酒	—	—	—	—
綠蘭莎公司	—	—	—	—
華南地區—南寧公司	(130,895,740)	—	—	(130,895,740)
東南地區—福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	—	—	—	—
華北地區—三環公司/北方銷售	(24,642,782)	—	—	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	—	—	(41,872,217)
	<u>(197,410,739)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(197,410,739)</u>
	<u>1,079,925,496</u>	<u>227,178,486</u>	<u>—</u>	<u>1,307,103,982</u>

(i) 如附註五(1)所述，本年度新增的商譽系購買綠蘭莎公司和設備製造公司股權所致。

#### (a) 減值

分攤至本集團資產組和資產組組合的商譽減值根據經營分部匯總如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
華南地區	(130,895,740)	(130,895,740)
華北地區	(24,642,782)	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	(41,872,217)
	<u>(197,410,739)</u>	<u>(197,410,739)</u>

資產組和資產組組合的可收回金額是依據管理層批准的五年期預算，採用現金流量預測方法計算。超過該五年期的現金流量採用3%的估計增長率作出推算，該增長率不超過中國啤酒業的長期平均增長率。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (16) 商譽(續)

##### (a) 減值(續)

採用未來現金流量折現方法的主要假設：

	新銀麥啤酒	綠蘭莎公司	東南地區	其他地區
毛利率	31.7%	29.2%	28.2%	23.1%
稅前折現率	15.9%	15.9%	15.8%	15.8%
稅後折現率	13.1%	13.1%	13.1%	13.1%

管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定預算毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。上述假設用以分析資產組和資產組組合的可收回金額。

#### (17) 長期待攤費用

	2013年 12月31日	本年增加	本年攤銷	2014年 12月31日
建築物裝飾裝修費	9,118,128	9,076,589	(4,444,701)	13,750,016
綠化費用	5,013,897	5,494,155	(4,024,289)	6,483,763
廠區硬化費	—	5,186,410	(825,837)	4,360,573
場地及車輛租賃費	3,948,570	1,123,530	(1,183,943)	3,888,157
農場佔地費	1,760,000	—	(160,000)	1,600,000
其他	1,684,487	936,199	(128,678)	2,492,008
	<u>21,525,082</u>	<u>21,816,883</u>	<u>(10,767,448)</u>	<u>32,574,517</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (18) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

##### (a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	遞延所得稅資產
可抵扣虧損	59,591,708	14,897,927	—	—
資產減值準備	17,615,072	4,403,768	24,232,664	6,058,166
遞延收益	30,055,740	7,513,935	31,018,964	7,754,741
抵銷內部未實現利潤	117,046,284	29,261,571	153,159,088	38,289,772
待付費用	2,672,649,440	668,162,360	2,612,422,400	653,105,600
	<u>2,896,958,244</u>	<u>724,239,561</u>	<u>2,820,833,116</u>	<u>705,208,279</u>
其中：			2014年 12月31日	2013年 12月31日
預計於1年內(含1年)轉回的金額			648,383,844	619,839,767
預計於1年後轉回的金額			<u>75,855,717</u>	<u>85,368,512</u>
			<u>724,239,561</u>	<u>705,208,279</u>

##### (b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
非同一控制下企業合併	624,870,956	156,217,739	691,052,288	172,763,072
固定資產折舊	22,356,652	5,589,163	—	—
政府補助計入當期損益導致的賬面價值與計稅基礎之差異	8,457,308	2,114,327	3,929,044	982,261
分離交易可轉債的賬面價值與計稅基礎之差異	—	—	20,184,368	5,046,092
	<u>655,684,916</u>	<u>163,921,229</u>	<u>715,165,700</u>	<u>178,791,425</u>
其中：			2014年 12月31日	2013年 12月31日
預計於1年內(含1年)轉回的金額			30,843,169	29,619,934
預計於1年後轉回的金額			<u>133,078,060</u>	<u>149,171,491</u>
			<u>163,921,229</u>	<u>178,791,425</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (18) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
可抵扣暫時性差異	349,367,033	399,534,590
可抵扣虧損	<u>1,638,556,236</u>	<u>1,361,655,040</u>
	<u>1,987,923,269</u>	<u>1,761,189,630</u>

考慮到部分子公司處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該可抵扣虧損具有較大的不確定性，本集團未對於2015年至2019年的五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的可抵扣虧損而產生的遞延所得稅資產約409,639,000元(2013年12月31日：340,414,000元)予以確認。此外，資產減值產生的可抵扣暫時性差異，因部分子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該差異具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，本集團亦未對該等可抵扣暫時性差異而產生的遞延所得稅資產約87,342,000元(2013年12月31日：99,884,000元)予以確認。

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
2014年	—	89,081,607
2015年	181,246,239	193,003,753
2016年	283,673,297	360,081,218
2017年	352,640,046	406,656,485
2018年	371,328,914	312,831,977
2019年	<u>449,667,740</u>	—
	<u>1,638,556,236</u>	<u>1,361,655,040</u>

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	5,453,489	718,786,072	5,046,092	700,162,187
遞延所得稅負債	5,453,489	158,467,740	5,046,092	173,745,333



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (19) 資產減值準備

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少		2014年 12月31日
			轉回	轉銷	
壞賬準備	275,506,197	1,027,347	(5,882,479)	(2,804,574)	267,846,491
其中：應收賬款壞賬準備	202,084,640	76,088	(3,070,887)	(6,977)	199,082,864
其他應收款壞賬準備	73,421,557	951,259	(2,811,592)	(2,797,597)	68,763,627
存貨跌價準備	14,702,359	—	(380,100)	(1,004,837)	13,317,422
可供出售金融資產減值準備	8,808,179	—	—	(155,000)	8,653,179
長期股權投資減值準備	1,220,000	—	—	—	1,220,000
投資性房地產減值準備	246,160	—	—	—	246,160
固定資產減值準備	627,722,952	1,721,452	—	(120,838,600)	508,605,804
在建工程減值準備	462,515	—	—	(462,515)	—
商譽減值準備	197,410,739	—	—	—	197,410,739
	<u>1,126,079,101</u>	<u>2,748,799</u>	<u>(6,262,579)</u>	<u>(125,265,526)</u>	<u>997,299,795</u>

#### (20) 其他非流動資產

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
預付的工程及設備採購款項	76,626,751	192,210,169
其他(i)	—	31,450,000
	<u>76,626,751</u>	<u>223,660,169</u>

(i) 系本公司2013年度與三得利公司交易，三得利公司需補充投入到本公司之聯營企業事業公司的款項。2014年7月，事業公司已收到上述款項，本公司據此按照50%的金額確認長期股權投資(附註四(10)(b)(i))。

#### (21) 短期借款

短期借款分類	幣種	2014年 12月31日	2013年 12月31日
擔保借款(i)	港幣	266,648,200	—
委託借款(ii)	人民幣	107,960,037	89,286,660
票據再貼現(iii)	人民幣	31,175,675	—
信用借款	港幣	27,168,683	11,793,450
		<u>432,952,595</u>	<u>101,080,110</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (21) 短期借款(續)

- (i) 系交通銀行股份有限公司香港分行發放給本公司之子公司香港公司的借款，人民幣本金為266,648,200元(港幣原幣338,000,000元)，由交通銀行股份有限公司青島分行開立擔保函進行擔保，本公司以291,000,000元保證金(附註四(1))提供反擔保。
- (ii) 於2014年12月31日，系三得利公司通過銀行發放給本公司之子公司上海市場服務及王子銷售的委託貸款，金額分別為65,954,812元和42,005,225元(2013年12月31日：金額分別為45,847,700元和43,438,960元)(附註八(5))。
- (iii) 系本公司之子公司財務公司向中央銀行申請的承兌匯票回購式再貼現業務。再貼現的承兌匯票面值為31,200,000元，貼現息為24,325元。

於2014年12月31日，短期借款的年利率區間為2.25%至3.30%(2013年12月31日：2.08%至3.30%)。

#### (22) 應付票據

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
商業承兌匯票	43,043,268	68,100,000
銀行承兌匯票	48,704,857	70,282,882
	<u>91,748,125</u>	<u>138,382,882</u>

本集團的其他貨幣資金中3,701,400元(2013年12月31日：11,698,305元)已作為本集團開具銀行承兌匯票之質押(附註四(1))。

上述承兌匯票均將於六個月以內到期。

#### (23) 應付帳款

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應付材料款	1,711,096,325	1,991,026,108
應付關聯方酒款(附註八(5))	742,975,403	667,798,509
應付促銷品款	38,999,836	46,552,932
應付其他款項	1,097,375	1,693,221
	<u>2,494,168,939</u>	<u>2,707,070,770</u>

- (a) 於2014年12月31日，賬齡超過一年的應付帳款為38,777,173元(2013年12月31日：36,139,990元)，主要為應付材料款，款項尚未進行最後結算。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (23) 應付帳款(續)

(b) 應付帳款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
一年以內	2,455,391,766	2,670,930,780
一到二年	13,592,341	14,474,250
二到三年	8,486,995	3,017,998
三年以上	16,697,837	18,647,742
	<u>2,494,168,939</u>	<u>2,707,070,770</u>

#### (24) 預收款項

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
預收酒款	<u>787,924,958</u>	<u>980,497,616</u>

於2014年12月31日，賬齡超過一年的預收款項為11,066,878元(2013年12月31日：12,307,032元)，主要為預收客戶的購貨訂金，鑒於本集團與該等客戶仍保持著合作關係，該款項尚未結清。

#### (25) 應付職工薪酬

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應付短期薪酬(a)	729,256,984	695,761,623
應付設定提存計劃(b)	24,219,212	25,339,925
應付辭退福利(c)	98,706,409	88,385,592
應付設定受益計劃(d)	14,486,043	13,830,000
	<u>866,668,648</u>	<u>823,317,140</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (25) 應付職工薪酬

##### (a) 短期薪酬

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	486,120,139	2,676,740,372	(2,679,581,760)	<b>483,278,751</b>
職工福利費	39,525	173,576,151	(173,528,089)	<b>87,587</b>
社會保險費	20,757,509	191,064,656	(197,564,744)	<b>14,257,421</b>
其中：醫療保險費	17,636,579	157,572,858	(164,492,639)	<b>10,716,798</b>
工傷保險費	1,595,180	17,225,518	(17,290,684)	<b>1,530,014</b>
生育保險費	1,525,750	16,266,280	(15,781,421)	<b>2,010,609</b>
住房公積金	20,903,305	199,405,154	(202,884,606)	<b>17,423,853</b>
工會經費和職工教育經費	167,941,145	121,462,184	(75,193,957)	<b>214,209,372</b>
	<u>695,761,623</u>	<u>3,362,248,517</u>	<u>(3,328,753,156)</u>	<u><b>729,256,984</b></u>

##### (b) 設定提存計劃

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日
基本養老保險	20,585,049	357,286,182	(357,827,076)	<b>20,044,155</b>
失業保險費	4,754,876	25,831,480	(26,411,299)	<b>4,175,057</b>
	<u>25,339,925</u>	<u>383,117,662</u>	<u>(384,238,375)</u>	<u><b>24,219,212</b></u>

##### (c) 應付辭退福利

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應付內退福利(一年內到期的部分)(附註四(33))	<b>97,013,711</b>	87,826,795
其他辭退福利(i)	<b>1,692,698</b>	558,797
	<u><b>98,706,409</b></u>	<u>88,385,592</u>

(i) 2014年度，本集團因子公司搬遷等事項為解除勞動關係所提供的其他辭退福利為17,164,220元。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (25) 應付職工薪酬(續)

##### (d) 設定受益計劃

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
補充退休福利(一年內到期的部分)(附註四(33))	<u>14,486,043</u>	<u>13,830,000</u>

#### (26) 應交稅費

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應交企業所得稅	113,240,519	151,982,579
應交消費稅	59,375,803	90,390,319
應交增值稅	16,554,579	34,612,879
應交城市維護建設稅	5,609,330	7,676,252
應交教育費附加	6,439,127	7,599,861
應交營業稅	4,664,057	9,506,613
其他	<u>43,312,123</u>	<u>30,264,865</u>
	<u>249,195,538</u>	<u>332,033,368</u>

#### (27) 應付股利

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應付青島啤酒(漢中)有限責任公司(「漢中公司」)少數股東股利	<u>—</u>	<u>1,020,000</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (28) 其他應付款

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
待付市場費用	1,838,126,307	2,013,204,630
應付押金及保證金	850,600,819	779,318,274
應付設備及工程款	770,944,679	742,278,549
應付投資款(i)	125,000,000	—
待付運輸費用	122,058,687	110,468,153
待付廣告費用	79,551,835	76,107,166
應付行政支出	52,915,645	56,490,573
待付勞務費	48,623,816	49,250,941
待付電費	15,396,634	16,420,582
代扣職工社會統籌費	11,334,634	11,476,642
其他	384,758,994	376,965,985
	<u>4,299,312,050</u>	<u>4,231,981,495</u>

(i) 如附註五(1)(a)(i)和附註四(10)(a)(i)所述，該應付投資款包括尚未支付的收購綠蘭莎公司股權投資款120,000,000元及收購河北嘉禾公司股權投資款5,000,000元。

於2014年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為555,132,800元(2013年12月31日：412,487,432元)，主要為收購子公司時承擔的負債及應付設備工程款。

#### (29) 一年內到期的非流動負債

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
一年內到期的長期借款(a)	1,561,421	308,351,566
一年內到期的應付債券(b)	—	1,488,815,632
	<u>1,561,421</u>	<u>1,797,167,198</u>

##### (a) 一年內到期的長期借款

	幣種	2014年 12月31日	2013年 12月31日
保證借款(附註四(30))	歐元	1,168,580	1,292,000
保證借款(附註四(30))	丹麥克朗	392,841	441,566
保證借款(i)	港幣	—	306,618,000
		<u>1,561,421</u>	<u>308,351,566</u>

(i) 於2013年12月31日，銀行保證借款人民幣306,618,000元(外幣原幣港幣390,000,000元)為本公司子公司香港公司的銀行借款，由本公司提供保證，於2014年到期歸還，借款年利率為3.15%。

於2014年12月31日，本集團無逾期借款(2013年12月31日：無)，保證情況參見附註四(30)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (29) 一年內到期的非流動負債(續)

##### (b) 一年內到期的應付債券

如附註一所述，本公司於2008年4月2日發行總金額15億元的分離交易可轉債，債券期限為6年，已於2014年4月2日到期並償還。該分離交易可轉債票面年利率為0.8%。債券發行時，不附認股權證的類似債券的現行市場利率高於該債券利率。分離交易可轉債實際年利率為6.1%。

分離交易可轉債負債部分的公允價值根據發行日不附認股權證的類似債券的市場利率評估。分離交易可轉債的發行金額扣除負債部分的初始確認金額後的餘額作為內含權益部分的公允價值，並計入股東權益。

於2014年4月2日應付債券到期歸還前，分離交易可轉債的負債部分的賬面淨值列示如下：

分離交易可轉債的票面價值	1,500,000,000
減：內含權益部分	(389,702,040)
減：歸屬於負債部分的交易費用	<u>(26,245,028)</u>
於發行日2008年4月2日負債的賬面價值	1,084,052,932
截至2013年12月31日確認的利息費用	464,762,700
截至2013年12月31日按票面利率支付的利息	<u>(60,000,000)</u>
於2013年12月31日的賬面淨值	<u>1,488,815,632</u>
2014年1月1日至2014年4月2日確認的利息費用	23,184,368
其中：資本化利息費用	3,492,122
確認為財務費用的利息費用	<u>19,692,246</u>
2014年1月1日至2014年4月2日按票面利率支付的利息	<u>(12,000,000)</u>
於2014年4月2日的賬面淨值	<u>1,500,000,000</u>
於2014年4月2日償還本金金額	1,500,000,000

#### (30) 長期借款

	幣種	2014年 12月31日	2013年 12月31日
保證借款	歐元	557,231	1,964,614
保證借款	丹麥克朗	<u>2,227,500</u>	<u>2,916,680</u>
		<u>2,784,731</u>	<u>4,881,294</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (30) 長期借款(續)

於2014年12月31日，保證借款包括：

銀行保證借款人民幣本金1,725,811元(外幣原幣歐元231,479元)(2013年12月31日：人民幣3,256,614元(外幣原幣歐元386,822元))系由中國銀行北京分行提供保證，本金按照等額本金法每年償還，最後一期還款日為2016年12月31日，其中一年內到期部分金額為人民幣1,168,580元(2013年12月31日：人民幣1,292,000元)。

銀行保證借款人民幣本金2,620,341元(外幣原幣丹麥克朗2,587,991元)(2013年12月31日：人民幣3,358,246元(外幣原幣丹麥克朗2,997,363元))系由北京市發展和改革委員會提供保證，本金按照等額本金法每年分兩次償還，最後一期還款日為2021年4月1日，其中一年內到期部分金額為人民幣392,841元(2013年12月31日：人民幣441,566元)。

於2014年12月31日及2013年12月31日，長期借款均為無息借款。

#### (31) 專項應付款

專項應付款主要系子公司收到政府撥付的搬遷補償款，因搬遷尚未完成，根據財政部《企業會計準則解釋第3號》的規定，暫列「專項應付款」核算。

#### (32) 遞延收益

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日	形成原因
政府補助	1,260,778,419	460,531,840	(210,192,726)	1,511,117,533	搬遷及技改項目 等補助
政府補助項目	2013年 12月31日	本年新增 補助金額	本年計入 營業外收入金額	2014年 12月31日	與資產相關/與 收益相關
<b>搬遷項目</b>					
滕州公司搬遷項目	182,434,283	39,999,989	(15,964,310)	206,469,962	與資產相關
武威公司搬遷項目	140,730,029	62,994,404	(12,826,205)	190,898,228	與資產相關
日照公司搬遷項目	194,266,819	—	(13,485,563)	180,781,256	與資產相關
珠海公司搬遷項目	190,134,021	—	(13,975,567)	176,158,454	與資產相關
福州公司搬遷項目	171,453,147	—	(22,273,781)	149,179,366	與資產相關
甘肅農墾搬遷項目	31,067,299	109,470,754	(33,049,455)	107,488,598	與資產相關
哈爾濱公司搬遷項目	115,594,470	4,564,130	(16,898,041)	103,260,559	與資產相關
漢斯寶雞搬遷項目	—	80,763,983	(14,204,891)	66,559,092	與收益相關
荷澤公司搬遷項目	19,477,155	43,654,205	(4,364,539)	58,766,821	與資產相關
廊坊公司搬遷項目	47,866,500	1,019,382	(1,721,875)	47,164,007	與資產相關
興凱湖公司搬遷項目	—	42,608,627	(1,352,724)	41,255,903	與資產相關
渭南公司搬遷項目	—	30,918,543	(5,015,960)	25,902,583	與資產相關
三廠搬遷項目	31,976,430	—	(4,471,041)	27,505,389	與資產相關
麥芽廠搬遷及改造項目	6,300,000	2,824,868	(1,251,960)	7,872,908	與資產相關
<b>技改項目</b>					
石家莊生產線改造	17,605,129	—	(3,518,740)	14,086,389	與資產相關
瀘州公司技術改造項目	13,795,709	—	(1,187,395)	12,608,314	與資產相關
其他	98,077,428	41,712,955	(44,630,679)	95,159,704	
	1,260,778,419	460,531,840	(210,192,726)	1,511,117,533	

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 長期應付職工薪酬

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
內退福利(a)	374,294,592	393,248,087
補充退休福利(b)	228,356,138	195,710,000
	<b>602,650,730</b>	588,958,087
減：一年內支付的部分	<b>(111,499,754)</b>	(101,656,795)
	<b>491,150,976</b>	487,301,292

#### (a) 內退福利

本集團的部分職工已經辦理內退。於資產負債表日，本集團應付內退福利所採用的主要精算假設為：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
折現率(同期限固定利率國債到期收益率)	3.26%-4.10%	4.22%-5.30%

計入當期損益的內退福利為：

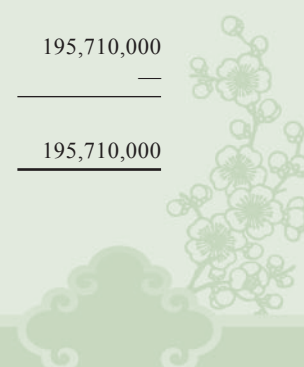
	2014年度	2013年度
管理費用	71,235,614	89,550,635
財務費用	16,773,316	11,903,888
營業外支出	—	120,931,669

#### (b) 補充退休福利

補充退休福利針對經過董事會批准的滿足一定條件並已退休的職工，其領取的福利取決於退休時的職位以及工齡等。本集團於資產負債表日的補充退休福利義務由外部獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢有限公司根據預期累積福利單位法計算。

(i) 本集團補充退休福利負債：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
設定受益義務	228,356,138	195,710,000
減：計劃資產公允價值	—	—
設定受益負債	<b>228,356,138</b>	195,710,000





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 長期應付職工薪酬(續)

##### (b) 補充退休福利(續)

(ii) 本集團補充退休福利變動情況如下：

	設定受益 義務現值
2014年1月1日	195,710,000
確認在當期損益中的金額	
— 服務成本	23,723,000
— 淨負債的利息淨額	8,496,000
重新計量的金額	
— 精算損失	14,767,000
福利的支付	<u>(14,339,862)</u>
2014年12月31日	<u>228,356,138</u>

(iii) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
折現率	3.75%	4.50%
死亡率參考中國人壽保險業年金生命表(2000-2003)		

(iv) 本集團設定受益義務現值所採用的主要精算假設的敏感性分析如下：

	假設的變動幅度	對設定受益義務現值的影響	
		假設增加	假設減小
折現率	0.25%	下降2.59%	上升2.71%

上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，但實際上各種假設通常是相互關聯的。上述敏感性分析在計算設定受益義務現值時也同樣採用預期累積福利單位法。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 長期應付職工薪酬(續)

##### (b) 補充退休福利(續)

- (v) 本集團無計劃資產投資(2013年12月31日：無)。
- (vi) 本集團補充退休福利義務現值加權平均久期為10.6年(2013年12月31日：10.1年)。
- (vii) 本集團未設立獨立託管資產用於退休福利支付(2013年12月31日：無)。
- (viii) 補充退休福利使本集團面臨各種風險，主要風險系國債利率的變動風險，國債利率的下降將導致設定受益負債的增加。
- (ix) 於2014年12月31日，未折現的設定受益義務預期到期日分析：

	少於1年	1-5年	超過5年	總計
補充退休福利	14,982,219	59,695,694	286,305,222	360,983,135

#### (34) 股本

	2013年 12月31日	本年增減變動	2014年 12月31日
無限售條件股份 —			
人民幣普通股	695,913,617	—	695,913,617
境外上市的外資股	655,069,178	—	655,069,178
	1,350,982,795	—	1,350,982,795
	2012年 12月31日	本年增減變動	2013年 12月31日
無限售條件股份 —			
人民幣普通股	695,913,617	—	695,913,617
境外上市的外資股	655,069,178	—	655,069,178
	1,350,982,795	—	1,350,982,795



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (35) 資本公積

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日
股本溢價	3,992,428,160	—	—	3,992,428,160
其他資本公積 —	86,970,991	—	—	86,970,991
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動	(9,120,011)	—	—	(9,120,011)
原制度資本公積轉入	91,701,228	—	—	91,701,228
其他	4,389,774	—	—	4,389,774
	<u>4,079,399,151</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,079,399,151</u>
	2012年 12月31日	本年增加	本年減少	2013年 12月31日
股本溢價(i)	3,868,211,548	124,216,612	—	3,992,428,160
其他資本公積 —	97,727,988	—	(10,756,997)	86,970,991
權益法核算的被投資單位除綜合收益和 利潤分配以外的其他權益變動(ii)	1,636,986	—	(10,756,997)	(9,120,011)
原制度資本公積轉入	91,701,228	—	—	91,701,228
其他	4,389,774	—	—	4,389,774
	<u>3,965,939,536</u>	<u>124,216,612</u>	<u>(10,756,997)</u>	<u>4,079,399,151</u>

- (i) 2013年度增加包括：本公司與三得利公司共同出資設立青島啤酒三得利(上海)銷售有限公司(「銷售公司」)，本公司對銷售公司擁有控制權，本公司將持有的原子公司南京青島啤酒華東銷售有限公司(「南京銷售」)、青島啤酒(徐州)淮海營銷有限公司(「淮海營銷」)和上海青島啤酒銷售有限公司(「新上海銷售」)100%股權轉讓予銷售公司，視同向少數股東轉讓本公司子公司股權，影響金額121,141,643元；本公司之子公司香港公司收購澳門公司15%股權影響金額3,074,969元。
- (ii) 2013年度減少主要為本公司之聯營企業事業公司收購其子公司三得利江蘇少數股東33.4%的股權，購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有三得利江蘇自合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積21,118,560元，本公司對事業公司採用權益法核算，按50%比例確認資本公積。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (36) 其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2014年度利潤表中其他綜合收益				
	2013年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2014年 12月31日	本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 本年轉入損益	減：所得稅 費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
以後不能重分類進損益的其他綜合收益								
重新計量設定受益計劃淨負債的 變動(附註四(33)(b)(ii))	—	(14,767,000)	(14,767,000)	(14,767,000)	—	—	(14,767,000)	—
以後將重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下在被投資單位以後將重 分類進損益的其他綜合收益中 享有的份額	(605,516)	(159,163)	(764,679)	(159,163)	—	—	(159,163)	—
外幣報表折算差額	25,798,505	(226,482)	25,572,023	(226,482)	—	—	(226,482)	—
	25,192,989	(15,152,645)	10,040,344	(15,152,645)	—	—	(15,152,645)	—
	資產負債表中其他綜合收益			2013年度利潤表中其他綜合收益				
	2012年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2013年 12月31日	本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 本年轉入損益	減：所得稅 費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
以後將重分類進損益的其他綜合收益								
權益法下在被投資單位以後將重 分類進損益的其他綜合收益中 享有的份額	—	(605,516)	(605,516)	(605,516)	—	—	(605,516)	—
外幣報表折算差額	19,025,550	6,772,955	25,798,505	6,772,955	—	—	6,772,955	—
	19,025,550	6,167,439	25,192,989	6,167,439	—	—	6,167,439	—

#### (37) 盈餘公積

	2013年		2014年	
	12月31日	本年提取	本年減少	12月31日
法定盈餘公積金	1,059,469,127	156,870,342	—	1,216,339,469
	2012年		2013年	
	12月31日	本年提取	本年減少	12月31日
法定盈餘公積金	927,657,567	131,811,560	—	1,059,469,127

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2014年度按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金156,870,342元(2013年：按淨利潤的10%提取，共131,811,560元)。

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (38) 一般風險準備

	2013年 12月31日	本年提取	本年減少	2014年 12月31日
一般風險準備	80,642,253	—	(13,660,326)	<b>66,981,927</b>

	2012年 12月31日	本年提取	本年減少	2013年 12月31日
一般風險準備	51,424,191	29,218,062	—	80,642,253

根據財政部頒發的財金[2012]20號《金融企業準備金計提管理辦法》的通知，本公司之子公司財務公司綜合考慮面臨的風險狀況，按2014年12月31日風險資產餘額1.2%提取一般風險準備，其中2014年度調減一般風險準備13,660,326元(2013年度提取29,218,062元)。

#### (39) 未分配利潤

	2014年度	2013年度
年初未分配利潤	7,424,872,728	6,152,923,371
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	1,990,098,044	1,973,372,097
減：提取法定盈餘公積	(156,870,342)	(131,811,560)
調減／(提取)一般風險準備	13,660,326	(29,218,062)
應付普通股股利	(607,942,258)	(540,393,118)
年末未分配利潤	<b>8,663,818,498</b>	7,424,872,728
年末已提議但尚未派發的股利	607,942,258	607,942,258
當年提議派發的股利合計	607,942,258	607,942,258

於2014年12月31日，未分配利潤中包含歸屬於母公司的子公司盈餘公積餘額695,309,548元(2013年12月31日：620,139,125元)，其中子公司本年度計提的歸屬於母公司的盈餘公積為75,170,423元(2013年12月31日：30,844,290元)。

根據2014年6月16日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.45元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利607,942,258元。

根據2015年3月30日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.45元(含稅)，按已發行股份1,350,982,795股計算，擬派發現金股利共計607,942,258元，上述提議尚待股東大會批准(附註十一(1))。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (40) 營業收入和營業成本

	2014年度	2013年度
主營業務收入(a)	28,599,262,109	27,766,755,010
其他業務收入(b)	450,059,057	524,223,418
	<u>29,049,321,166</u>	<u>28,290,978,428</u>
	2014年度	2013年度
主營業務成本(a)	(17,629,562,829)	(16,622,997,268)
其他業務成本(b)	(269,728,446)	(384,896,701)
	<u>(17,899,291,275)</u>	<u>(17,007,893,969)</u>

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2014年度		2013年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售啤酒	<u>28,599,262,109</u>	<u>(17,629,562,829)</u>	<u>27,766,755,010</u>	<u>(16,622,997,268)</u>

#### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2014年度		2013年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
包裝物銷售	144,441,949	(53,401,328)	102,068,567	(44,980,346)
材料及廢料銷售	101,709,818	(93,144,380)	232,968,515	(215,066,954)
運輸服務	37,732,133	(40,340,736)	31,172,390	(34,137,383)
其他	<u>166,175,157</u>	<u>(82,842,002)</u>	<u>158,013,946</u>	<u>(90,712,018)</u>
	<u>450,059,057</u>	<u>(269,728,446)</u>	<u>524,223,418</u>	<u>(384,896,701)</u>

#### (41) 營業稅金及附加

	2014年度	2013年度	計繳標準
消費稅	1,740,571,213	1,754,868,396	見附註三
城市維護建設稅	250,143,051	262,670,848	見附註三
教育費附加及地方教育費附加	187,824,159	198,054,156	見附註三
營業稅	4,057,217	12,146,451	見附註三
其他	<u>28,608</u>	<u>36,489</u>	
	<u>2,182,624,248</u>	<u>2,227,776,340</u>	



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (42) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用和管理費用按照性質分類，列示如下：

	2014年度	2013年度
已用原材料及消耗品等	11,412,545,296	12,119,288,583
職工薪酬	3,856,159,087	3,624,942,344
外購產成品	3,534,242,388	2,385,911,918
裝卸及運輸費用	1,423,041,676	1,317,490,516
促銷相關費用	1,383,919,300	1,773,901,322
折舊及攤銷費用	933,125,037	885,048,906
廣告及業務宣傳費用	761,275,636	639,822,709
行政、差旅及招待費	345,143,084	354,504,830
修理費用	326,287,876	376,830,109
勞務費	171,021,450	152,766,685
稅費	163,968,757	143,692,447
包裝物攤銷	135,731,996	189,741,358
租賃費	123,518,824	110,453,130
產成品、在產品及委託加工物資存貨變動	52,231,071	(187,553,903)
審計費	8,580,000	8,580,000
其他	313,778,676	295,711,326
營業成本、銷售費用及管理費用合計	<u>24,944,570,154</u>	<u>24,191,132,280</u>

#### (43) 財務費用 — 淨額

	2014年度	2013年度
利息支出—	30,912,464	83,451,256
其中：銀行借款	10,378,062	14,821,483
應付債券	19,692,246	68,629,773
票據再貼現及其他	842,156	—
減：利息收入	(407,754,133)	(355,033,717)
匯兌損失／(收益)	8,381,492	(32,786)
長期應付職工薪酬折現息	25,269,316	11,903,888
其他	8,537,871	8,320,046
	<u>(334,652,990)</u>	<u>(251,391,313)</u>

於2014年12月31日及2013年12月31日，本集團利息支出相對應的借款最後一期還款日均在五年之內。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (44) 投資收益

	2014年度	2013年度
權益法核算的長期股權投資收益	23,840,743	9,465,953
處置長期股權投資產生的投資收益(a)	—	219,356,731
持有可供出售金融資產期間獲得的投資收益	65,522	47,283
處置可供出售金融資產產生的投資損失(b)	(999,999)	—
財務公司國債逆回購收益	126,807	—
其他	926,436	355,500
	<u>23,959,509</u>	<u>229,225,467</u>

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

本集團2014年度及2013年度產生的投資收益均為對非上市公司投資的投資收益。

- (a) 2013年處置長期股權投資產生的投資收益主要系本公司與三得利公司交易過程中處置的本公司投入製造業務股權公允價值大於其處置日淨資產賬面價值合計金額的差額形成的處置收益。本公司投入製造業務系本公司之原子公司青島啤酒上海松江有限公司(「松江公司」)及其持有的揚州公司、宿遷公司、彭城公司的100%股權及徐州公司的66%股權。松江公司已在交易完成後更名為事業公司。
- (b) 本年度處置可供出售金融資產產生的投資損失包括：處置寶雞紅狼啤酒有限責任公司股權確認投資損失299,999元；處置華夏證券有限公司的投資確認投資損失700,000元。

#### (45) 資產減值損失

	2014年度	2013年度
固定資產減值損失	1,721,452	10,302,603
壞賬損失轉回	(4,855,132)	(7,745,950)
存貨跌價轉回	(380,100)	(811,731)
	<u>(3,513,780)</u>	<u>1,744,922</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (46) 營業外收入

	2014年度	2013年度
政府補助(a)	448,000,648	374,818,301
非流動資產處置利得	3,216,362	3,277,089
其中：固定資產處置利得	3,216,362	3,277,089
無法支付的債務收入	2,702,597	4,548,575
罰款收入	1,894,506	1,912,843
三得利交易事項對營業外收入的影響(b)	—	170,541,992
其他	13,602,755	8,894,484
	<b>469,416,868</b>	<b>563,993,284</b>

2014年度營業外收入均計入當年非經常性損益。

#### (a) 政府補助明細

	2014年度	2013年度	說明
企業發展及項目扶持基金	211,119,654	185,542,867	企業發展及項目補助
拆遷補償款	160,855,912	121,090,526	生產廠拆遷補償
稅收返還	22,596,250	31,897,262	已上交稅費一定比例返還
其他	53,428,832	36,287,646	
	<b>448,000,648</b>	<b>374,818,301</b>	

(b) 該款項系2013年度本集團取得上海市場服務和王子銷售的淨資產時，合併成本小於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額。

#### (47) 營業外支出

	2014年度	2013年度
非流動資產處置損失	62,932,536	104,922,138
其中：固定資產處置損失	54,059,202	73,045,456
無形資產處置損失	8,873,334	31,876,682
賠償金、違約金及滯納金	1,510,442	1,389,911
罰款支出	695,628	1,214,082
公益性捐贈	320,000	12,128,100
員工安置費用	—	120,931,669
其他	5,212,483	7,815,382
	<b>70,671,089</b>	<b>248,401,282</b>

2014年度營業外支出均計入當年非經常性損益。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (48) 所得稅費用

	2014年度	2013年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	697,182,794	922,205,257
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 香港利得稅	3,206,612	9,583,322
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 澳門所得補充稅	1,244,888	938,872
遞延所得稅	(38,167,539)	(241,117,576)
	<u>663,466,755</u>	<u>691,609,875</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2014年度	2013年度
利潤總額	<u>2,682,998,822</u>	<u>2,666,533,668</u>
按適用稅率計算的所得稅	669,132,514	663,581,558
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	38,116,009	55,678,659
免稅影響	(25,049,146)	(121,705,331)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	(157,257,260)	(29,886,114)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	140,662,594	125,817,321
其他	(2,137,956)	(1,876,218)
所得稅費用	<u>663,466,755</u>	<u>691,609,875</u>

#### (49) 每股收益

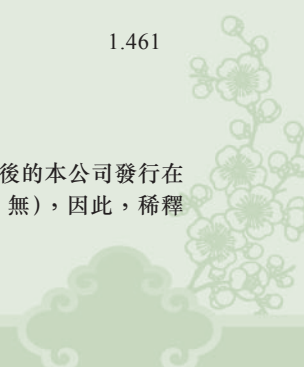
##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2014年度	2013年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	1,990,098,044	1,973,372,097
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>1,350,982,795</u>	<u>1,350,982,795</u>
基本每股收益	<u>1.473</u>	<u>1.461</u>
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	1.473	1.461

##### (b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2014年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2013年度：無)，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (50) 現金流量表項目註釋

##### (a) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2014年度	2013年度
押金及保證金	604,806,260	726,751,164
政府補助	262,853,849	265,452,438
材料、廢料及包裝物收入	248,872,052	222,587,483
其他	229,303,629	223,095,175
	<u>1,345,835,790</u>	<u>1,437,886,260</u>

##### (b) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2014年度	2013年度
運輸費	1,608,371,799	1,475,704,977
營銷推廣費用	896,257,023	815,291,081
廣告費	794,351,968	688,731,374
押金及保證金	362,456,995	399,617,905
行政費用	339,064,413	333,392,934
其他	395,525,197	338,044,442
	<u>4,396,027,395</u>	<u>4,050,782,713</u>

##### (c) 收到的其他與投資活動有關的現金

	2014年度	2013年度
財務公司存款利息收入	418,558,601	219,293,784
財務公司存款準備金減少	298,590,000	—
改擴建項目政府補償款	273,874,382	596,654,153
收到招標保證金及押金等	35,434,984	37,280,236
取得子公司收到的現金淨額(附註四(51)(b)(i))	—	12,637,454
	<u>1,026,457,967</u>	<u>865,865,627</u>

##### (d) 支付的其他與投資活動有關的現金

	2014年度	2013年度
支付招標保證金押金等	36,649,251	46,028,666
財務公司存款準備金增加	—	290,340,000
處置子公司支付的現金淨額(附註四(51)(b)(ii))	—	91,093,122
	<u>36,649,251</u>	<u>427,461,788</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (50) 現金流量表項目註釋(續)

##### (e) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2014年度	2013年度
借款保證金(附註四(21))	291,000,000	—
其他	796,055	6,751
	<u>291,796,055</u>	<u>6,751</u>

##### (f) 投資支付的現金

	2014年度	2013年度
購買河北嘉禾公司股權(附註四(10)(a)(i))	226,469,400	—
購買理財產品(附註四(8)(i))	20,000,000	—
其他	—	23,327
	<u>246,469,400</u>	<u>23,327</u>

#### (51) 現金流量表補充資料

##### (a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2014年度	2013年度
淨利潤	2,019,532,067	1,974,923,793
加：資產減值準備	(3,513,780)	1,744,922
固定資產及投資性房地產折舊	730,774,600	711,962,304
無形資產攤銷	191,582,989	167,025,396
長期待攤費用攤銷	10,767,448	6,061,206
處置固定資產及無形資產的淨損失	59,716,174	101,645,049
財務費用	(364,517,853)	(263,806,231)
投資收益	(23,959,509)	(229,225,467)
遞延所得稅資產增加	(18,623,885)	(217,582,982)
遞延所得稅負債減少	(19,543,654)	(23,534,594)
存貨的減少／(增加)	72,042,838	(336,290,704)
經營性應收項目的增加	(286,151,145)	(632,823,473)
經營性應付項目的(減少)／增加	(677,471,949)	2,141,051,944
經營活動產生的現金流量淨額	<u>1,690,634,341</u>	<u>3,401,151,163</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 現金流量表補充資料(續)

##### (a) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況

	2014年度	2013年度
現金及現金等價物的年末餘額	5,266,389,764	7,394,904,648
減：現金及現金等價物的年初餘額	<u>(7,394,904,648)</u>	<u>(6,269,184,262)</u>
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	<u>(2,128,514,884)</u>	<u>1,125,720,386</u>

##### (b) 取得或處置子公司

###### (i) 取得子公司

	2014年度	2013年度
本年發生的企業合併於本年支付的現金和現金等價物	197,474,000	—
其中：綠蘭莎公司	197,374,000	—
設備製造公司	100,000	—
減：購買日子公司持有的現金和現金等價物	(22,202,877)	(12,637,454)
其中：綠蘭莎公司	(3,004,985)	—
設備製造公司	(19,197,892)	—
上海市場服務	—	(11,252,278)
王子銷售	—	(1,385,176)
取得子公司支付/(收到)的現金淨額	<u>175,271,123</u>	<u>(12,637,454)</u>
其中：		
取得子公司支付的現金淨額 — 綠蘭莎公司	194,369,015	
取得子公司收到的現金淨額 — 設備製造公司	(19,097,892)	
2014年度取得子公司的價格		
綠蘭莎公司	317,374,000	
設備製造公司	<u>100,000</u>	
	<u>317,474,000</u>	



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 現金流量表補充資料(續)

##### (b) 取得或處置子公司(續)

##### (i) 取得子公司(續)

取得子公司的淨資產

	2014年度	2013年度
流動資產	60,180,711	126,090,435
非流動資產	218,617,988	82,778,377
流動負債	(109,359,827)	(581,296,199)
非流動負債	(4,266,061)	(18,707,019)
	<u>165,172,811</u>	<u>(391,134,406)</u>

##### (ii) 處置子公司

	2014年度	2013年度
本年處置子公司於本年收到的現金和現金等價物	—	—
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	—	(91,093,122)
其中：松江公司	—	(42,032,762)
揚州公司	—	(9,066,675)
徐州公司	—	(3,327,151)
宿遷公司	—	(10,985,983)
彭城公司	—	(25,680,551)
處置子公司支付的現金淨額	<u>—</u>	<u>(91,093,122)</u>

處置子公司的淨資產

	2014年度	2013年度
流動資產	—	799,645,215
非流動資產	—	981,948,490
流動負債	—	(805,499,796)
非流動負債	—	(278,556,980)
	<u>—</u>	<u>697,536,929</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 現金流量表補充資料(續)

##### (c) 現金及現金等價物

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
現金及現金等價物(附註四(1))	5,266,389,764	7,394,904,648
其中：庫存現金	431,550	479,275
可隨時用於支付的銀行存款	5,265,958,214	7,394,425,373
年末現金及現金等價物餘額	<u>5,266,389,764</u>	<u>7,394,904,648</u>

#### (52) 外幣貨幣性項目

	2014年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金 —			
美元	10,747,854	6.1190	65,766,119
歐元	6,505,956	7.4556	48,505,806
港幣	56,919,096	0.7889	44,903,475
澳門元	24,961,910	0.7771	19,397,900
應收賬款 —			
港幣	33,954,392	0.7889	26,786,620
美元	3,124,226	6.1190	19,117,139
歐元	1,883,462	7.4556	14,042,339
澳門元	9,217,317	0.7771	7,162,777
加拿大元	202,739	5.2755	1,069,550
其他應收款 —			
港幣	1,466,907	0.7889	1,157,243
澳門元	316,988	0.7771	246,331
短期借款 —			
港幣	372,438,691	0.7889	293,816,883
其他應付款 —			
港幣	8,654,506	0.7889	6,827,540
美元	453,115	6.1190	2,772,611
歐元	339,000	7.4556	2,527,448
澳門元	223,546	0.7771	173,718
一年內到期的非流動負債 —			
歐元	156,739	7.4556	1,168,580
丹麥克朗	387,991	1.0125	392,841
長期借款 —			
歐元	74,740	7.4556	557,231
丹麥克朗	2,200,000	1.0125	2,227,500





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併範圍的變更

#### (1) 非同一控制下的企業合併

##### (a) 本年度發生的非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的權益比例	取得方式	購買日	購買日確定依據	購買日至年末被	購買日至年末被	購買日至年末被	購買日至年末被
							購買方的收入	購買方的淨虧損	購買方的經營活動現金流量	購買方的現金流量淨額
綠蘭莎公司(i)	2014年 7月15日	317,374,000	55%	(i)	2014年 7月15日	取得批復及 完成財產交割手續	74,863,670	9,913,426	(23,812,386)	150,041
設備製造公司(ii)	2014年 10月31日	100,000	50%	(ii)	2014年 10月31日	取得批復及 完成財產交割手續	641	6,124,826	(12,386,038)	(12,386,038)

(i) 根據本公司與山東華獅啤酒有限公司(「華獅啤酒」)簽訂的《山東綠蘭莎啤酒有限公司增資及股權交易的框架協議》，華獅啤酒於2014年4月30日以3,000,000元出資設立綠蘭莎公司，隨後以華獅啤酒與啤酒生產、銷售相關的資產及負債向綠蘭莎公司增資，增資完成後，綠蘭莎公司的註冊資本變更為100,000,000元。2014年7月15日，本公司以317,374,000元的價格購買綠蘭莎公司55%的股權，同時以62,626,000元的價格購買綠蘭莎公司的營銷網絡，有關股權的轉讓手續已於2014年7月辦理完畢。截至2014年12月31日，除120,000,000元股權轉讓款尚待部分房屋過戶登記等手續完成後支付外，本公司已支付轉讓款260,000,000元。

(ii) 如附註四(10)(a)(ii)所述，本集團於本年度收購設備製造公司剩餘50%股權，設備製造公司成為本公司之全資子公司。

##### (b) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

綠蘭莎公司

	金額
合併成本 — 現金	317,374,000
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(90,347,518)
商譽	<u>227,026,482</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併範圍的變更(續)

#### (1) 非同一控制下的企業合併(續)

##### (c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下：

綠蘭莎公司

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
貨幣資金	3,004,985	3,004,985
應收款項	7,344,793	7,344,793
預付款項	2,025,581	2,025,581
存貨	23,958,681	24,727,547
其他流動資產	763,469	566,165
固定資產	159,949,438	170,603,323
無形資產	56,671,670	29,507,670
減：應付款項	(74,718,840)	(74,718,840)
其他負債	(10,746,924)	(10,746,924)
遞延所得稅負債	(3,984,638)	—
淨資產	164,268,215	152,314,300
減：少數股東權益	(73,920,697)	(68,541,435)
取得的淨資產	90,347,518	83,772,865

根據青島天和資產評估有限責任公司出具的評估報告，本集團採用估值技術來確定綠蘭莎公司的資產負債於購買日的公允價值。主要資產的評估方法及其關鍵假設列示如下：

固定資產的評估方法為重置成本法，使用的關鍵假設如下：

房屋建築物類資產按現有用途繼續使用，尚未辦理《房屋所有權證》的房產可依法取得《房屋所有權證》；機器設備類資產按現有用途在原地繼續使用。

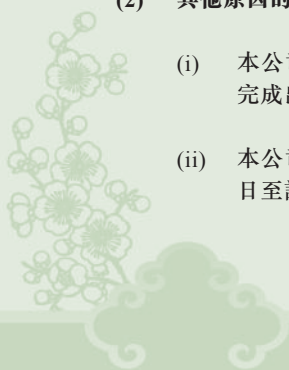
無形資產的評估方法和使用的關鍵假設如下：

土地使用權的評估方法為基準地價修正法和成本逼近法。使用的關鍵假設為：土地不改變使用用途。

商標權的評估方法為收益法。使用的關鍵假設為：商標按目前的用途和使用方式、規模、頻度、環境等情況繼續使用，或在略微改變的基礎上使用；商標在未來收益年限內能夠按期續展，且商標權企業根據相關法律法規適時進行續展。

#### (2) 其他原因的合併範圍變動

- (i) 本公司於2014年4月25日設立全資子公司張家口公司，註冊資本為200,000,000元，截至2014年12月31日已實際完成出資81,480,000元。
- (ii) 本公司於2014年3月28日完成西南營銷註銷登記，於註銷登記日，西南營銷淨資產為44,840,481元；2014年1月1日至註銷登記日，西南營銷淨虧損46,757元。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益

#### (1) 在子公司中的權益

##### (a) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		取得方式
				直接	間接	
深圳市青島啤酒華南投資有限公司(「華南投資」)	中國深圳	中國深圳	金融業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(珠海)有限公司(「珠海公司」)	中國珠海	中國珠海	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(黃石)有限公司(「黃石公司」)	中國黃石	中國黃石	製造業	97.18%	2.82%	設立或投資
青島啤酒(應城)有限公司(「應城公司」)	中國應城	中國應城	製造業	89.91%	10.09%	設立或投資
深圳市青島啤酒華南營銷有限公司(「華南營銷」)	中國廣東	中國深圳	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(長沙)有限公司(「長沙公司」)	中國長沙	中國長沙	製造業	70%	30%	設立或投資
青島啤酒華東控股有限公司(「華東控股公司」)	中國上海	中國上海	金融業	100%	—	設立或投資
上海青島啤酒華東銷售有限公司(「上海銷售」)	中國上海	中國上海	批發和零售業	97.01%	2.99%	設立或投資
南京銷售(ii)	中國江蘇	中國南京	批發和零售業	—	50%	設立或投資
青島啤酒(蕪湖)有限公司(「蕪湖公司」)	中國蕪湖	中國蕪湖	製造業	89.04%	10.96%	設立或投資
青島啤酒(馬鞍山)有限公司(「馬鞍山公司」)	中國馬鞍山	中國馬鞍山	製造業	94.12%	5.58%	設立或投資
青島啤酒(壽光)有限公司(「壽光公司」)	中國壽光	中國壽光	製造業	99%	—	設立或投資
青島啤酒(濰坊)有限公司(「濰坊公司」)	中國濰坊	中國濰坊	製造業	100%	—	設立或投資
淮海營銷(ii)	中國江蘇	中國徐州	批發和零售業	—	50%	設立或投資
青島啤酒(薛城)有限公司(「薛城公司」)	中國薛城	中國薛城	製造業	—	85%	設立或投資
青島啤酒(滕州)有限公司(「滕州公司」)	中國滕州	中國滕州	製造業	76.65%	23.35%	設立或投資
青島啤酒(菏澤)有限公司(「菏澤公司」)	中國菏澤	中國菏澤	製造業	93.08%	6.92%	設立或投資
青島啤酒(台兒莊)麥芽有限公司	中國台兒莊	中國台兒莊	製造業	—	100%	設立或投資
廊坊公司	中國廊坊	中國廊坊	製造業	80.80%	19.20%	設立或投資
青島啤酒西安漢斯集團有限公司(「西安公司」)	中國陝西	中國西安	製造、批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒漢斯寶雞有限公司(「漢斯寶雞」)	中國寶雞	中國寶雞	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(鞍山)有限公司(「鞍山公司」)	中國鞍山	中國鞍山	製造業	60%	—	設立或投資
青島啤酒(興凱湖)有限公司(「興凱湖公司」)	中國雞西	中國雞西	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(密山)有限公司(「密山公司」)	中國密山	中國密山	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(哈爾濱)有限公司(「哈爾濱公司」)	中國哈爾濱	中國哈爾濱	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒進出口有限責任公司(「進出口公司」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(平原)有限公司(「平原公司」)	中國平原	中國平原	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(日照)有限公司(「日照公司」)	中國日照	中國日照	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(瀘州)有限公司(「瀘州公司」)	中國瀘州	中國瀘州	製造業	95%	—	設立或投資
青島啤酒(台州)有限公司(「台州公司」)	中國台州	中國台州	製造業	86.43%	13.57%	設立或投資
香港公司	中國香港	中國香港	批發和零售業	100%	—	設立或投資
漢中公司	中國漢中	中國漢中	製造業	—	66%	設立或投資
北方銷售	中國北京	中國北京	批發和零售業	95%	5%	設立或投資
青島廣潤隆物流有限公司(「廣潤隆物流」)	中國山東	中國青島	物流業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(廈門)有限公司(「廈門公司」)	中國廈門	中國廈門	製造業	—	100%	設立或投資
東南營銷	中國福建	中國廈門	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(濟南)有限公司(「濟南公司」)	中國濟南	中國濟南	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(成都)有限公司(「成都公司」)	中國成都	中國成都	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒榆林有限責任公司(「榆林公司」)	中國榆林	中國榆林	製造業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(城陽)銷售有限公司(「城陽銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
郴州市青島啤酒銷售有限公司(「郴州銷售公司」)	中國郴州	中國郴州	批發和零售業	—	100%	設立或投資
機械設備公司	中國青島	中國青島	工業	—	100%	設立或投資
青島啤酒(石家莊)有限公司(「石家莊公司」)	中國石家莊	中國石家莊	製造業	100%	—	設立或投資



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		取得方式
				直接	間接	
青島啤酒(太原)有限公司(「太原公司」)	中國太原	中國太原	製造業	100%	—	設立或投資
財務公司	中國青島	中國青島	金融業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(四方)銷售有限公司(「四方銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(揭陽)有限公司(「揭陽公司」)	中國揭陽	中國揭陽	製造業	75%	—	設立或投資
青島啤酒(韶關)有限公司(「韶關公司」)	中國韶關	中國韶關	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(海南)有限公司(「海南公司」)	中國澄邁	中國澄邁	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(市北)銷售有限公司(「市北銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(九江)有限公司(「九江公司」)	中國九江	中國九江	製造業	90%	—	設立或投資
青島啤酒平度銷售有限公司(「平度銷售」)	中國青島	中國青島	批發和零售業	100%	—	設立或投資
新上海銷售(ii)	中國上海	中國上海	批發和零售業	—	50%	設立或投資
青島啤酒(徐州)企業管理服務有限公司 (「徐州企業管理」)	中國徐州	中國徐州	批發和零售業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(洛陽)有限公司(「洛陽公司」)	中國洛陽	中國洛陽	製造業	100%	—	設立或投資
銷售公司(i)	中國上海	中國上海	批發和零售業	50%	—	設立或投資
青島宏基偉業投資有限公司(「宏基偉業」)	中國青島	中國青島	金融服務業	100%	—	設立或投資
張家口公司	中國張家口	中國張家口	製造業	100%	—	設立或投資
青島啤酒(三水)有限公司(「三水公司」)	中國三水	中國三水	製造業	—	75%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(郴州)有限公司(「郴州公司」)	中國郴州	中國郴州	製造業	88.80%	11.20%	非同一控制下企業合併
深圳青島啤酒朝日有限公司(「深朝日」)	中國深圳	中國深圳	製造業	51%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒(南寧)有限公司(「南寧公司」)	中國南寧	中國南寧	製造業	—	75%	非同一控制下企業合併
北京青島啤酒三環有限公司(「三環公司」)	中國北京	中國北京	製造業	29%	25%	非同一控制下企業合併
北京五星青島啤酒有限公司(「五星公司」)	中國北京	中國北京	製造業	37.64%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒渭南有限責任公司(「渭南公司」)	中國渭南	中國渭南	製造業	28%	72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(甘肅)農墾股份有限公司(「甘肅農墾」)	中國蘭州	中國蘭州	製造業	—	55.06%	非同一控制下企業合併
青島啤酒武威有限責任公司(「武威公司」)	中國武威	中國武威	製造業	—	99.72%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(榮成)有限公司(「榮成公司」)	中國榮成	中國榮成	製造業	70%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒(隨州)有限公司(「隨州公司」)	中國隨州	中國隨州	製造業	—	90%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(福州)有限公司(「福州公司」)	中國福州	中國福州	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(漳州)有限公司(「漳州公司」)	中國漳州	中國漳州	製造業	—	90%	非同一控制下企業合併
工程公司	中國青島	中國青島	建築業	100%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒(蓬萊)有限公司(「蓬萊公司」)	中國蓬萊	中國蓬萊	製造業	80%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒文化傳播有限公司(「文化傳播公司」)	中國青島	中國青島	製造業	100%	—	非同一控制下企業合併
青島啤酒飲料有限公司(「飲料公司」)	中國青島	中國青島	製造業	100%	—	非同一控制下企業合併
青啤趵突泉	中國濟南	中國濟南	批發和零售業	100%	—	非同一控制下企業合併
新銀麥啤酒	中國山東	中國蒙陰	製造業	75%	25%	非同一控制下企業合併
青島啤酒(杭州)有限公司(「杭州公司」)	中國建德	中國建德	製造業	80%	—	非同一控制下企業合併
澳門公司	中國澳門	中國澳門	批發和零售業	—	60%	非同一控制下企業合併
上海市場服務(ii)	中國上海	中國上海	批發和零售業	—	50%	非同一控制下企業合併
王子銷售(ii)	中國江蘇	中國連雲港	批發和零售業	—	50%	非同一控制下企業合併
綠蘭莎公司	中國淄博	中國淄博	製造業	55%	—	非同一控制下企業合併
設備製造公司	中國青島	中國青島	製造業	—	100%	非同一控制下企業合併



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (a) 企業集團的構成(續)

(i) 本公司對銷售公司的持股比例為50%，銷售公司相關活動的決策由董事會作出，董事會決議至少應經由出席董事會會議的二分之一的董事同意才能通過，銷售公司董事會成員共9名，本公司有權派出5名董事，故本公司擁有的表決權比例為55.56%，對銷售公司具有控制權。

(ii) 南京銷售、淮海營銷、新上海銷售、上海市場服務和王子銷售均系銷售公司之全資子公司。

於2014年12月31日，本公司之子公司無已發行債券。

本集團不存在使用集團資產或清償集團負債方面的限制。

##### (b) 存在重要少數股東權益的子公司

子公司名稱	少數股東的 持股比例	2014年度 歸屬於少數 股東的損益	2014年度 向少數股東 分配股利	2014年 12月31日 少數股東權益
深朝日	49%	53,915,921	(42,140,000)	226,361,472
銷售公司(i)	50%	(111,685,106)	—	(597,818,772)

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2014年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	111,534,533	606,751,298	718,285,831	(250,048,220)	(6,275,423)	(256,323,643)
銷售公司(i)	135,704,411	80,215,894	215,920,305	(1,396,750,346)	(14,807,503)	(1,411,557,849)

	2013年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
深朝日	153,181,692	620,888,488	774,070,180	(329,622,868)	(6,677,083)	(336,299,951)
銷售公司(i)	196,127,652	86,320,969	282,448,621	(1,237,169,195)	(17,546,757)	(1,254,715,952)





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (1) 在子公司中的權益(續)

##### (b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2014年度			
	營業收入	淨利潤/ (虧損)	綜合收益總額	經營活動 現金流量
深朝日	1,100,376,455	110,191,959	110,191,959	97,456,584
銷售公司(i)	2,921,002,615	(223,370,213)	(223,370,213)	(121,314,866)
	2013年度			
	營業收入	淨利潤/ (虧損)	綜合收益總額	經營活動 現金流量
深朝日	1,164,865,545	95,614,943	95,614,943	191,510,630
銷售公司(i)	2,095,851,007	(564,202,141)	(564,202,141)	(135,349,309)

上述信息為集團內各企業之間相互抵銷前的金額。

(i) 系銷售公司及其子公司南京銷售、淮海營銷、新上海銷售、上海市場服務和王子銷售合併財務報表數據。

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益

##### (a) 重要合營企業和聯營企業的基本信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否 具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
合營企業 —						
河北嘉禾公司	中國石家莊	中國石家莊	製造業	是	50%	—
聯營企業 —						
事業公司	中國上海	中國上海	製造業、批發和零售業	是	50%	—
煙啤朝日公司	中國煙臺	中國煙臺	製造業	是	39%	—
招商物流公司	中國青島	中國青島	物流業	是	30%	—
遼寧沈青公司	中國瀋陽	中國瀋陽	批發和零售業	是	30%	—
歐洲公司	法國	法國	批發和零售業	是	—	40%

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (b) 合營企業的主要財務信息

	河北嘉禾公司	
	2014年 12月31日	2014年 2月26日 (購買日)
流動資產	47,019,370	79,117,103
其中：現金和現金等價物	1,680,356	30,994,347
非流動資產	124,975,094	126,963,283
資產合計	171,994,464	206,080,386
流動負債	(94,516,051)	(119,025,745)
負債合計	(94,516,051)	(119,025,745)
歸屬於母公司股東權益	77,478,413	87,054,641
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產 公允價值進行調整	136,899,089	148,026,941
調整後歸屬於母公司的股東權益	214,377,502	235,081,582
按持股比例計算的淨資產份額(i)	107,188,751	117,540,791
調整事項 — 商譽	113,928,609	113,928,609
對合營企業投資的賬面價值	221,117,360	231,469,400

本公司的合營企業投資不存在公開報價。

	河北嘉禾公司	
	購買日至 2014年 12月31日	2013年度
營業收入	246,074,642	不適用
財務費用	(10,889)	不適用
所得稅費用	—	不適用
淨虧損	(9,576,228)	不適用
綜合收益總額	(9,576,228)	不適用
本集團本年度收到的來自合營企業的股利	—	不適用

(i) 本集團以合營企業財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。合營企業財務報表中的金額考慮了取得投資時合營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (c) 重要聯營企業的主要財務信息

	2014年12月31日					2013年12月31日				
	事業公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	事業公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
流動資產	1,240,522,099	262,904,813	131,874,742	51,095,628	26,416,613	1,268,012,943	215,257,456	112,500,388	73,723,408	19,437,573
其中：現金和現金等價物	47,155,477	31,090,597	1,279,025	11,198,256	5,074,043	135,379,102	46,463,778	1,607,886	12,547,221	3,833,012
非流動資產	2,449,674,233	166,191,009	5,471,348	4,108,502	183,438	2,484,229,460	175,386,556	5,184,536	4,499,639	214,233
資產合計	3,690,196,332	429,095,822	137,346,090	55,204,130	26,600,051	3,752,242,403	390,644,012	117,684,924	78,223,047	19,651,806
流動負債	(1,093,886,116)	(145,916,544)	(59,335,082)	(46,514,172)	(22,390,263)	(1,256,127,564)	(112,531,931)	(58,052,290)	(65,815,163)	(15,669,168)
非流動負債	(423,875,953)	(157,439)	(10,632,259)	—	—	(431,836,009)	—	(88,440)	—	—
負債合計	(1,517,762,069)	(146,073,983)	(69,967,341)	(46,514,172)	(22,390,263)	(1,687,963,573)	(112,531,931)	(58,140,730)	(65,815,163)	(15,669,168)
少數股東權益	(24,604,928)	—	—	—	—	(24,200,811)	—	—	—	—
歸屬於母公司的股東權益	2,147,829,335	283,021,839	67,378,749	8,689,958	4,209,788	2,040,078,019	278,112,081	59,544,194	12,407,884	3,982,638
按照取得投資時聯營企業可辨認 淨資產公允價值進行調整	98,923,187	45,468,498	—	—	—	114,872,481	49,328,497	—	—	—
調整後歸屬於母公司的股東權益	2,246,752,522	328,490,337	67,378,749	8,689,958	4,209,788	2,154,950,500	327,440,578	59,544,194	12,407,884	3,982,638
按持股比例計算的淨資產份額(j)	1,123,376,261	128,111,231	20,213,625	2,606,987	1,683,915	1,077,475,250	127,701,825	17,863,258	3,722,365	1,593,055
調整事項										
— 商譽	38,540,092	9,640,679	—	—	—	38,540,092	9,640,679	—	—	—
— 內部交易未實現利潤	(9,027,775)	—	—	—	—	(5,897,786)	—	—	—	—
對聯營企業投資的賬面價值	1,152,888,578	137,751,910	20,213,625	2,606,987	1,683,915	1,110,117,556	137,342,504	17,863,258	3,722,365	1,593,055

本公司的聯營企業投資均不存在公開報價。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 在其他主體中的權益(續)

#### (2) 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

##### (c) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2014年度					2013年度				
	事業公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司	事業公司	煙啤朝日公司	招商物流公司	遼寧沈青公司	歐洲公司
營業收入	2,504,698,465	733,066,197	284,064,949	176,283,546	79,861,584	1,857,540,229	624,739,879	248,071,863	305,827,613	60,847,170
淨利潤/(虧損)	47,629,664	43,620,459	7,834,555	(3,717,926)	625,057	507,032	43,011,895	13,460,954	233,500	228,274
其他綜合收益	—	—	—	—	(397,907)	—	—	—	—	(72,931)
綜合收益總額	47,629,664	43,620,459	7,834,555	(3,717,926)	227,150	507,032	43,011,895	13,460,954	233,500	155,343
少數股東損益	2,778,348	—	—	—	—	(6,220,307)	—	—	—	—
歸屬於母公司的綜合收益總額	44,851,316	43,620,459	7,834,555	(3,717,926)	227,150	6,727,339	43,011,895	13,460,954	233,500	155,343
本集團本年度收到的 來自聯營企業的股利	—	(15,097,173)	—	—	—	—	—	—	—	—

(i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。

(d) 於2014年12月31日，本集團的合營企業和聯營企業均不存在超額虧損情況。

### 七 分部信息

因本集團的主要業務為生產和銷售啤酒，本集團的報告分部是在不同地區經營的業務單元。由於各地區需要不同的市場戰略，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團之子公司財務公司主要業務為對成員單位辦理理財和代理收付等金融業務。由於業務特徵不相似，本集團獨立管理財務公司的經營活動，單獨評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有以下幾個報告分部：

- 山東地區分部，負責在山東及周邊地區生產並銷售啤酒
- 華南地區分部，負責在華南地區生產並銷售啤酒
- 華北地區分部，負責在華北地區生產並銷售啤酒
- 華東地區分部，負責在華東地區生產並銷售啤酒
- 東南地區分部，負責在東南地區生產並銷售啤酒
- 港澳及其他海外地區，負責在港澳及其他海外地區銷售啤酒
- 財務公司，負責為成員單位辦理理財和交易款項收付等金融業務

分部間轉移價格按雙方協議價作為定價基礎。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。

(a) 2014年度及2014年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及其他 海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	14,138,767,510	4,401,431,421	4,185,880,314	3,029,370,253	2,797,425,636	493,720,960	2,725,072	—	—	29,049,321,166
分部間交易收入	2,798,039,532	346,157,226	1,469,467,695	388,238,839	4,325,080	228,880,851	26,666,023	—	(5,261,775,246)	—
營業成本	(10,750,854,373)	(2,942,466,510)	(3,912,087,588)	(3,018,058,330)	(1,925,743,800)	(528,508,316)	(911,223)	(597,709)	5,179,936,574	(17,899,291,275)
銷售費用	(2,894,923,865)	(905,931,345)	(469,597,147)	(570,217,054)	(699,628,996)	(142,682,961)	—	—	—	(5,682,981,368)
利息收入	37,018,242	22,158,073	51,423,783	3,171,357	11,511,957	890,255	401,750,175	47,261,197	(167,430,906)	407,754,133
利息費用	(4,976,486)	(6,232,135)	(30,867,874)	(19,205,756)	(2,178,400)	(8,260,598)	(175,679,618)	(19,692,246)	236,180,649	(30,912,464)
對聯營和合營企業的投資收益	—	—	—	—	—	—	—	23,840,743	—	23,840,743
資產減值轉回/(損失)	12,772,286	101,000	(1,260,777)	281,916	(717,993)	(4,228)	(1,995,000)	(7,626,424)	1,963,000	3,513,780
折舊費和攤銷費	(390,907,541)	(204,615,169)	(172,267,958)	(46,165,693)	(64,696,196)	(4,794,584)	(1,078,611)	(48,599,285)	—	(933,125,037)
利潤總額	1,866,539,608	354,953,325	636,576,464	(286,923,471)	82,486,126	33,934,525	246,643,056	(241,864,023)	(9,346,788)	2,682,998,822
所得稅費用	(386,122,714)	(77,547,757)	(142,432,990)	19,472,475	(6,199,284)	(7,140,209)	(61,841,810)	—	(1,654,466)	(663,466,755)
淨利潤	1,480,416,894	277,405,568	494,143,474	(267,450,996)	76,286,842	26,794,316	184,801,246	(241,864,023)	(11,001,254)	2,019,532,067
資產總額	10,963,131,068	4,753,828,553	5,541,467,121	820,073,692	1,472,517,809	365,899,300	6,374,018,178	3,798,985,214	(7,086,007,809)	27,003,913,126
負債總額	4,904,496,575	1,734,712,629	3,486,761,551	1,655,514,340	685,815,470	524,545,790	5,396,985,107	468,097,597	(7,140,298,371)	11,716,630,688
對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	—	—	—	—	—	—	—	1,536,262,375	—	1,536,262,375
長期股權投資以外的其他 非流動資產增加額	1,027,654,229	233,796,032	852,412,229	35,453,319	80,269,661	2,825,284	907,188	60,067,187	(38,170,841)	2,255,214,288





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 分部信息(續)

(b) 2013年度及2013年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及其他 海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	14,094,827,756	4,837,542,164	4,000,871,852	2,836,675,203	2,064,249,615	456,773,334	38,504	—	—	28,290,978,428
分部間交易收入	2,234,418,232	248,611,459	1,309,771,908	224,674,037	6,847,900	111,871,488	29,012,601	—	(4,165,207,625)	—
營業成本	(10,007,600,118)	(3,069,880,129)	(3,709,536,248)	(2,562,049,395)	(1,312,166,972)	(361,895,649)	—	—	4,015,234,542	(17,007,893,969)
銷售費用	(2,879,546,898)	(1,061,492,176)	(442,018,415)	(545,893,460)	(576,505,010)	(105,178,678)	(59,180)	—	—	(5,610,693,817)
利息收入	27,450,286	15,180,983	49,737,465	1,665,220	6,011,594	2,089,774	344,384,553	71,687,006	(163,173,164)	355,033,717
利息費用	—	(1,209,563)	—	(1,615,483)	—	(11,413,342)	(170,966,921)	(68,629,773)	170,383,826	(83,451,256)
對聯營和合營企業的投資收益	—	—	—	—	—	—	—	9,465,953	—	9,465,953
資產減值轉回/(損失)	2,261,872	479,421	834,191	(1,195,053)	(697,998)	(3,427,355)	17,000	—	(17,000)	(1,744,922)
折舊費和攤銷費	(376,484,695)	(224,719,497)	(137,078,710)	(58,686,944)	(45,328,695)	(2,240,959)	(948,201)	(39,561,205)	—	(885,048,906)
利潤總額	1,977,575,212	329,589,110	414,329,235	(216,347,296)	67,383,789	69,381,435	197,175,937	(93,751,783)	(78,801,971)	2,666,533,668
所得稅費用	(465,611,713)	(88,557,235)	(90,025,249)	16,249,794	(6,927,710)	(16,331,153)	(49,148,033)	—	8,741,424	(691,609,875)
淨利潤	1,511,963,499	241,031,875	324,303,986	(200,097,502)	60,456,079	53,050,282	148,027,904	(93,751,783)	(70,060,547)	1,974,923,793
資產總額	9,484,349,394	4,738,553,943	5,109,285,307	890,279,960	1,436,711,644	256,846,893	8,424,683,384	5,490,921,972	(8,466,765,960)	27,364,866,537
負債總額	5,099,455,441	2,009,662,466	3,691,027,461	1,587,337,654	727,543,370	308,455,631	7,630,992,693	1,824,831,664	(9,387,910,878)	13,491,395,502
對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	—	—	—	—	—	—	—	1,270,638,738	—	1,270,638,738
長期股權投資以外的其他 非流動資產增加額	976,677,744	137,675,238	591,469,503	244,054,713	230,967,301	4,125,132	1,044,800	60,103,364	—	2,246,117,795

本集團在國內及其他國家和地區的對外交易收入總額，以及本集團位於國內及其他國家和地區的除金融資產及遞延所得稅資產之外的非流動資產總額列示如下：

對外交易收入	2014年度	2013年度
中國大陸地區	<b>28,529,135,920</b>	27,808,934,342
中國香港及澳門	<b>264,175,591</b>	257,086,415
其他海外地區	<b>256,009,655</b>	224,957,671
	<b>29,049,321,166</b>	28,290,978,428
	<b>2014年</b>	<b>2013年</b>
非流動資產總額	<b>12月31日</b>	<b>12月31日</b>
中國大陸地區	<b>15,920,989,555</b>	14,377,944,213
中國香港及澳門	<b>11,780,871</b>	11,060,945
	<b>15,932,770,426</b>	14,389,005,158



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易

#### (1) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六(1)。

#### (2) 合營企業和聯營企業情況

除附註六中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動是否 具有戰略性	持股比例	
					直接	間接
<b>聯營企業(i) —</b>						
新松江製造	中國上海	中國上海	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
彭城公司	中國徐州	中國徐州	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
揚州公司	中國揚州	中國揚州	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
徐州公司	中國徐州	中國徐州	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
宿遷公司	中國宿遷	中國宿遷	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
三得利啤酒(昆山)有限公司(「三得利昆山」)	中國蘇州	中國蘇州	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
三得利啤酒(上海)有限公司(「三得利上海」)	中國上海	中國上海	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
三得利光明啤酒(上海)有限公司(「三得利光明」)	中國上海	中國上海	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%
三得利江蘇	中國連雲港	中國連雲港	國內啤酒生產及銷售	是	—	50%

(i) 上述公司均為本公司之聯營企業事業公司之子公司。

#### (3) 其他關聯方情況

	與本集團的關係
青島啤酒集團有限公司(「青啤集團公司」)	主要股東
朝日啤酒株式會社(「朝日啤酒」)	相同主要股東
朝日啤酒(中國)投資有限公司(「朝日投資公司」)	相同主要股東
三得利公司	子公司之少數股東



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易

##### (a) 採購商品及接受勞務

關聯方	關聯方交易內容	關聯交易定價政策	2014年度	2013年度
新松江製造	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	738,743,071	453,408,082
煙啤朝日公司	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	716,937,800	612,104,832
三得利昆山	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	399,901,466	297,135,134
三得利上海	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	382,028,091	285,275,422
彭城公司	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	321,034,934	204,940,627
招商物流公司	接受物流勞務(包括代墊款項)	雙方協議定價	273,950,690	307,092,867
河北嘉禾公司	採購啤酒	雙方協議定價	234,863,895	—
徐州公司	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	182,696,277	123,890,673
三得利江蘇	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	141,052,723	85,379,692
揚州公司	採購啤酒及材料	雙方協議定價及董事會批准	139,035,617	130,274,403
宿遷公司	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	135,420,114	94,747,128
三得利光明 事業公司	採購啤酒及材料	雙方協議定價	24,996,350	26,799,271
		雙方協議定價及董事會批准	—	75,431,781

##### (b) 銷售商品及提供勞務

關聯方	關聯方交易內容	關聯交易定價政策	2014年度	2013年度
遼寧沈青公司	銷售啤酒	雙方協議定價	138,593,056	242,466,191
歐洲公司	銷售啤酒	雙方協議定價	74,437,520	58,093,166
新松江製造	銷售材料	雙方協議定價	22,667,757	47,472,391
朝日啤酒	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	21,437,349	18,977,539
彭城公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	6,164,001	16,128,225
朝日投資公司	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	5,026,937	6,293,213
揚州公司	銷售材料	雙方協議定價	402,810	10,689,567
徐州公司	銷售啤酒及材料	雙方協議定價	306,378	11,653,810
宿遷公司	銷售材料	雙方協議定價	159,087	10,624,139
三得利上海	銷售材料	雙方協議定價	112,414	—
揚州公司	提供工程及設備安裝勞務	雙方協議定價	948,718	36,000,000
宿遷公司	提供工程及設備安裝勞務	雙方協議定價	—	2,823,658
事業公司	銷售材料	雙方協議定價	—	6,036,233

##### (c) 收取品牌使用費

關聯方	關聯方交易內容	關聯交易定價政策	2014年度	2013年度
新松江製造	品牌使用費	雙方協議定價	9,288,629	6,613,053
彭城公司	品牌使用費	雙方協議定價	2,963,590	1,970,134
徐州公司	品牌使用費	雙方協議定價	1,605,978	1,083,336
揚州公司	品牌使用費	雙方協議定價	1,507,048	1,440,316
宿遷公司	品牌使用費	雙方協議定價	1,258,314	817,537
三得利江蘇	品牌使用費	雙方協議定價	91,652	—
			<u>16,715,211</u>	<u>11,924,376</u>

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (d) 接受資金

	2014年度	2013年度
三得利公司(附註四(21)(ii))	<u>470,850,295</u>	<u>410,862,595</u>

##### (e) 償還資金

	2014年度	2013年度
三得利公司	452,176,918	372,770,110
青啤集團公司	<u>—</u>	<u>5,000,000</u>
	<u>452,176,918</u>	<u>377,770,110</u>

##### (f) 收回資金

	2014年度	2013年度
徐州公司	<u>—</u>	<u>10,000,000</u>

##### (g) 吸收存款

	2014年度	2013年度
新松江製造	717,642,070	329,962,939
煙啤朝日公司	690,956,821	647,034,862
彭城公司	353,187,695	51,601,205
徐州公司	202,814,147	53,939,015
宿遷公司	176,376,884	57,482,744
揚州公司	171,747,273	18,930,561
事業公司	<u>100,331,847</u>	<u>15,346,883</u>
	<u>2,413,056,737</u>	<u>1,174,298,209</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (h) 支付利息

	2014年度	2013年度
三得利公司(附註四(21)(ii))	1,574,415	820,343
彭城公司	363,073	159,645
新松江製造	177,039	136,844
揚州公司	131,938	79,100
煙啤朝日公司	77,461	150,358
徐州公司	58,546	20,035
宿遷公司	39,507	25,832
事業公司	38,619	11,281
青啤集團公司	—	1,371,040
	<u>2,460,598</u>	<u>2,774,478</u>

##### (i) 收取利息

	2014年度	2013年度
徐州公司	—	355,500

##### (j) 收取手續費

	2014年度	2013年度
新松江製造	22,322	10,560
彭城公司	10,116	4,722
煙啤朝日公司	8,387	9,825
宿遷公司	5,602	3,599
徐州公司	4,778	3,393
揚州公司	3,762	3,729
事業公司	974	2,676
	<u>55,941</u>	<u>38,504</u>

##### (k) 關鍵管理人員薪酬

	2014年度	2013年度
關鍵管理人員薪酬	<u>15,544,871</u>	<u>22,261,324</u>





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (1) 董事、監事及執行總裁薪酬

2014年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	社保及公積金	合計
<b>董事：</b>				
孫明波	—	1,826,856	56,696	1,883,552
王帆(i)	—	531,288	27,754	559,042
黃克興	—	1,514,376	56,696	1,571,072
姜宏	—	1,117,736	56,696	1,174,432
孫玉國(i)	—	113,828	27,754	141,582
于竹明(ii)	—	893,200	56,696	949,896
馬海濤	110,000	—	—	110,000
王學政	110,000	—	—	110,000
趙昌文(i)	50,000	—	—	50,000
吳曉波(i)	50,000	—	—	50,000
賈聖林(ii)	60,000	—	—	60,000
蔣敏(ii)	60,000	—	—	60,000
<b>監事：</b>				
段家駿	110,000	—	—	110,000
李燕	70,000	—	—	70,000
楊偉程(iii)	30,000	—	—	30,000
王亞平(iv)	40,000	—	—	40,000
薛超山	—	492,957	56,696	549,653
孫麗紅	—	385,500	56,696	442,196
邢軍	—	337,000	56,696	393,696
	<b>690,000</b>	<b>7,212,741</b>	<b>452,380</b>	<b>8,355,121</b>

(i) 於2014年6月16日辭去董事職位。

(ii) 於2014年6月16日任命董事職位。

(iii) 於2014年6月16日辭去監事職位。

(iv) 於2014年6月16日任命監事職位。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (1) 董事、監事及執行總裁薪酬(續)

2013年度每位董事、監事及執行總裁的薪酬如下：

姓名	酬金	工資及補貼	社保及公積金	合計
<b>董事：</b>				
孫明波	—	1,817,916	49,680	1,867,596
王帆	—	1,414,076	49,680	1,463,756
黃克興(i)	—	1,504,756	49,680	1,554,436
姜宏	—	1,107,436	49,680	1,157,116
孫玉國	—	1,007,436	49,680	1,057,116
馬海濤	100,000	—	—	100,000
王學政	100,000	—	—	100,000
趙昌文	100,000	—	—	100,000
吳曉波	100,000	—	—	100,000
<b>監事：</b>				
段家駿	100,000	—	—	100,000
楊偉程	60,000	—	—	60,000
李燕	60,000	—	—	60,000
薛超山	—	487,200	49,680	536,880
孫麗紅	—	377,100	49,680	426,780
邢軍	—	328,554	49,680	378,234
	<u>620,000</u>	<u>8,044,474</u>	<u>397,440</u>	<u>9,061,914</u>

(i) 於2013年6月25日任命董事職位。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (1) 董事、監事及執行總裁薪酬(續)

薪酬最高的前五位

2014年度本集團薪酬最高的前五位中包括3位董事(2013年度：2位董事)，其薪酬已反映在上表中；其他2位(2013年度：3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2014年度	2013年度
工資收入合計	4,594,300	6,148,440
社保及公積金	113,392	149,040
	<u>4,707,692</u>	<u>6,297,480</u>
	人數	
	2014年度	2013年度
薪酬範圍：		
港幣 1,500,001 元-2,000,000 元(折合人民幣約 1,200,000 元-1,600,000 元)	0	1
港幣 2,000,001 元-2,500,000 元(折合人民幣約 1,600,000 元-2,000,000 元)	1	1
港幣 3,500,001 元-4,000,000 元(折合人民幣約 2,800,000 元-3,200,000 元)	1	1



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯方應收、應付款項餘額

應收關聯方款項：

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款				
歐洲公司	14,042,337	—	8,979,371	—
青啤北京銷售	11,245,784	(11,245,784)	11,245,784	(11,245,784)
新松江製造	8,057,140	—	21,550,620	—
青啤廣州總經銷	7,559,690	(7,559,690)	10,559,690	(10,559,690)
朝日啤酒	1,875,403	—	1,856,920	—
朝日投資公司	334,369	—	438,049	—
彭城公司	—	—	6,172,275	—
揚州公司	—	—	5,726,964	—
徐州公司	—	—	2,244,742	—
宿遷公司	—	—	1,334,719	—
	<b>43,114,723</b>	<b>(18,805,474)</b>	<b>70,109,134</b>	<b>(21,805,474)</b>
其他應收款				
宿遷公司	25,511,113	—	25,243,889	—
揚州公司	19,697,470	—	19,822,427	—
新松江製造	14,081,877	—	20,508,389	—
三得利江蘇	5,440,807	—	3,609,414	—
彭城公司	3,358,686	—	2,801,363	—
徐州公司	1,702,337	—	5,492,488	—
	<b>69,792,290</b>	<b>—</b>	<b>77,477,970</b>	<b>—</b>
預付款項				
宿遷公司	2,000,000	—	—	—
三得利江蘇	1,446,791	—	18,440,338	—
徐州公司	—	—	6,338,878	—
	<b>3,446,791</b>	<b>—</b>	<b>24,779,216</b>	<b>—</b>
其他非流動資產 — 預付設備採購款				
設備製造公司(i)	—	—	2,385,602	—

(i) 如附註四(10)(a)(ii)所述，設備製造公司於本年變更為本公司之子公司。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 八 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

應付關聯方款項：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應付帳款		
新松江製造	266,147,466	262,586,846
三得利昆山	230,442,454	225,535,406
煙啤朝日公司	102,562,149	45,903,404
彭城公司	66,890,582	78,976,202
三得利上海	25,413,423	27,916,108
三得利江蘇	18,076,499	—
揚州公司	16,452,019	16,341,453
宿遷公司	10,692,196	10,539,090
徐州公司	4,656,471	—
河北嘉禾公司	1,098,481	—
三得利光明	543,663	—
	<u>742,975,403</u>	<u>667,798,509</u>
其他應付款		
三得利上海	41,872,594	29,900,231
招商物流公司	39,467,925	29,860,209
三得利昆山	33,303,009	22,899,387
煙啤朝日公司	12,375,031	31,618,667
揚州公司	9,551,506	1,298,122
彭城公司	6,888,087	3,577,228
新松江製造	5,296,230	3,581,981
三得利光明	4,154,033	116,492
徐州公司	1,528,060	633,901
宿遷公司	1,048,549	1,519,634
事業公司	513,159	—
三得利公司	—	89,847
三得利江蘇	—	34,270
	<u>155,998,183</u>	<u>125,129,969</u>
預收款項		
遼寧沈青公司	3,108,416	9,612,722
應付利息		
三得利公司	252,829	217,904
短期借款		
三得利公司	107,960,037	89,286,660





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 九 或有事項

如附註三(2)所述，本集團仍有與以往年度有關的潛在所得稅風險事項尚未處理。本公司董事認為不能可靠估計其影響，因此，本財務報表中並未針對可能產生的以前年度所得稅差異提取準備。

### 十 承諾事項

#### (1) 資本性支出承諾事項

##### (a) 已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
房屋建築物及機器設備	<u>421,350,610</u>	<u>447,368,640</u>

##### (b) 管理層已批准但尚未簽約的資本性支出承諾

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
房屋建築物、機器設備及無形資產	<u>2,100,066,328</u>	<u>2,603,744,863</u>

於資產負債表日，本集團之合營公司無已簽約而尚不必在資產負債表上列示或管理層已批准但尚未簽約的重大資本性支出和承諾。

#### (2) 經營租賃承諾事項

根據已簽訂的不可撤銷的經營性租賃合同，本集團未來最低應支付租金匯總如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
一年以內	13,480,278	6,256,288
一到二年	4,652,988	2,520,000
二到三年	<u>1,671,002</u>	<u>420,000</u>
	<u>19,804,268</u>	<u>9,196,288</u>

#### (3) 投資承諾事項

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
收購河北嘉禾公司股權及營銷網絡	—	300,000,000
購買新鐘樓啤酒資產	<u>—</u>	<u>20,000,000</u>
	<u>—</u>	<u>320,000,000</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十一 資產負債表日後事項

#### (1) 利潤分配情況說明

	金額
擬分配的股利(a)	
— 經審議批准宣告發放的股利	607,942,258

根據2015年3月30日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東分配股利607,942,258元，未在本財務報表中確認為負債(附註四(39))。

#### (2) 重要的非調整事項

##### 收購漢中公司34%股權

2015年1月19日，本公司與陝西理想化工有限責任公司(「理想化工公司」)簽訂《青島啤酒漢中有限責任公司股權轉讓協議》，以27,250,000元購買理想化工公司持有的本公司之子公司漢中公司34%的股權。相關工商變更登記手續已於2015年2月完成。

### 十二 租賃

2014年度本集團無融資租賃事項(2013年度：無)，2014年度計入當期損益的經營租賃租金為123,518,824元(2013年度：110,453,130元)。

### 十三 金融風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為外匯風險和利率風險)、信用風險及流動風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團的外匯風險來自於使用外幣(主要源於港幣)進行的籌資活動及商業交易，以及若干以美元和歐元結算的銷售收款。由於外幣借款金額並不重大，且使用外幣進行結算的商業交易亦不重大，本公司董事認為本集團無重大外匯風險。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約方式來達到規避外匯風險的目的。於2014年度及2013年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (a) 外匯風險(續)

於2014年12月31日及2013年12月31日，本集團持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2014年12月31日		
	港幣項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	44,903,475	133,669,825	178,573,300
應收賬款	26,786,620	41,391,805	68,178,425
其他應收款	1,157,243	246,331	1,403,574
	<u>72,847,338</u>	<u>175,307,961</u>	<u>248,155,299</u>
外幣金融負債 —			
短期借款	293,816,883	—	293,816,883
其他應付款	6,827,540	5,473,777	12,301,317
一年內到期的非流動負債	—	1,561,421	1,561,421
長期借款	—	2,784,731	2,784,731
	<u>300,644,423</u>	<u>9,819,929</u>	<u>310,464,352</u>
	2013年12月31日		
	港幣項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金	54,142,465	96,165,089	150,307,554
應收賬款	30,766,170	31,495,678	62,261,848
其他應收款	1,777,057	185,599	1,962,656
	<u>86,685,692</u>	<u>127,846,366</u>	<u>214,532,058</u>
外幣金融負債 —			
短期借款	11,793,450	—	11,793,450
其他應付款	8,424,745	4,202,346	12,627,091
一年內到期的非流動負債	306,618,000	1,733,566	308,351,566
長期借款	—	4,881,294	4,881,294
	<u>326,836,195</u>	<u>10,817,206</u>	<u>337,653,401</u>

於2014年12月31日，對於本集團各類港幣金融資產和港幣金融負債，如果人民幣對港幣升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約2,018,000元(2013年12月31日：約866,000元)，增加或減少其他綜合收益約20,089,000元(2013年12月31日：約22,861,000元)。

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (b) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款及應付債券等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2014年12月31日，本集團的帶息債務為以人民幣和港幣計價的固定利率借款合同，金額為432,952,595元(2013年12月31日：浮動利率借款合同金額為306,618,000元，固定利率借款合同金額為1,589,895,742元)。

本集團總部財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。本公司董事認為未來利率變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

##### (c) 價格風險

本集團的價格風險主要產生於啤酒生產所用主要原材料價格的波動，原材料價格上升會對本集團的財務業績產生不利影響。本集團材料採購部門持續分析和監控主要原材料的價格波動趨勢，並考慮通過與主要供應商簽訂較長期限採購合同的方式確保主要原材料價格不會產生重大波動。本公司董事認為未來主要原材料價格的變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

#### (2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收賬款、其他應收款和應收票據等。

本集團銀行存款主要存放於國有銀行和其它大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。

本集團銷售主要通過預收款方式或銀行承兌匯票進行結算，因而貿易客戶不存在重大的信用風險。

於2014年12月31日，本集團無重大逾期應收款項(2013年12月31日：無)。

#### (3) 流動風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融風險(續)

#### (3) 流動風險(續)

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2014年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	437,244,412	—	—	—	437,244,412
應付票據	91,748,125	—	—	—	91,748,125
應付帳款	2,494,168,939	—	—	—	2,494,168,939
應付利息	4,739,860	—	—	—	4,739,860
其他應付款	4,299,312,050	—	—	—	4,299,312,050
一年內到期的非流動負債	1,561,421	—	—	—	1,561,421
長期借款	—	962,231	1,215,000	607,500	2,784,731
	<u>7,328,774,807</u>	<u>962,231</u>	<u>1,215,000</u>	<u>607,500</u>	<u>7,331,559,538</u>

	2013年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	101,163,500	—	—	—	101,163,500
應付票據	138,382,882	—	—	—	138,382,882
應付帳款	2,707,070,770	—	—	—	2,707,070,770
應付利息	1,202,929	—	—	—	1,202,929
應付股利	1,020,000	—	—	—	1,020,000
其他應付款	4,231,981,495	—	—	—	4,231,981,495
一年內到期的非流動負債	1,824,162,030	—	—	—	1,824,162,030
長期借款	—	1,784,107	1,975,387	1,121,800	4,881,294
	<u>9,004,983,606</u>	<u>1,784,107</u>	<u>1,975,387</u>	<u>1,121,800</u>	<u>9,009,864,900</u>

銀行借款及應付債券償還期分析如下：

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	銀行借款	分離交易 可轉債	銀行借款	分離交易 可轉債
最後一期還款日在五年之內的借款	434,678,406	—	410,954,724	1,500,000,000
最後一期還款日為五年之後的借款	2,620,341	—	3,358,246	—
	<u>437,298,747</u>	<u>—</u>	<u>414,312,970</u>	<u>1,500,000,000</u>





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十四 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

#### (1) 持續的以公允價值計量的資產

於2014年12月31日，持續以公允價值計量的資產系本集團持有的理財產品(附註四(8)(i))，系上述公允價值計量結果所屬層次中的第二層次(2013年12月31日：無)。

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

該理財產品系不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型為現金流量折現模型。估值技術的輸入值主要系預期年化收益率。

#### (2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款。

除下述金融負債以外，其他不以公允價值計量的金融資產和負債的賬面價值與公允價值相差很小。

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
金融負債 — 分離交易可轉債	—	—	1,488,815,632	1,478,019,032

長期借款、長期應付款以及不存在活躍市場應付債券，以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值，屬於第三層次。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

2014年度，本集團的策略為將本公司的現金餘額維持在一定標準之上以確保滿足公司的經營發展需要，該策略與上年保持一致。現金餘額為現金及現金等價物減去總借款(包括短期借款、一年內到期的非流動負債及長期借款)。於2014年12月31日及2013年12月31日，本集團的現金餘額情況如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
現金及現金等價物	5,266,389,764	7,394,904,648
減：短期借款	(432,952,595)	(101,080,110)
一年內到期的非流動負債	(1,561,421)	(1,797,167,198)
長期借款	(2,784,731)	(4,881,294)
	<u>(437,298,747)</u>	<u>(1,903,128,602)</u>
現金餘額	<u>4,829,091,017</u>	<u>5,491,776,046</u>

### 十六 公司財務報表附註

#### (1) 應收賬款

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應收賬款	633,484,987	598,121,378
減：壞賬準備	(68,483,026)	(71,485,233)
	<u>565,001,961</u>	<u>526,636,145</u>

本公司大部分的國內銷售以預收款的方式交易，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票支付或者給予客戶30-150天的信用期。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收賬款(續)

(a) 應收賬款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
六個月以內	560,528,612	515,442,948
六個月到一年	552,490	5,894,268
一到二年	36,928	1,399,518
二到三年	—	118,036
三年以上	72,366,957	75,266,608
	<u>633,484,987</u>	<u>598,121,378</u>

(b) 應收賬款按類別分析如下：

	2014年12月31日				2013年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提								
壞賬準備	18,805,474	2.97%	(18,805,474)	100%	21,805,474	3.64%	(21,805,474)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合B	523,685,664	82.67%	—	—	459,157,977	76.77%	—	—
組合C	90,993,849	14.36%	(49,677,552)	54.59%	117,157,927	19.59%	(49,679,759)	42.40%
	<u>633,484,987</u>	<u>100%</u>	<u>(68,483,026)</u>	<u>10.81%</u>	<u>598,121,378</u>	<u>100%</u>	<u>(71,485,233)</u>	<u>11.95%</u>

(c) 於2014年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
青啤北京銷售	11,245,784	(11,245,784)	100%	附註四(3)(c)
青啤廣州總經銷	7,559,690	(7,559,690)	100%	附註四(3)(c)
	<u>18,805,474</u>	<u>(18,805,474)</u>		



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收賬款(續)

(d) 按組合計提壞賬準備的應收賬款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		金額	計提比例		金額	計提比例
六個月以內	40,772,967	—	—	66,896,588	—	—
六個月到一年	552,490	(27,624)	5%	612,190	(30,610)	5%
一到二年	36,928	(18,464)	50%	—	—	—
二到三年	—	—	—	118,036	(118,036)	100%
三年以上	49,631,464	(49,631,464)	100%	49,531,113	(49,531,113)	100%
	<b>90,993,849</b>	<b>(49,677,552)</b>	<b>54.59%</b>	<b>117,157,927</b>	<b>(49,679,759)</b>	<b>42.40%</b>

(e) 本年度計提的壞賬準備為57,455元，轉回的壞賬準備金額為3,059,662元，其中重要的轉回金額列示如下：

轉回原因	確定原壞賬準備的依據及 合理性	轉回金額	收回方式
青啤廣州總經銷	本年度部分收回	3,000,000	銀行承兌匯票

(f) 本年度無實際核銷的應收賬款(2013年度：實際核銷的應收賬款137,094元)。

(g) 於2014年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	312,292,385	—	49.30%

(h) 於2014年12月31日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2013年12月31日：無)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
應收子公司款項	101,748,835	74,460,499
備用金	20,983,452	20,071,909
應收品牌使用費(附註四(4)(ii))	17,630,536	12,639,838
應收土地退還款	17,441,647	17,441,647
押金及保證金	7,983,219	17,102,705
其他	20,715,998	17,100,819
	<u>186,503,687</u>	<u>158,817,417</u>
減：壞賬準備	<u>(40,074,136)</u>	<u>(43,407,921)</u>
	<u>146,429,551</u>	<u>115,409,496</u>

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
六個月以內	117,505,784	75,196,390
六個月到一年	12,585,726	594,798
一到二年	1,840,498	469,432
二到三年	354,924	1,944,337
三年以上	54,216,755	80,612,460
	<u>186,503,687</u>	<u>158,817,417</u>

#### (b) 其他應收款按類別分析如下：

	2014年12月31日				2013年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提								
壞賬準備	17,441,647	9.35%	(17,441,647)	100%	17,441,647	10.98%	(17,441,647)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合A	7,401,127	3.97%	—	—	1,661,000	1.05%	—	—
組合B	101,748,835	54.56%	—	—	74,460,499	46.88%	—	—
組合C	59,912,078	32.12%	(22,632,489)	37.78%	65,254,271	41.09%	(25,966,274)	39.79%
	<u>186,503,687</u>	<u>100%</u>	<u>(40,074,136)</u>	<u>21.49%</u>	<u>158,817,417</u>	<u>100%</u>	<u>(43,407,921)</u>	<u>27.33%</u>





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

(c) 於2014年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收土地退還款	17,441,647	(17,441,647)	100%	附註四(4)(c)

(d) 按組合計提壞賬準備的其他應收款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
		金額	計提比例		金額	計提比例
六個月以內	36,801,091	—	—	39,030,535	—	—
六個月到一年	348,660	(17,433)	5%	51,745	(2,587)	5%
一到二年	294,542	(147,271)	50%	416,609	(208,305)	50%
二到三年	354,924	(354,924)	100%	283,337	(283,337)	100%
三年以上	22,112,861	(22,112,861)	100%	25,472,045	(25,472,045)	100%
	<u>59,912,078</u>	<u>(22,632,489)</u>	<u>37.78%</u>	<u>65,254,271</u>	<u>(25,966,274)</u>	<u>39.79%</u>

(e) 本年度計提的壞賬準備金額為437,487元，轉回的壞賬準備金額為1,111,503元。

(f) 本年度實際核銷的其他應收款為2,659,769元，其中重要的其他應收款分析如下：

其他應收款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	是否因關聯交易產生
應收材料退貨款	2,659,769	管理層確認無法收回	經審批予以核銷	否

(g) 於2014年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

性質	餘額	賬齡	佔其他應收款 餘額總額比例	壞賬準備
蕪湖公司	25,757,427	六個月以內	13.81%	—
瀘州公司	12,766,988	六個月以內	6.85%	—
新上海銷售	11,845,252	三年以上	6.35%	—
隨州公司	11,775,489	二年以內	6.31%	—
青島翔宏商務有限公司 (「翔宏商務」)	10,819,847	六個月以內	5.80%	—
	<u>72,965,003</u>		<u>39.12%</u>	



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (3) 應收股利

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
西安公司	—	237,000,000
華南營銷	<u>105,700,000</u>	—
	<u>105,700,000</u>	<u>237,000,000</u>

#### (4) 長期應收款

	2013年 12月31日			2014年 12月31日
子公司委託貸款(i)	<u>822,650,000</u>			<u>566,300,000</u>
		本年增加	本年減少	
減：壞賬準備	<u>(218,460,000)</u>	<u>(60,200,000)</u>	<u>51,560,000</u>	<u>(227,100,000)</u>
	<u>604,190,000</u>			<u>339,200,000</u>

(i) 上述款項主要系本公司通過銀行及本公司之子公司財務公司發放給子公司的委託貸款，均為無抵押的人民幣借款，年利率為3.3%-5.4%，利息按月支付。

#### (5) 長期股權投資

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
子公司 — 非上市公司(a)	<u>8,560,450,508</u>	7,801,596,508
合營企業 — 非上市公司(b)	<u>221,117,360</u>	—
聯營企業 — 非上市公司(c)	<u>1,250,264,555</u>	1,190,682,776
	<u>10,031,832,423</u>	8,992,279,284
減：長期股權投資減值準備(d)	<u>(745,588,059)</u>	<u>(827,898,229)</u>
	<u>9,286,244,364</u>	<u>8,164,381,055</u>

本公司不存在長期投資變現的重大限制。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (a) 子公司

	核算方法	初始	2013年			2014年	持股比例	持股比例與		減值準備	本年宣告 分派的現金 股利
		投資成本	12月31日	追加投資	減少投資	12月31日		表決權 比例	表決權比例 不一致的說明		
深朝日	成本法	126,746,680	126,746,680	—	—	126,746,680	51%	51%	不適用	—	43,860,000
郴州公司	成本法	62,601,208	62,601,208	—	—	62,601,208	88.80%	88.80%	不適用	—	—
華南營銷	成本法	45,070,000	45,070,000	—	—	45,070,000	100%	100%	不適用	—	415,700,000
華南投資	成本法	208,790,000	208,790,000	—	—	208,790,000	100%	100%	不適用	—	—
華東控股公司	成本法	96,855,102	96,855,102	—	—	96,855,102	100%	100%	不適用	(96,855,102)	—
壽光公司	成本法	60,000,000	60,000,000	—	—	60,000,000	99%	99%	不適用	—	—
五星公司	成本法	24,656,410	24,656,410	—	—	24,656,410	37.64%	37.64%	不適用	(24,656,410)	—
三環公司	成本法	69,457,513	69,457,513	—	—	69,457,513	29%	29%	不適用	(69,457,513)	—
北方銷售	成本法	83,984,000	83,984,000	—	—	83,984,000	95%	95%	不適用	(83,984,000)	—
西安公司	成本法	392,627,114	392,627,114	—	—	392,627,114	100%	100%	不適用	—	70,000,000
渭南公司	成本法	14,000,000	14,000,000	—	—	14,000,000	28%	28%	不適用	—	—
鞍山公司	成本法	30,000,000	30,000,000	—	—	30,000,000	60%	60%	不適用	—	—
興凱湖公司	成本法	129,430,000	129,430,000	—	—	129,430,000	100%	100%	不適用	(129,430,000)	—
密山公司	成本法	23,920,000	23,920,000	—	—	23,920,000	100%	100%	不適用	(23,920,000)	—
哈爾濱公司(ii)	成本法	109,940,000	109,940,000	103,600,000	—	213,540,000	100%	100%	不適用	(109,940,000)	—
蓬萊公司	成本法	30,000,000	30,000,000	—	—	30,000,000	80%	80%	不適用	(30,000,000)	—
榮成公司	成本法	65,103,434	65,103,434	—	—	65,103,434	70%	70%	不適用	(65,103,434)	—
進出口公司	成本法	11,210,000	11,210,000	—	—	11,210,000	100%	100%	不適用	—	—
青島啤酒(嶗山)有限公司	成本法	18,089,491	18,089,491	—	—	18,089,491	96.90%	96.90%	不適用	—	—
香港公司	成本法	41,728,681	41,728,681	—	—	41,728,681	100%	100%	不適用	—	—
西南營銷(iii)	成本法	99,300,000	99,300,000	—	(99,300,000)	—	—	—	不適用	—	—
青島啤酒開發有限公司	成本法	1,320,000	1,320,000	—	—	1,320,000	100%	100%	不適用	(1,320,000)	—
台州公司	成本法	60,000,000	60,000,000	—	—	60,000,000	86.43%	86.43%	不適用	—	—
馬鞍山公司	成本法	80,000,000	80,000,000	—	—	80,000,000	94.12%	94.12%	不適用	—	—
翔宏商務	成本法	5,760,000	5,760,000	—	—	5,760,000	100%	100%	不適用	—	—
東南營銷	成本法	293,088,560	293,088,560	—	—	293,088,560	100%	100%	不適用	—	—
長沙公司	成本法	47,600,000	47,600,000	—	—	47,600,000	70%	70%	不適用	—	—
濟南公司	成本法	560,000,000	560,000,000	—	—	560,000,000	100%	100%	不適用	—	85,620,000
廣潤隆物流	成本法	16,465,405	16,465,405	—	—	16,465,405	100%	100%	不適用	—	—
成都公司(ij)	成本法	200,000,000	200,000,000	80,000,000	—	280,000,000	100%	100%	不適用	—	—
文化傳播公司	成本法	5,290,000	5,290,000	—	—	5,290,000	100%	100%	不適用	—	—
日照公司	成本法	339,239,300	339,239,300	—	—	339,239,300	100%	100%	不適用	—	127,530,000
濰坊公司	成本法	73,620,001	73,620,001	—	—	73,620,001	100%	100%	不適用	—	—
平原公司	成本法	21,730,001	21,730,001	—	—	21,730,001	100%	100%	不適用	—	—
工程公司	成本法	2,490,000	2,490,000	—	—	2,490,000	100%	100%	不適用	—	—
麻坊公司	成本法	79,090,000	79,090,000	—	—	79,090,000	80.80%	80.80%	不適用	—	—
荷澤公司	成本法	124,590,000	124,590,000	—	—	124,590,000	93.08%	93.08%	不適用	(51,301,600)	—
滕州公司	成本法	48,310,000	48,310,000	—	—	48,310,000	76.65%	76.65%	不適用	—	—
青島啤酒(上海)有限公司	成本法	1,570,000	1,570,000	—	—	1,570,000	5%	5%	不適用	—	—
蕪湖公司(ij)	成本法	94,290,000	94,290,000	50,000,000	—	144,290,000	89.04%	89.04%	不適用	—	—
上海銷售	成本法	47,300,000	97,300,000	—	—	97,300,000	97.01%	97.01%	不適用	(47,300,000)	—
城陽銷售	成本法	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	100%	100%	不適用	—	112,370,000

## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (a) 子公司

	核算方法	初始	2013年	追加投資	減少投資	2014年	持股比例	表決權 比例	持股比例與	減值準備	本年宣告
		投資成本	12月31日			12月31日			表決權比例		不一致的說明
青啤啤酒泉	成本法	174,160,000	174,160,000	—	—	174,160,000	100%	100%	不適用	—	—
石家莊公司	成本法	321,010,000	321,010,000	—	—	321,010,000	100%	100%	不適用	—	—
太原公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—
財務公司	成本法	300,000,000	500,000,000	—	—	500,000,000	100%	100%	不適用	—	—
新銀麥啤酒	成本法	1,404,558,400	1,404,558,400	—	—	1,404,558,400	75%	75%	不適用	—	—
杭州公司	成本法	186,000,000	186,000,000	—	—	186,000,000	80%	80%	不適用	—	—
四方銷售	成本法	10,000,000	10,000,000	—	—	10,000,000	100%	100%	不適用	—	99,480,000
揭陽公司	成本法	150,000,000	150,000,000	—	—	150,000,000	75%	75%	不適用	—	—
飲料公司(i)	成本法	10,044,252	10,044,252	20,000,000	—	30,044,252	100%	100%	不適用	—	—
韶關公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—
海南公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—
市北銷售	成本法	8,000,000	8,000,000	—	—	8,000,000	100%	100%	不適用	—	311,110,000
九江公司	成本法	180,000,000	180,000,000	—	—	180,000,000	90%	90%	不適用	—	—
徐州企業管理	成本法	10,000,000	10,000,000	—	—	10,000,000	100%	100%	不適用	(10,000,000)	—
平度銷售	成本法	5,000,000	5,000,000	—	—	5,000,000	100%	100%	不適用	—	138,950,000
洛陽公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—
銷售公司(ii)	成本法	10,000,000	10,000,000	—	—	10,000,000	50%	55.56%	(ii)	—	—
宏基偉業	成本法	10,000,000	10,000,000	—	—	10,000,000	100%	100%	不適用	—	—
瀘州公司	成本法	118,460,956	118,460,956	—	—	118,460,956	95%	95%	不適用	—	—
哈爾濱銷售	成本法	1,100,000	1,100,000	—	—	1,100,000	55%	55%	不適用	(1,100,000)	—
張家口公司(iii)	成本法	81,480,000	—	81,480,000	—	81,480,000	100%	100%	不適用	—	—
綠蘭莎公司(iii)	成本法	317,374,000	—	317,374,000	—	317,374,000	55%	55%	不適用	—	—
黃石公司(j)	成本法	163,630,000	—	163,630,000	—	163,630,000	97.18%	97.18%	不適用	—	—
應城公司(j)	成本法	42,070,000	—	42,070,000	—	42,070,000	89.91%	89.91%	不適用	—	—
		7,801,596,508	858,154,000	858,154,000	(99,300,000)	8,560,450,508				(744,368,059)	1,404,620,000

(i) 根據2014年8月28日董事會決議，本公司以現金向哈爾濱公司增加投資103,600,000元，向成都公司增加投資80,000,000元，向燕湖公司增加投資50,000,000元，向飲料公司增資20,000,000元，向黃石公司增資163,630,000元，向應城公司增資42,070,000元。截至2014年12月31日，上述子公司的工商變更登記已經辦理完畢。其中，黃石公司和應城公司由本公司間接控制的子公司變更為本公司直接控制的子公司。

(ii) 如附註六(1)(a)(i)所述，本公司對銷售公司具有控制權。

(iii) 本公司對上述子公司投資變化情況請分別參見附註五。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (b) 合營企業

	2013年 12月31日	本年增減變動			2014年 12月31日	持股比例	表決權比例	減值準備
		增加投資	按權益法 調整的淨損益	宣告分派 的利潤				
河北嘉禾公司	—	231,469,400	(10,352,040)	—	221,117,360	50%	50%	—

合營企業的主要財務信息請參見附註六(2)(b)。

##### (c) 聯營企業

	2013年 12月31日	本年增減變動			2014年 12月31日	持股比例	表決權比例	減值準備
		增加投資	按權益法 調整的淨損益	宣告分派 的利潤				
事業公司(i)	1,032,811,832	31,450,000	25,246,258	—	1,089,508,090	50%	44.44%	—
煙啤朝日公司	135,065,321	—	16,747,705	(15,097,173)	136,715,853	39%	39%	—
招商物流公司	17,863,258	—	2,350,367	—	20,213,625	30%	30%	—
遼寧沈青公司	3,722,365	—	(1,115,378)	—	2,606,987	30%	30%	—
其他	1,220,000	—	—	—	1,220,000			(1,220,000)
	1,190,682,776	31,450,000	43,228,952	(15,097,173)	1,250,264,555			(1,220,000)

(i) 本年按權益法調整享有對事業公司的淨利潤為25,246,258元，其中按照本公司投入製造業務(附註四(44)(a))的賬面淨利潤份額以及三得利公司投入的其持有的三得利上海、三得利江蘇、三得利昆山及三得利光明的股權按照公允價值調整後的淨利潤份額確認投資收益27,451,999元，本公司採購商品逆流交易調增長期股權投資924,248元，本公司出售固定資產順流交易調減長期股權投資3,129,989元。

(ii) 事業公司持股比例與表決權比例不一致的說明請參見附註四(10)(b)(i)。

(iii) 聯營企業的主要財務信息請參見附註六(2)(c)。

	2014年12月31日		2013年12月31日	
	事業公司	煙啤朝日公司	事業公司	煙啤朝日公司
歸屬於母公司的股東權益	2,147,829,335	283,021,839	2,040,078,019	278,112,081
按照取得投資時聯營企業可辨認淨 資產公允價值進行調整	(47,209,605)	45,468,498	(57,262,291)	49,328,497
調整後歸屬於母公司的股東權益	2,100,619,730	328,490,337	1,982,815,728	327,440,578
按持股比例計算的淨資產份額	1,050,309,865	128,111,231	991,407,864	127,701,825
調整事項				
— 商譽	48,521,954	9,640,679	48,521,954	9,640,679
— 內部交易未實現利潤	(9,323,729)	(1,036,057)	(7,117,986)	(2,277,183)
對聯營企業投資的賬面價值	1,089,508,090	136,715,853	1,032,811,832	135,065,321



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (5) 長期股權投資(續)

##### (d) 長期股權投資減值準備

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少	2014年 12月31日
子公司—非上市公司(i)	(826,678,229)	—	82,310,170	<b>(744,368,059)</b>
聯營企業—非上市公司	(1,220,000)	—	—	<b>(1,220,000)</b>
	<u>(827,898,229)</u>	<u>—</u>	<u>82,310,170</u>	<b><u>(745,588,059)</u></b>

(i) 本公司之子公司西南營銷註銷，本公司相應核銷以前年度計提的長期股權投資減值準備。

#### (6) 投資性房地產

	房屋建築物
2013年12月31日	21,283,541
本年固定資產轉入	7,418,921
本年計提折舊	(972,857)
本年轉入固定資產	<u>(227,729)</u>
2014年12月31日	<u>27,501,876</u>

2014年度，本公司無以公允價值計量的投資性房地產(2013年度：無)。

於2014年12月31日，本公司無未辦妥產權證的投資性房地產(2013年12月31日：無)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (7) 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
<b>原價</b>					
2013年12月31日	933,086,930	2,205,880,294	133,375,411	276,325,720	3,548,668,355
本年增加	84,484,784	240,483,045	12,816,724	39,582,574	377,367,127
購置	—	2,253,036	12,816,724	39,582,574	54,652,334
在建工程轉入	84,257,055	238,230,009	—	—	322,487,064
投資性房地產轉入	227,729	—	—	—	227,729
本年減少	(22,223,754)	(76,048,372)	(41,648,651)	(13,629,893)	(153,550,670)
處置及報廢	(10,673,424)	(76,048,372)	(41,648,651)	(13,629,893)	(142,000,340)
轉入投資性房地產	(11,550,330)	—	—	—	(11,550,330)
<b>2014年12月31日</b>	<b>995,347,960</b>	<b>2,370,314,967</b>	<b>104,543,484</b>	<b>302,278,401</b>	<b>3,772,484,812</b>
<b>累計折舊</b>					
2013年12月31日	(300,772,757)	(1,156,678,194)	(75,479,165)	(181,876,483)	(1,714,806,599)
本年增加 — 計提	(23,064,553)	(107,228,812)	(10,045,367)	(29,124,191)	(169,462,923)
本年減少	9,032,182	64,002,892	31,716,845	12,976,049	117,727,968
處置及報廢	4,900,773	64,002,892	31,716,845	12,976,049	113,596,559
轉入投資性房地產	4,131,409	—	—	—	4,131,409
<b>2014年12月31日</b>	<b>(314,805,128)</b>	<b>(1,199,904,114)</b>	<b>(53,807,687)</b>	<b>(198,024,625)</b>	<b>(1,766,541,554)</b>
<b>減值準備</b>					
2013年12月31日	(2,621,413)	(39,280,483)	(8,476,882)	(27,295)	(50,406,073)
本年減少 — 處置及報廢	—	1,384,010	6,890,047	—	8,274,057
<b>2014年12月31日</b>	<b>(2,621,413)</b>	<b>(37,896,473)</b>	<b>(1,586,835)</b>	<b>(27,295)</b>	<b>(42,132,016)</b>
<b>賬面價值</b>					
<b>2014年12月31日</b>	<b>677,921,419</b>	<b>1,132,514,380</b>	<b>49,148,962</b>	<b>104,226,481</b>	<b>1,963,811,242</b>
2013年12月31日	629,692,760	1,009,921,617	49,419,364	94,421,942	1,783,455,683

於2014年12月31日，本公司無固定資產作為銀行借款的抵押物(2013年12月31日：無)。

2014年度固定資產計提的折舊金額為169,462,923元(2013年度：153,903,376元)，其中計入營業成本、銷售費用及管理費用的折舊費用分別為140,738,179元、4,048,020元及24,676,724元(2013年度：122,511,416元、4,295,853元及27,096,107元)。

2014年度由在建工程轉入固定資產的原價為322,487,064元(2013年度：293,501,896元)。

於2014年12月31日，本公司有賬面價值約為30,868,000元(2013年12月31日：33,323,000元)的固定資產尚未辦妥產權證書，參見附註四(12)(d)。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (8) 在建工程

	2014年12月31日			2013年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
麥芽廠搬遷及改造項目	340,292,939	—	340,292,939	181,815,189	—	181,815,189
一廠生產線改造	57,160,867	—	57,160,867	44,717,502	—	44,717,502
三廠生產線改造	33,014,376	—	33,014,376	21,653,376	—	21,653,376
二廠生產線改造	14,297,239	—	14,297,239	28,903,340	(462,515)	28,440,825
五廠生產線改造	2,684,260	—	2,684,260	526,166	—	526,166
四廠生產線改造	717,647	—	717,647	1,228,661	—	1,228,661
公司本部專用設備安裝	443,069	—	443,069	903,955	—	903,955
	<b>448,610,397</b>	<b>—</b>	<b>448,610,397</b>	<b>279,748,189</b>	<b>(462,515)</b>	<b>279,285,674</b>

#### (a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2013年		本年轉入		2014年		工程投入 佔預算的比例	工程進度	資金來源
		12月31日	本年增加	固定資產	在建工程核銷	12月31日	估預算的比例			
麥芽廠搬遷及改造項目	382,086,095	181,815,189	164,068,943	(5,591,193)	—	340,292,939	91%	85%	發行分離交易可轉債募集資金	
一廠生產線改造	297,660,000	44,717,502	44,651,837	(32,208,472)	—	57,160,867	76%	76%	自有資金	
三廠生產線改造	329,693,931	21,653,376	250,704,993	(239,343,993)	—	33,014,376	83%	80%	自有資金	
二廠生產線改造	643,817,000	28,903,340	9,465,793	(23,609,379)	(462,515)	14,297,239	97%	97%	自有資金	
五廠生產線改造	12,370,114	526,166	8,530,046	(6,371,952)	—	2,684,260	73%	70%	自有資金	
四廠生產線改造	12,360,869	1,228,661	10,998,842	(11,509,856)	—	717,647	100%	99%	自有資金	
公司本部專用設備安裝	6,300,000	903,955	3,391,333	(3,852,219)	—	443,069	59%	59%	自有資金	
		279,748,189	491,811,787	(322,487,064)	(462,515)	448,610,397				

本公司2014年度在建工程中存在借款費用資本化的為麥芽廠生產線改造工程，詳見附註四(13)(a)。

#### (b) 在建工程減值準備

	2013年		2014年		計提原因
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日	
封罐機安裝項目	(462,515)	—	462,515	—	項目停滯，預計未來不會進行，於本年報廢



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (9) 無形資產

	土地使用權	商標使用權	營銷網絡	其他	合計
原價					
2013年12月31日	234,791,235	190,345,726	94,475,403	221,534,569	741,146,933
本年增加	37,656,415	—	131,156,600	37,753,038	206,566,053
購置	37,656,415	—	—	37,753,038	75,409,453
合併新增(a)	—	—	131,156,600	—	131,156,600
本年減少—處置	—	—	—	(87,084)	(87,084)
<b>2014年12月31日</b>	<b>272,447,650</b>	<b>190,345,726</b>	<b>225,632,003</b>	<b>259,200,523</b>	<b>947,625,902</b>
累計攤銷					
2013年12月31日	(61,345,959)	(63,955,808)	(45,663,110)	(61,633,755)	(232,598,632)
本年增加—計提	(5,158,510)	(11,683,643)	(18,289,724)	(20,868,195)	(56,000,072)
本年減少—處置	—	—	—	5,805	5,805
<b>2014年12月31日</b>	<b>(66,504,469)</b>	<b>(75,639,451)</b>	<b>(63,952,834)</b>	<b>(82,496,145)</b>	<b>(288,592,899)</b>
賬面價值					
<b>2014年12月31日</b>	<b>205,943,181</b>	<b>114,706,275</b>	<b>161,679,169</b>	<b>176,704,378</b>	<b>659,033,003</b>
2013年12月31日	173,445,276	126,389,918	48,812,293	159,900,814	508,548,301

2014年度無形資產的攤銷金額為56,000,072元，均計入當期損益(2013年度：42,605,243元，均計入當期損益)。

於2014年12月31日，本公司無土地使用權作為銀行借款的抵押物(2013年12月31日：無)。

(a) 本年度新增營銷網絡參見附註四(15)(a)。

(b) 本公司開發支出列示如下：

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少		2014年 12月31日
			計入損益	確認為 無形資產	
啤酒工藝改進項目	—	19,247,427	(19,247,427)	—	—

2014年度，本公司研究開發支出共計19,247,427元(2013年度：20,104,429元)，均為開發支出並計入當期損益。

土地使用權均位於中國內地，年限在10到50年之間。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (10) 資產減值準備

	2013年 12月31日	本年增加	本年減少		2014年 12月31日
			轉回	轉銷	
壞賬準備	333,353,154	60,694,942	(55,731,165)	(2,659,769)	<b>335,657,162</b>
其中：應收賬款壞賬準備	71,485,233	57,455	(3,059,662)	—	<b>68,483,026</b>
其他應收款壞賬準備	43,407,921	437,487	(1,111,503)	(2,659,769)	<b>40,074,136</b>
長期應收款壞賬準備	218,460,000	60,200,000	(51,560,000)	—	<b>227,100,000</b>
存貨跌價準備	1,022,238	—	—	—	<b>1,022,238</b>
可供出售金融資產減值準備	4,385,261	—	—	—	<b>4,385,261</b>
長期股權投資減值準備	827,898,229	—	—	(82,310,170)	<b>745,588,059</b>
固定資產減值準備	50,406,073	—	—	(8,274,057)	<b>42,132,016</b>
在建工程減值準備	462,515	—	—	(462,515)	—
	<u>1,217,527,470</u>	<u>60,694,942</u>	<u>(55,731,165)</u>	<u>(93,706,511)</u>	<b><u>1,128,784,736</u></b>

#### (11) 應付帳款

應付帳款按其入帳日期的賬齡分析如下：

	2014年 12月31日	2013年 12月31日
一年以內	<b>1,883,748,053</b>	1,776,565,648
一到二年	<b>1,443,335</b>	1,563,686
二到三年	<b>1,314,978</b>	25,031
三年以上	<b>1,818,387</b>	1,831,442
	<b><u>1,888,324,753</u></b>	<u>1,779,985,807</u>

#### (12) 應付債券

於2013年12月31日，本公司應付債券面值1,500,000,000元，於2014年度到期償還(附註四(29)(b))。





## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (13) 營業收入和營業成本

	2014年度	2013年度
主營業務收入	15,725,964,989	15,436,053,104
其他業務收入	1,327,904,783	1,284,086,006
	<u>17,053,869,772</u>	<u>16,720,139,110</u>
	2014年度	2013年度
主營業務成本	(11,807,526,468)	(11,236,157,489)
其他業務成本	(1,295,265,666)	(1,213,735,882)
	<u>(13,102,792,134)</u>	<u>(12,449,893,371)</u>

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

	2014年度		2013年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
啤酒銷售	<u>15,725,964,989</u>	<u>(11,807,526,468)</u>	15,436,053,104	(11,236,157,489)

#### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2014年度		2013年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
銷售材料	1,296,190,981	(1,284,733,091)	1,247,078,985	(1,196,812,190)
其他	<u>31,713,802</u>	<u>(10,532,575)</u>	37,007,021	(16,923,692)
	<u>1,327,904,783</u>	<u>(1,295,265,666)</u>	1,284,086,006	(1,213,735,882)



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (14) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用和管理費用按照性質分類，列示如下：

	2014年度	2013年度
外購產成品	7,933,919,478	7,426,082,680
已用原材料及消耗品等	4,404,529,285	4,618,814,067
職工薪酬	1,339,712,610	1,378,811,307
裝卸及運輸費用	892,410,130	853,338,476
廣告及業務宣傳費用	598,621,959	390,337,762
促銷相關費用	534,669,976	739,556,504
折舊及攤銷費用	228,491,252	200,766,482
修理費用	169,949,658	124,985,737
行政、差旅及招待費	138,526,676	133,454,137
租賃費	60,041,299	46,491,423
設計製作費	50,494,148	31,010,525
稅費	35,599,684	35,257,941
勞務費	33,134,196	11,584,158
中介機構費	20,062,578	15,401,569
產成品、在產品及委託加工物資存貨變動	12,216,957	(180,827,449)
審計費	8,580,000	8,580,000
其他	68,510,981	59,331,881
營業成本、銷售費用及管理費用合計	16,529,470,867	15,892,977,200

#### (15) 財務費用 — 淨額

	2014年度	2013年度
利息支出	19,692,246	76,007,373
其中：銀行借款	—	7,377,600
應付債券	19,692,246	68,629,773
減：利息收入	(47,440,224)	(71,900,112)
匯兌損失	8,546,946	2,120,445
長期應付職工薪酬折現息	11,065,068	2,570,044
其他	6,295,117	6,138,208
	(1,840,847)	14,935,958

於2014年12月31日及2013年12月31日，本公司利息支出相對應的借款最後一期還款日均在五年之內。



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (16) 投資收益

	2014年度	2013年度
成本法核算的長期股權投資收益(a)	1,404,620,000	686,007,500
權益法核算的長期股權投資收益	32,876,912	18,912,870
處置長期股權投資產生的投資收益(b)	27,850,651	462,690,825
處置可供出售金融資產產生的投資損失	(999,999)	—
委託貸款收益	46,347,257	43,245,998
	<u>1,510,694,821</u>	<u>1,210,857,193</u>

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

本公司2014年度及2013年度產生的投資收益均為對非上市類投資的投資收益。

(a) 成本法核算的長期股權投資收益均系子公司分配利潤。

(b) 2014年度處置長期股權投資產生的投資收益系註銷本公司之子公司西南營銷確認投資收益27,850,651元。

2013年度處置長期股權投資產生的投資收益包括：處置對事業公司50%股權確認的投資收益463,690,823元；將本公司之子公司新上海銷售100%股權轉讓予本公司之子公司銷售公司確認的股權轉讓損失999,998元。

#### (17) 資產減值損失

	2014年度	2013年度
壞賬損失	4,963,777	13,792,740
固定資產減值損失	—	6,559,528
	<u>4,963,777</u>	<u>20,352,268</u>



## 財務報表附註

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 公司財務報表附註(續)

#### (18) 所得稅費用

	2014年度	2013年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	17,878,410	243,333,103
遞延所得稅	(3,268,654)	(123,891,656)
	<u>14,609,756</u>	<u>119,441,447</u>

將基於本公司利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

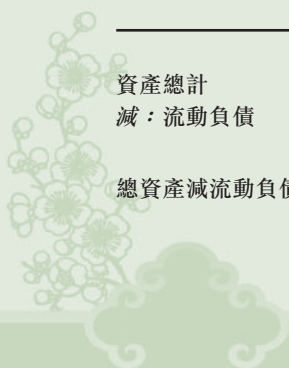
	2014年度	2013年度
利潤總額	<u>1,583,313,179</u>	<u>1,437,557,043</u>
按適用稅率計算的所得稅	395,828,295	359,389,261
免稅影響	(360,491,988)	(292,942,916)
不得扣除的成本、費用和損失	10,562,390	12,082,482
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	9,819,544	52,465,464
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	(41,108,485)	(11,552,844)
所得稅費用	<u>14,609,756</u>	<u>119,441,447</u>

### 十七 淨流動資產

	2014年 12月31日 本集團	2013年 12月31日 本集團	2014年 12月31日 本公司	2013年 12月31日 本公司
流動資產	10,352,047,986	12,274,390,550	3,450,303,083	5,112,700,482
減：流動負債	<u>(9,228,272,134)</u>	<u>(11,113,753,508)</u>	<u>(4,483,733,179)</u>	<u>(5,781,409,762)</u>
淨流動資產	<u>1,123,775,852</u>	<u>1,160,637,042</u>	<u>(1,033,430,096)</u>	<u>(668,709,280)</u>

### 十八 總資產減流動負債

	2014年 12月31日 本集團	2013年 12月31日 本集團	2014年 12月31日 本公司	2013年 12月31日 本公司
資產總計	27,003,913,126	27,364,866,537	16,599,719,856	16,940,283,937
減：流動負債	<u>(9,228,272,134)</u>	<u>(11,113,753,508)</u>	<u>(4,483,733,179)</u>	<u>(5,781,409,762)</u>
總資產減流動負債	<u>17,775,640,992</u>	<u>16,251,113,029</u>	<u>12,115,986,677</u>	<u>11,158,874,175</u>



## 財務報表補充資料

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 非經常性損益明細表

	2014年度	2013年度
計入當期損益的政府補助	448,000,648	374,818,301
非流動資產處置損失	(59,716,174)	(101,645,049)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	3,000,000	8,300,000
三得利交易事項對投資收益的影響	—	219,356,731
補充退休福利	—	(195,710,000)
三得利交易事項對營業外收入的影響	—	170,541,992
職工安置費用	—	(120,931,669)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	10,461,305	(7,191,573)
	<b>401,745,779</b>	<b>347,538,733</b>
所得稅影響額	(68,200,260)	(10,136,798)
少數股東權益影響額(稅後)	(14,856,942)	(19,901,994)
	<b>318,688,577</b>	<b>317,499,941</b>

#### 非經常性損益明細表編制基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

### 二 淨資產收益率及每股收益

	每股收益					
	加權平均淨資產收益率		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2014年度	2013年度	2014年度	2013年度	2014年度	2013年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	13.53%	14.87%	1.473	1.461	1.473	1.461
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.36%	12.48%	1.237	1.226	1.237	1.226





## 財務報表補充資料

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 會計政策變更相關補充資料

本集團根據財政部2014年發佈的《企業會計準則第2號——長期股權投資》等八項會計準則變更了相關會計政策並對2013年度財務報表進行了追溯重述(詳見附註二(29))。經追溯重述的2013年1月1日的合併及公司資產負債表列示如下：

資產	2013年1月1日 合併	2013年1月1日 公司
<b>流動資產</b>		
貨幣資金	7,118,248,041	3,087,112,980
應收票據	61,800,000	53,700,000
應收賬款	82,685,056	689,075,914
預付款項	83,739,085	31,459,444
應收利息	63,996,403	16,382,068
應收股利	—	50,000,000
其他應收款	87,291,890	155,080,986
存貨	2,360,058,834	526,788,093
其他流動資產	284,314,434	70,879,214
<b>流動資產合計</b>	<u>10,142,133,743</u>	<u>4,680,478,699</u>
<b>非流動資產</b>		
可供出售金融資產	1,308,642	1,000,000
長期應收款	—	569,790,000
長期股權投資	162,568,290	7,316,328,354
投資性房地產	7,252,927	21,018,594
固定資產	8,343,690,353	1,625,195,023
在建工程	678,285,333	250,717,330
固定資產清理	9,917,059	9,377,775
無形資產	2,546,579,520	505,086,472
商譽	1,081,684,918	—
長期待攤費用	6,425,454	907,191
遞延所得稅資產	485,349,168	266,629,467
其他非流動資產	195,910,178	42,582,408
<b>非流動資產合計</b>	<u>13,518,971,842</u>	<u>10,608,632,614</u>
<b>資產總計</b>	<u>23,661,105,585</u>	<u>15,289,111,313</u>



## 財務報表補充資料

2014年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 會計政策變更相關補充資料(續)

負債及股東權益	2013年1月1日 合併	2013年1月1日 公司
<b>流動負債</b>		
短期借款	147,617,652	170,000,000
應付票據	81,883,234	48,100,000
應付帳款	1,993,401,689	1,647,514,644
預收款項	656,414,452	344,126,929
應付職工薪酬	886,635,390	294,413,393
應交稅費	350,866,482	65,018,805
應付利息	1,735,072	287,019
應付股利	1,101,571	—
其他應付款	3,213,582,340	1,237,550,433
一年內到期的非流動負債	2,786,281	—
<b>流動負債合計</b>	<b>7,336,024,163</b>	<b>3,807,011,223</b>
<b>非流動負債</b>		
長期借款	452,485,603	—
應付債券	1,409,316,153	1,409,316,153
專項應付款	120,063,611	90,000,000
遞延收益	1,381,212,241	51,836,628
遞延所得稅負債	178,572,908	—
<b>非流動負債合計</b>	<b>3,541,650,516</b>	<b>1,551,152,781</b>
<b>負債合計</b>	<b>10,877,674,679</b>	<b>5,358,164,004</b>
<b>股東權益</b>		
股本	1,350,982,795	1,350,982,795
資本公積	3,965,939,536	4,315,189,317
其他綜合收益	19,025,550	—
盈餘公積	927,657,567	927,657,567
一般風險準備	51,424,191	—
未分配利潤	6,152,923,371	3,337,117,630
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>	<b>12,467,953,010</b>	<b>9,930,947,309</b>
<b>少數股東權益</b>	<b>315,477,896</b>	<b>—</b>
<b>股東權益合計</b>	<b>12,783,430,906</b>	<b>9,930,947,309</b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>23,661,105,585</b>	<b>15,289,111,313</b>



## 釋義 Definitions

本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有下述含義：

In this Report, the following expressions have the following respective meanings set adjacent below, unless the context requires otherwise:

公司、本公司、青島啤酒	指	青島啤酒股份有限公司	Company, the Company, Tsingtao Brewery	Means	Tsingtao Brewery Company Limited
本集團	指	本公司及其附屬公司	the Group	Means	the Company and its subsidiaries
董事會	指	本公司董事會	the Board	Means	board of directors of the Company
《證券及期貨條例》	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)	SFO	Means	Securities and Futures Ordinance (Cap 571, Laws of Hong Kong)
青啤集團	指	青島啤酒集團有限公司	Tsingtao Group	Means	Tsingtao Brewery Group Company Limited
青島市國資委	指	青島市人民政府國有資產監督管理委員會	SASACQ	Means	State-owned Assets Supervision & Administration Commission of the People's Government of Qingdao
煙臺朝日	指	煙臺啤酒青島朝日有限公司	Yantai Asahi	Means	Yantai Beer Tsingtao-Asahi Co., Ltd.
青啤深圳	指	深圳青島啤酒朝日有限公司	Tsingtao Shenzhen	Means	Shenzhen Tsingtao-Asahi Co., Ltd
朝日集團	指	日本朝日集團控股株式會社	Asahi Group	Means	Asahi Group Holdings Ltd.
朝日啤酒	指	日本朝日啤酒株式會社	Asahi Breweries	Means	Asahi Breweries, Ltd.
朝日中國投資	指	朝日啤酒(中國)投資有限公司	Asahi (China) Investment	Means	Asahi Beer (China) Investment Co., Ltd.
上交所	指	上海證券交易所	SSE	Means	Shanghai Stock Exchange
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司	Stock Exchange	Means	The Stock Exchange of Hong Kong Limited
普華永道中天	指	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)	PwC Zhong Tian	Means	PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP
審計委員會	指	本公司第八屆董事會審計與內控委員會	Audit Committee	Means	Audit & Internal Control Committee under the 8th Board
戰略委員會	指	本公司第八屆董事會戰略與投資委員會	Strategy Committee	Means	Strategy & Investment Committee under the 8th Board
報告期	指	本公司截至2014年12月31日止年度	Reporting Period	Means	The year ended 31 December 2014
《標準守則》	指	《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》	Model Code	Means	Model Code for Securities Transactions by Directors of Listed Issuers
《上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》	Listing Rules	Means	Rules Governing the Listing of Securities on The Stock of Exchange of Hong Kong Limited
《公司章程》	指	青島啤酒股份有限公司章程	Articles of Association	Means	Articles of Association of the Company
三得利公司	指	三得利(中國)投資有限公司	Suntory Company	Means	Suntory (China) Holding Co., Ltd.



## 釋義 Definitions

事業公司	指	三得利青島啤酒(上海)有限公司	Business Company	Means	Suntory-Tsingtao (Shanghai) Co., Ltd.
銷售公司	指	青島啤酒三得利(上海)銷售有限公司	Sales Company	Means	Tsingtao-Suntory (Shanghai) Sales Co., Ltd
青啤財務公司	指	青島啤酒財務有限責任公司	Tsingtao Finance Company	Means	Tsingtao Brewery Finance LLC.
新松江製造	指	青島啤酒松江製造有限公司	New Songjiang Manufacturing	Means	Tsingtao Brewery Songjiang Manufacturing Company Limited
徐州公司	指	青島啤酒(徐州)有限公司	Xuzhou Company	Means	Tsingtao Brewery (Xuzhou) Company Limited
彭城公司	指	青島啤酒(徐州)彭城有限公司	Pengcheng Company	Means	Tsingtao Brewery (Xuzhou) Pengcheng Company Limited
三得利江蘇	指	江蘇三得利食品有限公司	Suntory Jiangsu	Means	Jiangsu Suntory Foods Co., Ltd.
宿遷公司	指	青島啤酒(宿遷)有限公司	Suqian Company	Means	Tsingtao Brewery (Suqian) Company Limited
三得利昆山	指	三得利啤酒(昆山)有限公司	Suntory Kunshan	Means	Suntory Brewery (Kunshan) Co., Ltd.
揚州公司	指	青島啤酒(揚州)有限公司	Yangzhou Company	Means	Tsingtao Brewery (Yangzhou) Company Limited
三得利上海	指	三得利啤酒(上海)有限公司	Suntory Shanghai	Means	Suntory Brewery (Shanghai) Co., Ltd.
三得利光明	指	三得利光明啤酒(上海)有限公司	Suntory Guangming	Means	Suntory Guangming Brewery (Shanghai) Co., Ltd.
河北嘉禾公司	指	河北嘉禾啤酒有限公司	Hebei Jiahe Company	Means	Hebei Jiahe Brewery Co., Ltd.
嘉禾啤酒	指	嘉禾啤酒有限公司	Jiahe Brewery	Means	Jiahe Brewery Co., Ltd.
石家莊嘉禾	指	石家莊嘉禾啤酒有限責任公司	Shijiazhuang Jiahe	Means	Shijiazhuang Jiahe Brewery LLC.
嘉禾啤酒工會	指	嘉禾啤酒有限公司工會委員會	Jiahe Brewery Labor Union	Means	Labor Union of Jiahe Brewery Co., Ltd.
華獅啤酒	指	山東華獅啤酒有限公司	Debier Brewery	Means	Debier Brewery Co., Ltd.
綠蘭莎啤酒	指	山東綠蘭莎啤酒有限公司	Lulansa Brewery	Means	Shandong Lulansa Brewery Co., Ltd.
理想化工	指	陝西理想化工有限責任公司	Lixiang Chem	Means	Shaanxi Lixiang Chemical Industry LLC
漢中公司	指	青島啤酒漢中有限責任公司	Hanzhong Company	Means	Tsingtao Brewery Hanzhong LLC.
青啤香港	指	青島啤酒香港貿易有限公司	Tsingtao HK	Means	Tsingtao Brewery Hong Kong Trade Company Limited



## 公司資料 Company Information

- |  |  |
|--|--|
| 1. 中文名稱：青島啤酒股份有限公司   | 1. English Name: Tsingtao Brewery Company Limited  |
| 2. 法定代表人：孫明波   | 2. Legal Representative: SUN Ming Bo   |
| 3. 公司秘書：張瑞祥<br>聯繫地址：山東省青島市香港中路<br>五四廣場<br>青啤大廈<br>1105室<br>董事會秘書室<br>郵政編碼：266071<br>電話：86-532-85713831<br>傳真：86-532-85713240 | 3. Company Secretary: Zhang Rui Xiang<br>Address: Secretarial Office of the Board<br>Room 1105<br>Tsingtao Beer Tower<br>May Fourth Square<br>Hong Kong Road Central, Qingdao<br>Postal Code: 266071<br>Tel: 86-532-85713831<br>Fax: 86-532-85713240   |
| 4. 註冊地址：山東省青島市登州路56號<br>辦公地址：山東省青島市<br>香港中路五四廣場青啤大廈<br>郵政編碼：266071<br>公司網址：www.tsingtao.com.cn<br>電子信箱：info@tsingtao.com.cn  | 4. Registered Address: No. 56, Dengzhou Road,<br>Qingdao, Shandong Province<br>Business Address: Tsingtao Beer Tower, May Fourth Square<br>Hong Kong Road Central, Qingdao<br>Shandong Province<br>Postal Code: 266071<br>Company Website: www.tsingtao.com.cn<br>E-mail: info@tsingtao.com.cn |
| 5. 公司股票上市交易所：<br>A股：上海證券交易所<br>股票簡稱：青島啤酒<br>代碼：600600<br>H股：香港聯合交易所<br>股票簡稱：青島啤酒<br>代碼：00168                                 | 5. Stock Exchanges on which the Company's shares are listed:<br>A share: Shanghai Stock Exchange<br>Stock Name: 青島啤酒<br>Stock Code: 600600<br>H share: The Stock Exchange of Hong Kong Limited<br>Stock Name: TSINGTAO BREW<br>Stock Code: 00168   |
| 6. 未上市股票託管機構：<br>中國證券登記結算有限責任公司上海分公司   | 6. Custodian of unlisted shares:<br>China Securities Depository and Clearing Corporation Limited, Shanghai Branch  |
| 7. 會計師事務所：普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)，地址為上海市黃浦區湖濱路202號企業天地2號樓普華永道中心11樓  | 7. Auditor: PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP at 11/F PricewaterhouseCoopers Center, 2 Corporate Avenue, 202 Hu Bin Road, Huangpu District, Shanghai   |
| 8. 法律顧問：<br>(1) 胡關李羅律師行，地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈26樓<br><br>(2) 北京市海問律師事務所，地址為北京市朝陽區東三環中路5號財富金融中心20層                                 | 8. Legal advisers:<br>(1) Woo Kwan Lee & Lo at 26th Floor, Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong<br><br>(2) Haiwen & Partners at 20th Floor, Fortune Finance Center, No. 5 Dong San Huan Road Central, Chaoyang District, Beijing   |





青島啤酒

**2014**  
**ANNUAL REPORT**  
年度報告

青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.